

هل عادت راسمالية الدولة ؟

رأس المال المصرى فى القرن الواحد و العشرون

خالد مندور

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين

الفهرس

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (15)
دراسة حالةشركة القلعة

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (16)
دراسة حالة السويدى الكهربائية

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (17)
دراسة حالة الاسمنت

- **رأس الما**ل المصرى فى القرن الواحد والعشرين (18)
النزع المشروع والاهلى الكامن

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (19)
دراسة حالة صناعة الدواء
مع شهادة الدكتور محمد رفعت

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (20)
دراسة حالة حديد عز والطفيلية

- **رأس** المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (21)
دراسة حالة مجموعة العربى من الموسكى الى القصر الامبراطورى اليابانى

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (22)

الأرقام و ملاعيب شيحة

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (23)

حقوق الانسان و العدالة الاجتماعية و المجارى و التقرير السنوى لوزارة البيئة

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (24)

هل اقتصادنا اقتصاد ريعى ؟

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (25)

دراسة حالة سياسة الكهرباء و التغييرات الاقتصادية الهيكلية

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (26)

"على وشك يبان يا نداغ اللبان "
مثل مصرى شعبى حكيم

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (27)

الصراع الدولى و المسرح الملحمى

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (28)

الكمون الاستراتيجى

- **رأس** المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (29)

الكمون الاستراتيجي و افاق المستقبل

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (30)

الدول المحورية و القوى العظمى و هامش المناورة

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (31)

غازشرق المتوسط والصراع الدولي

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (32)

البشوات ....يحتجون !!

- رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (33)

البشوات يحتجون - **اوراسكوم**
الاستثمار بين الضرورة و الربح

الجداول

- **الناتج المحلى الاجمالى**

- **الاستثمار** 2002 / 2019

النوع فى العمل

اكاد اجزم ان الدراسات الاقتصادية الجادة قد ضعفت منذ زمان ليس قليلا ، برغم الجهود المتفرقة للقابضين على الجمر ، سواء بتقديم ترجمات او تأليف كتب تبحث موضوعات متفرقة ، ولكننى اعتقد بالاهمية البالغة لدراسة الاقتصاد المصرى دراسة جادة ، تبتعد عن مقتضيات الاختلافات السياسية ، التي كثيرا ما تنحط بمستوى الدراسات الى مستوى الدعاية الديماجوجية الرخيصة .
مثل هذة الدراسة او الدراسات ليس لها بديل لاستشراف افاق المستقبل انطلاقا من المعرفة الدقيقة لأوضاع الاقتصاد القومي ، ليس فقط على صعيد المالية العامة للدولة ، بل أيضا فيما يتعلق بكل من قطاعى راس المال الخاص او راس مال الدولة فى كافة قطاعات الاقتصاد القومى ، وفى ارتباطاتها بالاقتصاد العالمي ، وما يترتب على ذلك من نتائج سياسية.
لقد ظهر القصور الحالى عندما كنت احاول ان اخضع الكثير من المفاهيم القديمة للاختبار ، اختبار يخضعها لما اتصور انه طريقا للتقدم ، فاكتشفت انني فى العراء لقلة الدراسات الجادة ما عدا ما سبق الإشارة الية من دراسات ديماغوجية تبعث على السأم ، ماعدا الدراسات الجادة التى تمت بقيادة كل من الدكتور إسماعيل صبرى عبدالله و الدكتور إبراهيم سعد الدين و التى تقادمت الان.
وعندما بدأت البحث عن أوضاع الاستثمار الخاص اكتشفت مدى جهلى برغم ان الكثير من البيانات متوفرة بسهولة فى الفضاء الافتراضى للانترنت ، خصوصا فيما يتعلق بالشركات المقيدة بالبورصة ، حيث يشترط القانون نشر قوائمها المالية ، وبالة من كنز يكشف الكثير من الحقائق ، اما عن الاستثمارات الحكومية القديمة او الجديدة فيتوفر قدر من البيانات يكفى لتقديم تقدير عام بدون تفاصيل .
المهم ، اعتقد انها مهمة ملحة وعاجلة لتقديم تقييم لأوضاع الاقتصاد القومى الان ، سبيلا وحيدا لاكتشاف طريق التقدم .

التغيرات الهيكلية

ان احد مقاييس التقدم هو احداث تغييرات هيكلية فى الاقتصاد القومى ، تغييرات لا تطال فقط نسب مساهمة القطاعات الانتاجية المختلفة **فى الدخل القومى ،** بل تتضمن ايضا درجة اعلى من الاعتماد المتبادل داخل القطاع الواحد و بين القطاعات المختلفة ، وتتضمن ايضا القدرة المستقلة على خلق ادوات الانتاج ، اى الالات ، ولذلك القيت نظرة على الدخل القومى المتوفر على موقع وزارة التخطيط ، وبناء على المعلومات المتوفرة خرجت منها بمجموعة من البيانات **كالتالى**

- **الدخل القومى عن السنوات 2008/2007 الى 2010/ 2011**
- الدخل القومى بالنسبة المئوية عن السنوات 2008/2007 **الى** 2010/ 2011
- **الدخل القومى عن السنوات 2014/2015 الى 2017/ 2018**
- الدخل القومى بالنسبة المئوية عن السنوات 2014/2015 **الى** 2017/ 2018

ولقد تجنبت السنوات بينها لانها كانت فترات عدم استقرار اثرت على الاوضاع الاقتصادية .
وبصرف النظر عن المنهج المتبع فى حسابات الدخل القومى ، فان تتبع التغييرات الهيكلية يمكن تحقيقها بمراقبة اوزانها النسبية فى **القطاعات ذات الدلالة ،** برغم قلة البيانات التفصيلية على موقع الوزارة وعدم نشر اسس حسابات الدخل القومى حيث توقف نشر كيفية الحساب منذ عام 2008 **وتوقف نشر النشرات المتعلقة عند العام** 2014/2013 ، الا أن البيانات المتاحة تكفى لموضوعنا الحالى ، اى الدراسة الاولية للتغييرات الهيكلية ، أن وجدت ! مع ملاحظة أن كل البيانات بالاسعار الجارية وهو ما يضع صعوبات اضافية للمقارنة بين الارقام الكلية لكل نشاط عبر زمن الدراسة .
ساكتفى باستعراض الانشطة التى اعتقد انها الاكثر دلالة ، اى الزراعة والاستخراج و الصناعات التحويلية والكهرباء و التشيد وقناة السويس ، بالنسبة المئوية من الناتج الاجمالى .

<u>الاستنتاجات الاولية</u>

- **الزراعة**

زادت نسبة الانتاج الزراعى خلال الفترة الاولى من 13.22 % **الى** 14.52% الا ان نسبتة تنخفض فى الفترة الثانية من 11.62 % **الى** 11.49% **، وأن** معظم الانتاج يعود الى القطاع الاهلى الامر الذى يوضح أن معدل النمو فى هذا القطاع اقل عن القطاعات الاخرى ، وان كان من المتوقع أن تحدث تغييرات فى السنوات القادمة مع زيادة الزراعة المحمية والتوسع الافقى ، أن استمرا.

- الاستخراج (البترول و الغاز وغيرها)

، ينخفض من 15.63% **الى** 14.9 % **، حوالى** 76 % عائدة للقطاع العام مع تفوق العائد من الغاز بحيث يبلغ 1.25 **من انتاج البترول ، وذلك خلال الفترة** الاولى ، اما خلال الفترة التالية فان الانتاج الاجمالى يبلغ فى العام الاول 12.7% ثم ينخفض الى 8.03% **معبرا عن ازمة الطاقة** المعروفة الا أنة يعاود الارتفاع فى نهاية الفترة ليبلغ 11.6% .

- الصناعة التحويلية

تراوحت نسبتها من 16.25% **الى** 16.5% **عن** الفترة الاولى الا انها تزيد الى 16.75% وهو وأن كان تغيير محدود الا انة يؤشر الى دلالات هامة ، ، كما أن الكمية الاكبر تعود للقطاع الاهلى حيث تتجاوز ضعف انتاج قطاع الدولة الذى يتعرض للتاكل و ضعف الانتاجية الامر الذى من الممكن ان يتغير مع الجهود الحكومية فى قطاعات البتروكيماويات و التكرير و الغزل و النسيج والقرارات الخيرة فى دعم الصناعة فى القطاع الاهلى ، ويبلغ انتاج القطاع الاهلى 9 اضعاف قطاع الدولة باستبعاد تكرير البترول .
وسينعكس ذلك ايضا على مساهمة هذا القطاع فى الدخل القومى التى تعرضت لانخفاض طفيف .

- الكهرباء
ينخفض من 1.35% الى 1.28% فى نهاية الفترة الاولى ، ويبلغ 1.59% فى بداية الفترة الثانية ليبلغ 1.7% فى نهايتها بدلالة واضحة على زيادة الانتاج وأن كانت نسبة مساهمة القطاع الاهلى والاجنبى مازالت ثابتة ، وأن كان من المتوقع أن تتزايد بشكل اسرع فى السنوات التالية ، سواء نتيجة التغييرات التى تمت او ستتم طبقا للخطة المعلنة و الجارى تطبيقها فعليا

- قناة السويس
تبلغ 3.66% فى بداية الفترة الاولى لبيلغ ما مقدارة 2.24% فى نهاية الفترة الثانية بعد انخفاضة الى 1.5% وهى دلالة على أن حركة النقل عبرها لم تتزايد بشكل ملحوظ ، بما يتناسب مع زيادة الدخل القومى ، برغم زيادة ايراداتها .

- التشييد
تتزايد النسبة من 4.3% الى 4.59% فى نهاية الفترة الاولى ، ومن 4.83% الى 5.92% فى نهاية الفترة الثانية مع تناقص الدور الحكومة ليبلغ حوالى 10% ، الامر الذى يبين زيادة كبيرة فى الانتاج

- هيكل الملكية
النسبة الاكبر من الناتج المحلى الاجمالى عائدة للقطاع الاهلى ، اى أن اقتصادنا حاليا هو اقتصاد راسمالى تقليدى حتى تاريخ البيانات المتوفرة ، ولكن من المتوقع أن النسبة سيتم تعديلها بعد صدور بيانات عامى 2019 وما بعدها ، بزيادة نسبة قطاع الدولة

- الطابع الريعى
محدود للغاية وخصوصا اذا اعتبرنا أن انتاج البترول و الغاز وقناة السويس هو انتاج حقيقى يتطلب الكثير من التجهيزات و الانفاق الراسمالى

- هيكلية الدخل القومى
القطاعات الانتاجية هى الاكثر مساهمة فى الدخل القومى ، الصناعة التحويلية و الزراعة ، وأن كانت مساهمة الصناعة التحويلية منخفضة عن الاقتصاديات الراسمالية الاكثر تقدما ، أى مازال الطريق طويلا للوصول الى اقتصاد متقدم

- التغيير الهيكلى
أن التغييرالهيكلى فى الاقتصاد القومى مازال محدودا طبقا للبيانات المتوفرة بنهاية 2018 ، وأن كانت التغييرات ستبدو أكثر وضوحا بعد استكمال التغييرات الجارية الان فى قطاعات الغزل و النسيج و البتروكيماويات و تكرير البترول و الاسمدة والزراعة والنقل و المواصلات.

- دور القطاع الحكومى
مازالت التوجهات الحكومية فيما يتعلق بالقطاع الحكومى غير واضحة وتتراوح بين الطرح فى البورصة لبعض اسهم الشركات الحكومية أو الاستمرار فى الحفاظ على الاصول ، وأن كانت التوجهات الحالية هى طرح جزء من ملكية الاسهم فى البورصة وأن كانت متاخرة كثيرا عن النوايا السابقة .
لعل احد اهم الاسئلة التى تحتاج الى اجابات ، ولم اجدها بعد سواء فى هذة البيانات ام فى غيرها ، هو وجود تصور واضح عن دور قطاع الدولة متجاوزا التوجهات الحالية ، المفهومة ، فى التركيز على تعديل ميزان المدفوعات بزيادة الصادرات و تقليل الواردات والبحث عن زيادة الاستثمار الاجنبى ، خصوصا مع تبنى سياسات دولية وعلاقات اقتصادية خارجية وتسليحية مختلفة التى من المتوقع أن ينتج عنها مزيدا من ضغوط القوى الدولية .
أى ثم ماذا بعد ؟

الأنشطة الإقتصادية	2007/2008			2008/2009			2009/2010			2010/2011		
	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله
الزراعة والغابات والصيد	21	113,083	113,104	25	135,440	135,465	29	160,941	160,970	33	190,126	190,159
الاستخراجات:	111,438	22,236	133,674	121,780	26,187	147,966	135,644	30,103	165,747	158,968	36,168	195,136
أ) البترول الخام	48,645	8,077	56,722	52,710	9,049	61,759	58,595	9,943	68,538	69,542	12,024	81,566
ب)الغــاز	62,397	11,098	73,495	68,610	13,596	82,206	76,512	16,026	92,538	88,817	19,389	108,206
ج) استخراجات أخرى	396	3,061	3,457	460	3,542	4,001	537	4,134	4,671	609	4,755	5,364
الصناعات التحويلية:	21,969	117,034	139,003	26,389	138,134	164,523	31,084	163,206	194,290	35,195	180,989	216,184
أ) تكرير البترول	4,359	3,563	7,922	5,362	4,895	10,257	6,498	6,018	12,516	7,764	7,065	14,829
ب) تحويلية أخرى	17,610	113,471	131,081	21,027	133,239	154,266	24,586	157,188	181,774	27,431	173,924	201,355
الكهرباء	9,686	1,821	11,507	10,995	2,048	13,043	12,605	2,292	14,897	14,416	2,416	16,832
المياه	2,659	0	2,659	2,977	0	2,977	3,390	0	3,390	3,775	0	3,775
الصرف الصحي	661	0	661	743	0	743	843	0	843	937	0	937
تشييد وبناء	4,328	32,452	36,780	5,171	38,855	44,026	6,305	46,304	52,609	7,168	52,902	60,070
النقل والتخزين	9,176	25,614	34,790	10,471	30,492	40,962	12,042	35,358	47,400	13,516	39,835	53,351
الاتصالات	8,839	18,311	27,151	10,246	20,939	31,185	11,432	23,386	34,818	12,466	24,835	37,301
المعلومات	611	1,136	1,747	748	1,382	2,129	851	1,576	2,427	957	1,761	2,718
قناة السويس	28,729	0	28,729	26,826	0	26,826	25,803	0	25,803	29,311	0	29,311
تجارة الجملة والتجزئة	3,073	90,309	93,382	3,553	109,845	113,398	4,106	129,668	133,774	4,656	146,002	150,658
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	20,856	10,900	31,756	23,814	12,311	36,125	27,098	14,076	41,174	30,144	14,690	44,834
التأمين	2,228	648	2,876	2,070	1,176	3,246	2,539	1,316	3,855	2,829	1,454	4,283
التأمينات الاجتماعية	28,499	0	28,499	32,443	0	32,443	37,666	0	37,666	43,344	0	43,344
المطاعم والفنادق	308	32,116	32,424	342	34,040	34,382	392	39,636	40,028	456	41,299	41,755
الأنشطة العقارية:	983	22,351	23,334	1,132	25,443	26,575	1,298	28,964	30,262	1,452	32,614	34,066
أ) الملكية العقارية	392	11,541	11,933	435	13,071	13,506	494	14,904	15,398	552	16,772	17,324
ب) خدمات الاعمال	591	10,810	11,401	697	12,372	13,069	804	14,060	14,864	900	15,842	16,742
الحكومة العامة	79,737	0	79,737	98,575	0	98,575	114,944	0	114,944	133,688	0	133,688
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	772	32,719	33,490	909	38,557	39,466	1,033	44,660	45,694	1,173	50,331	51,503
أ) التعليم	0	9,492	9,492	0	11,133	11,133	0	12,828	12,828	0	14,558	14,558
ب) الصحه	739	10,222	10,961	869	12,102	12,971	987	13,810	14,797	1,120	15,475	16,595
ج) الخدمات الأخرى	33	13,005	13,038	40	15,322	15,362	46	18,022	18,069	53	20,298	20,350
الاجمالى العام	334,573	520,729	855,302	379,208	614,847	994,055	429,104	721,486	1,150,590	494,484	815,422	1,309,906

(بتكلفة العوامل والاسعار الجارية وبالمليون جنيه)

الأنشطة الإقتصادية	*14/2015			**15/2016			*2016/2017			* 2017/2018		
	عام	خاص	جملة	عام	خاص	جملة	عام	خاص	جملة	عام	خاص	جملة
الزراعة والغابات والصيد	200	278,259	278,459	235	318,643	318,878	287	398,252	398,539	364	497,734	498,098
الاستخراجات:	240,306	73,833	314,139	153,783	61,059	214,842	242,546	84,395	326,940	364,812	114,483	479,295
أ) البترول الخام	117,366	20,345	137,711	78,455	12,985	91,440	122,157	20,808	142,965	170,721	27,825	198,545
ب) الغاز	121,272	23,155	144,427	73,438	13,363	86,801	118,080	20,676	138,756	191,247	33,589	224,836
ج) استخراجات أخرى	1,667	30,333	32,000	1,890	34,710	36,600	2,309	42,911	45,219	2,844	53,070	55,914
الصناعات التحويلية:	127,554	280,515	408,069	142,450	313,849	456,299	170,426	400,164	570,590	213,630	508,776	722,406
أ) تكرير البترول	96,963	5,312	102,274	108,058	5,851	113,909	127,122	6,928	134,050	158,654	8,632	167,285
ب) تحويلية أخرى	30,592	275,203	305,795	34,392	307,998	342,390	43,304	393,236	436,540	54,976	500,145	555,121
الكهرباء	33,780	5,436	39,216	40,070	6,353	46,422	50,425	7,895	58,320	63,967	9,776	73,743
المياه والصرف وإعادة التدوير	12,743	1,505	14,247	14,628	1,721	16,349	18,073	2,131	20,204	22,311	2,647	24,959
تشييد وبناء	11,475	108,060	119,535	13,993	131,457	145,450	18,705	176,393	195,098	24,824	231,593	256,416
النقل والتخزين	19,863	87,610	107,473	23,150	102,758	125,908	29,447	129,727	159,173	37,102	164,583	201,685
الاتصالات	9,729	39,157	48,886	10,746	43,254	54,000	12,340	49,954	62,294	15,509	62,140	77,650
المعلومات	537	6,761	7,298	615	7,786	8,400	725	9,662	10,388	903	11,994	12,898
قناة السويس	39,403	0	39,403	41,215	0	41,215	76,714	0	76,714	97,097	0	97,097
تجارة الجملة والتجزئة	17,558	302,409	319,967	20,263	354,482	374,745	25,447	447,788	473,235	31,928	565,167	597,094
الوساطة المالية والأنشطة المساعدة	57,211	37,400	94,611	65,719	43,092	108,812	80,534	53,248	133,782	100,164	66,127	166,291
التأمينات الاجتماعية والتأمين	14,358	4,417	18,774	16,501	5,115	21,615	20,297	6,339	26,635	25,112	7,884	32,996
المطاعم والفنادق	793	58,084	58,877	532	47,882	48,414	636	63,931	64,567	1,047	104,307	105,354
الأنشطة العقارية:	2,512	234,637	237,149	2,881	277,033	279,914	3,631	354,865	358,496	4,494	447,289	451,783
أ) الملكية العقارية	327	167,631	167,958	374	198,081	198,454	479	254,873	255,352	603	321,791	322,394
ب) خدمات الأعمال	2,185	67,006	69,191	2,507	78,953	81,460	3,153	99,992	103,145	3,891	125,498	129,389
الحكومة العامة	249,288	0	249,288	276,488	0	276,488	301,772	0	301,772	319,471	0	319,471
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	3,117	114,593	117,710	3,544	133,117	136,661	4,551	168,208	172,758	5,644	211,020	216,665
أ) التعليم	0	43,518	43,518	0	50,519	50,519	0	63,907	63,907	0	80,014	80,014
ب) الصحة	2,723	51,471	54,194	3,095	59,721	62,816	3,978	74,957	78,934	4,920	93,753	98,674
ج) الخدمات الأخرى	394	19,604	19,998	449	22,877	23,326	573	29,343	29,916	724	37,253	37,977
الإجمالي العام	840,425	1,632,675	2,473,100	826,812	1,847,598	2,674,410	1,056,555	2,352,949	3,409,504	1,328,379	3,005,519	4,333,898

بتكلفة العوامل والاسعار الجارية

الأنشطة الاقتصادية	2015/14%*			2016/15%**			2017/2016%*			2018/2017% *		
	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله
الزراعة والغابات والصيد	0.01	11.25	11.26	0.01	11.91	11.92	0.01	11.68	11.69	0.01	11.48	11.49
الاستخراجات:	9.72	2.99	12.70	5.75	2.28	8.03	7.11	2.48	9.59	8.42	2.64	11.06
ا) البترول الخام	4.75	0.82	5.57	2.93	0.49	3.42	3.58	0.61	4.19	3.94	0.64	4.58
ب) الغــاز	4.90	0.94	5.84	2.75	0.50	3.25	3.46	0.61	4.07	4.41	0.78	5.19
ج) إستخراجات اخرى	0.07	1.23	1.29	0.07	1.30	1.37	0.07	1.26	1.33	0.07	1.22	1.29
الصناعات التحويلية:	5.16	11.34	16.50	5.33	11.74	17.06	5.00	11.74	16.74	4.93	11.74	16.67
ا) تكرير البترول	3.92	0.21	4.14	4.04	0.22	4.26	3.73	0.20	3.93	3.66	0.20	3.86
ب) التحويلية اخرى	1.24	11.13	12.36	1.29	11.52	12.80	1.27	11.53	12.80	1.27	11.54	12.81
الكهرباء	1.37	0.22	1.59	1.50	0.24	1.74	1.48	0.23	1.71	1.48	0.23	1.70
المياه والصرف واعادة الدوران	0.52	0.06	0.58	0.55	0.06	0.61	0.53	0.06	0.59	0.51	0.06	0.58
تشييد وبناء	0.46	4.37	4.83	0.52	4.92	5.44	0.55	5.17	5.72	0.57	5.34	5.92
النقل والتخزين	0.80	3.54	4.35	0.87	3.84	4.71	0.86	3.80	4.67	0.86	3.80	4.65
الاتصالات	0.39	1.58	1.98	0.40	1.62	2.02	0.36	1.47	1.83	0.36	1.43	1.79
المعلومات	0.02	0.27	0.30	0.02	0.29	0.31	0.02	0.28	0.30	0.02	0.28	0.30
قناة السويس	1.59	0.00	1.59	1.54	0.00	1.54	2.25	0.00	2.25	2.24	0.00	2.24
تجارة الجملة والتجزئة	0.71	12.23	12.94	0.76	13.25	14.01	0.75	13.13	13.88	0.74	13.04	13.78
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.31	1.51	3.83	2.46	1.61	4.07	2.36	1.56	3.92	2.31	1.53	3.84
التامينات الاجتماعية والتامين	0.58	0.18	0.76	0.62	0.19	0.81	0.60	0.19	0.78	0.58	0.18	0.76
المطاعم والفنادق	0.03	2.35	2.38	0.02	1.79	1.81	0.02	1.88	1.89	0.02	2.41	2.43
الانشطة العقارية:	0.10	9.49	9.59	0.11	10.36	10.47	0.11	10.41	10.51	0.10	10.32	10.42
ا) الملكية العقارية	0.01	6.78	6.79	0.01	7.41	7.42	0.01	7.48	7.49	0.01	7.42	7.44
ب) خدمات الاعمال	0.09	2.71	2.80	0.09	2.95	3.05	0.09	2.93	3.03	0.09	2.90	2.99
الحكومة العامة	10.08	0.00	10.08	10.34	0.00	10.34	8.85	0.00	8.85	7.37	0.00	7.37
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	4.63	4.76	0.13	4.98	5.11	0.13	4.93	5.07	0.13	4.87	5.00
ا) التعليم	0.00	1.76	1.76	0.00	1.89	1.89	0.00	1.87	1.87	0.00	1.85	1.85
ب) الصحه	0.11	2.08	2.19	0.12	2.23	2.35	0.12	2.20	2.32	0.11	2.16	2.28
ج) الخدمات الأخرى	0.02	0.79	0.81	0.02	0.86	0.87	0.02	0.85	0.88	0.02	0.86	0.88

الأنشطة الاقتصادية	2008/2007			2009/2008			2010/2009			2011/2010		
	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله	عام	خاص	جمله
الزراعة والغابات والصيد	0.00	13.22	13.22	0.00	13.63	13.63	0.00	13.99	13.99	0.00	14.51	14.52
الاستخراجات:	13.03	2.60	15.63	12.25	2.63	14.89	11.79	2.62	14.41	12.14	2.76	14.90
أ) البترول الخام	5.69	0.94	6.63	5.30	0.91	6.21	5.09	0.86	5.96	5.31	0.92	6.23
ب) الغـــاز	7.30	1.30	8.59	6.90	1.37	8.27	6.65	1.39	8.04	6.78	1.48	8.26
ج) استخراجات أخرى	0.05	0.36	0.40	0.05	0.36	0.40	0.05	0.36	0.41	0.05	0.36	0.41
الصناعات التحويلية:	2.57	13.68	16.25	2.65	13.90	16.55	2.70	14.18	16.89	2.69	13.82	16.50
أ) تكرير البترول	0.51	0.42	0.93	0.54	0.49	1.03	0.56	0.52	1.09	0.59	0.54	1.13
ب) تحويلية أخرى	2.06	13.27	15.33	2.12	13.40	15.52	2.14	13.66	15.80	2.09	13.28	15.37
الكهرباء	1.13	0.21	1.35	1.11	0.21	1.31	1.10	0.20	1.29	1.10	0.18	1.28
المياه	0.31	0.00	0.31	0.30	0.00	0.30	0.29	0.00	0.29	0.29	0.00	0.29
الصرف الصحي	0.08	0.00	0.08	0.07	0.00	0.07	0.07	0.00	0.07	0.07	0.00	0.07
تشييد وبناء	0.51	3.79	4.30	0.52	3.91	4.43	0.55	4.02	4.57	0.55	4.04	4.59
النقل والتخزين	1.07	2.99	4.07	1.05	3.07	4.12	1.05	3.07	4.12	1.03	3.04	4.07
الاتصالات	1.03	2.14	3.17	1.03	2.11	3.14	0.99	2.03	3.03	0.95	1.90	2.85
المعلومات	0.07	0.13	0.20	0.08	0.14	0.21	0.07	0.14	0.21	0.07	0.13	0.21
قناة السويس	3.36	0.00	3.36	2.70	0.00	2.70	2.24	0.00	2.24	2.24	0.00	2.24
تجارة الجملة والتجزئة	0.36	10.56	10.92	0.36	11.05	11.41	0.36	11.27	11.63	0.36	11.15	11.50
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.44	1.27	3.71	2.40	1.24	3.63	2.36	1.22	3.58	2.30	1.12	3.42
التأمين	0.26	0.08	0.34	0.21	0.12	0.33	0.22	0.11	0.34	0.22	0.11	0.33
التأمينات الاجتماعية	3.33	0.00	3.33	3.26	0.00	3.26	3.27	0.00	3.27	3.31	0.00	3.31
المطاعم والفنادق	0.04	3.75	3.79	0.03	3.42	3.46	0.03	3.44	3.48	0.03	3.15	3.19
الانشطة العقارية:	0.11	2.61	2.73	0.11	2.56	2.67	0.11	2.52	2.63	0.11	2.49	2.60
أ) الملكية العقارية	0.05	1.35	1.40	0.04	1.31	1.36	0.04	1.30	1.34	0.04	1.28	1.32
ب) خدمات الأعمال	0.07	1.26	1.33	0.07	1.24	1.31	0.07	1.22	1.29	0.07	1.21	1.28
الحكومة العامة	9.32	0.00	9.32	9.92	0.00	9.92	9.99	0.00	9.99	10.21	0.00	10.21
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.09	3.83	3.92	0.09	3.88	3.97	0.09	3.88	3.97	0.09	3.84	3.93
أ) التعليم	0.00	1.11	1.11	0.00	1.12	1.12	0.00	1.11	1.11	0.00	1.11	1.11
ب) الصحة	0.09	1.20	1.28	0.09	1.22	1.30	0.09	1.20	1.29	0.09	1.18	1.27
ج) الخدمات الأخرى	0.00	1.52	1.52	0.00	1.54	1.55	0.00	1.57	1.57	0.00	1.55	1.55

.

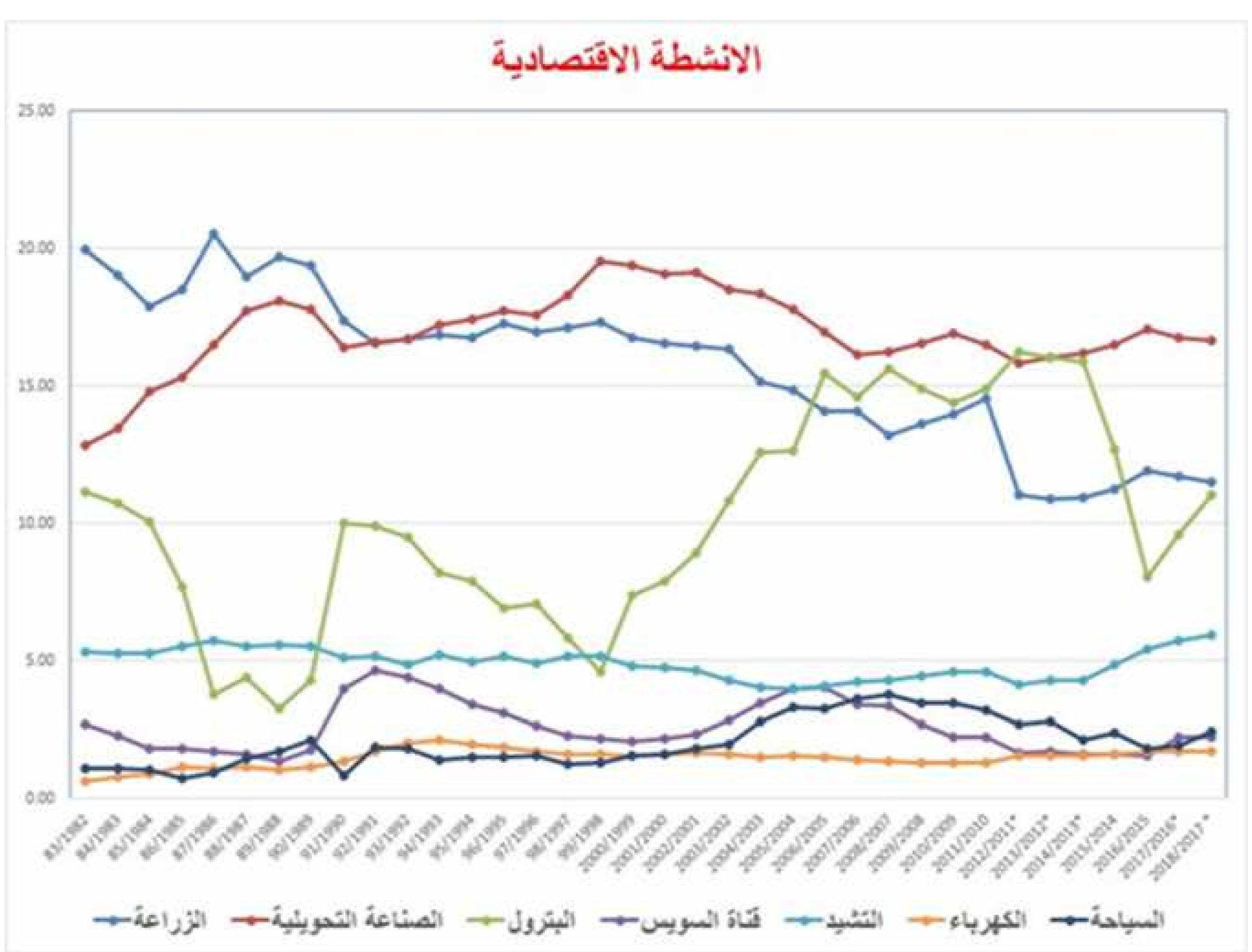
التغييرات الهيكلية وجدل التغيير

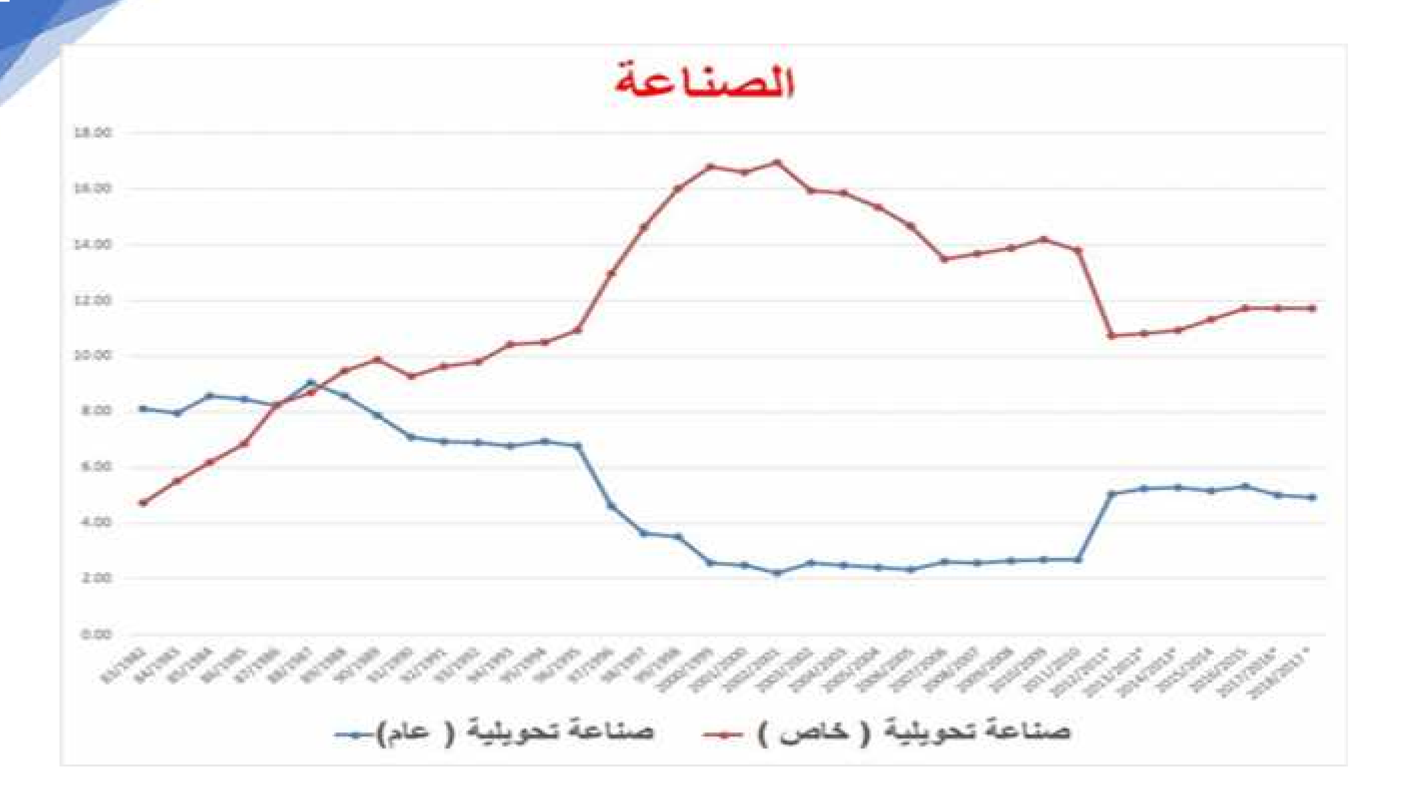
كيف نفهم التغييرات الجارية ؟ سؤال الاسئلة الدائم منذ 1952 ، سؤال سهل وصعب ، هل نصور الواقع بالكاميرا ام بالفيديو ، وهل تستطيع الكاميرا او الفديديو استدعاء لحظة البداية ؟

هل ننظر الى التغييرات الاقتصادية الجارية بمعزل عن التطورات السياسية ، وبالذات فيما يتعلق بالعلاقات الدولية والصراع العالمى الدائر و بالذات فى منطقتنا ؟ وهل لم نتعلم جدل التغيير والتاثيرات المتبادلة من واقع خبراتنا القريبة؟

اسئلة هامة ، ولكن الاجابة ليست صعبة ، شريطة النظر الى التغييرات بدون مصفاة او مرشح نظرى او ايديولوجى ، فالنظرية رمادية دائما والواقع هى و

يتغير ، ويجب النظر الية فى حركتة ، لان كل تغيير يخلق واقع جديد بتناقضاتة ، وادوات التحليل و منهجة تم اكتشافها منذ زمان بعيد ولحقها بعض التطور ، مثلها مثل كل الاكتشافات العلمية .
ولذلك نظرت الى البيانات المنشورة بموقع وزارة التخطيط ووزارة قطاع الاعمال العام ، لعلى استطيع أن افهم اين كنا وكيف اصبحنا والى اين نتحرك ، مدركا الضرورة الهامة لتتبع التغييرات بتناقضاتها و المصالح المختفية خلفها ، الى ان يتناقص معدل التغييرات و تصبح أكثر روسوخا وديمومة ، فانا اعتقد أننا فى مفترق طرق ، اقتصاديا وسياسيا واجتماعيا ، وسط صراع دولى يزداد احتداما ليس فقط عالميا ، بل ايضا فى منطقتنا .
وخرجت من هذة النظرة بالمنحنيات المرفقة الواضحة الدلالة فى علاقة التغييرات الاقتصادية و السياسية ، لكل من يريد حقا ان يرى .
ويبقى أن اوضح التناقض الذى واجهنى ، فالبيانات المتوفرة على موقع وزارة التخطيط متوفرة بالاسعار الجارية وهى كافية للتعرف على الاوزان النسبية للانشطة الاقتصادية وهى تتغير ، ولكنها غير كافية لتتبع التغيير فى مجال اقتصادى معين ، حيث يلزم توفر البيانات بالاسعار النسبية لسنة الاساس ، وللاسف فان الفترة محل الدراسة قد قسمت الى ثلاثة فترات ولكل منها سنة اساس ، وبالتالى فقد الاساس الموضوعى لتتبع التغييرات .
ولعل الرسومات المرفقة تقدم اجابة شافية لما سبق ان تبنيتة حول خطأ النظر الى اقتصادنا باعتبارة اقتصادا ريعيا .
كما توضح التطورات الاخيرة حتى 2018 ، بنهاية البيانات المتوفرة ، اتجاهات التغيير السابقة و الحالية ، والتى لم تستقر بعد .
ولذلك اكتفيت بتتبع التغييرات بالاسعار الجارية بالنسب المئوية من **الناتج المحلى الاجمالى** .
يبقى ان اضيف اننى لااتفق مع الطريقة المتبعة لقياس الناتج المحلى الجمالى ، حتى ولو كانت تتفق مع معايير البنك الدولى وصندوق النقد **الدولى ، وبرغم** ذلك فلقد استخدمت البيانات كما هى ، بعد حساب الاوزان النسبية ، لاننى اكثر اهتماما فى فهم اتجاهات التغيير ، ولذلك اعتقد أن الاوزان النسبية ، هى فى حقيقتها ، اعلى من المبين فى الرسومات المرفقة .
يبقى أن اشير اننى لااعلم اين ساتوقف ، لكى اوضح استنتاجاتى ، فالحبل على الجرار ، كما يقولون !





التغييرات الهيكلية وحقيقة ماجرى

ما اصعب أن ترى مغزى التغييرات وهى تحدث لان احتمالات التطور تكون فى اتجاهات متعددة ، الامر الذى يتطلب نظرة عميقة و متمهلة ومتحررة من الدوجما والتصورات و الاحلام و الامانى ، ولعل دراسة فترة الصعود الناصرى او عهد محمد على تقدم لنا مثالا باهرا لجدل التغيير فى **بلد متخلف و الدور ال**مركزى الذى يمكن ان تلعبة السلطة المركزية فى قيادة التغييرات الاقتصادية و الاجتماعية ، بل وحتى خلق طبقات اجتماعية جديدة ، حتى **وأن كانت ذات** طابع انتقالى ، بالمعنى التاريخى ، هذة التغييرات الشديدة الارتباط مع الاوضاع الدولية المحيطة بدولة فى " صرة العالم " .
ولكى نصبح اكثر فهما لحقيقة ما يجرى لابد من التخلص من ميراث ثقيل من الافكار و التصورات الغير قائمة على دراسة التغييرات التى **تمت خلال الاربعون** سنة الماضية ، ليس على الصعيد النظرى فقط ، بل ايضا على الصعيد التطبيقى ، اى بالقيام بدراسة التغييرات التى تمت للوصول الى فهم حقيقى لاين نحن واحتمالات التطور الراهنة .

فما الذى حدث ؟
أن البدايات الحقيقية للتغيرات ، بعد اعلان سياسة الانتفتاح الاقتصادى ، لم تكن ابدا ماهو ظاهر على السطح ، الذى تحدثت عنة سامية سعيد فى كتابها الممتاز " من يملك مصر " الصادر سنة 1986 ، **فال**تغييرات كانت تتراكم وكان من الصعب رويتها الا بالتتبع الدقيق لما يجرى ، وبالقطع فان النظر الى الخلف يصبح أكثر سهولة ولا يترتب علية تقدير خاص لمن يقوم بة ، ماعدا اذا تبنى منطقا مختلفا يساعد على فهم المستقبل .

فمن أين نشأت الراسمالية المصرية الحديثة ؟
لم تكن نشأة الراسمالية الخاصة من تجار المخدرات و مهربى الجمرك وتجار الدجاج الامهات ولا حتى من كبار المسؤليين السابقين فى اجهزة الدولة ، الفاسدين ، او من بقايا الراسمالية الخاصة المؤممة ، فكلها ظواهر ارتبطت بفوضى التوجهات الجديدة ، ولكنها عملية طويلة من التراكم **الراسمالى فى فئات** متعددة، التجار والمقاولون واصحاب التوكيلات الاجنبية التى فتح الباب امام الحصول عليها فى بدايات الثمانينيات ويضاف اليهم الشراك**ة مع راس المال** العربى ، ثم لاحقا من صغار الراسماليين المبادرين فى الالاف من المصانع الصغيرة ، ولا يخلو الامر ، بالطبع ، من ظواهر استغلال النفوذ السياسى والفساد و الافساد ، ولم يكن لراس المال الاجنبى الا دورا محدودا ، فى قطاعات محددة .

ولكى اكون اكثر وضوحا ، وبناءا على نتائج الدراسة الاولية ، فان صناعة الصلب كانت نشاتها من تجار الحديد ببدئهم فى النشاط الصناعى ، بشكل **تدريجى** ، وبشكل بطيء فى ثمانينات القرن الماضى وتتسارع فى النصف الثانى من التسعينيات وحتى الان ، بحيث تجاوزت الطاقة الانتاجية الكلية الحالية عشرة اضعاف الطاقة فى بدايات الثمانينات التى كان يوفرها بشكل اساسى ما كان ، سابقا ، فخر الصناعة القومية ، مجمع الحديد و **الصلب بحلوان.**

الامر ذاتة يتكرر مع تجار الادوات الكهربائية ، فيتحول بعضهم الى الانتاج و المقاولات الكهربائية الكبرى ، مثل مجموعة السويدى و**مجموعة العربى** "

بالموسكى " التى تكتفى بالتوسع الصناعى او تجار السجاد مثل النساجون الشرقيون التى عمقت صناعتها واصبحت أحد اكبر المنتجين للسجاد فى العالم .
ولعل احد اكبر الامثلة للتزاوج مع راس المال العربى هو مجموعة القلعة التى تاسست فى هذا القرن بالاشتراك مع راس المال العربى ، وتوسعت توسعا كبيرا و تعانى الان من اوضاع مالية صعبة .
اما قطاع المقاولات ، التى بدء فى التوسع فى الثمانينيات ، فقد انتج ثلاثة مجموعات كبرى ،على الاقل ، هى مجموعات الاخوة سويرس ، والتى عملت فى كافة المجالات ، تقريبا ، وتخارجت و باعت و اشترت وتعمل الان فى بلاد متعددة ، من كوريا الشمالية الى الولايات المتحدة ، ونقلت مقار مجموعاتها القابضة الى اوربا ، هولندا و بلجيكا و سويسرا .

ولعل من الواجب الاشارة الى أن هذة الفترة محل الدراسة قد شهدت تغييرات هامة فى العلاقة بين قطاع الراسمالية الخاصة و راسمالية الدولة ،فقد بلغ عدد الشركات التى يساهم فيها راسمال الدولة ما يتجاوز 650 شركة ، بنسب متفاوتة من المساهمة ، كما أن الكثير من الشركات الجديدة ، وبالذات فى العقدين الماضيين ، هى فى حقيقتها استثمار خاص بالدولة ، ولكنها تظهر فى الاحصائات الرسمية كشركات خاصة ، برغم أن المساهمين بها هى هيئات او بنوك او شركات مملوكة للدولة ولكنها ، طبقا للقانون ، هى شركات خاصة ، مثل الشركات العاملة فى صناعة السكر من البنجر او الصناعات البتروكيماوية .

اما الاستثمارات الاجنبية ، فى القطاعات الانتاجية ، فلقد تركزت بشكل اساسى فى قطاعين ، الاسمنت والادوية ، فقد بلغت الملكية الاجنبية فى قطاع الاسمنت ما يتجاوز 53% من حجم راس المال (دون الاخذ فى الاعتبار المصانع الجديدة لقطاع الخدمة الوطنية والتى احدثت تغييرا دراماتيكيا فى هذة الصناعة) ، اما الاستثمارات الاجنبية فى قطاع الدواء فقد ترتب علية السيطرة الكاملة ، تقريبا ، على هذة الصناعة ، خصوصا مع تقادم المصانع العائدة لراس مال الدولة وتعرض بعضها لخسائر عالية .

ولعلة من الواجب الاشارة الى أن قطاع راسمالية الدولة ، برغم ما يتعرض لة من مصاعب اقتصادية وبرغم ان الخصخصة قد نالت من بعض وحداتة ، الا انة مازال مؤثرا ويتسع الان برغم الخطط المعلنة لطرح حصصا من بعض شركاتة فى البورصة ، سواء اكانت شركات لم يسبق طرحها من قبل ام شركات يمتلك القطاع الخاص نسب متفاوتة من راس مالها ، ويتركز هذا التوسع فى شركات تكرير البترول و الغزل و النسيج (فى البدايات الاولى) ، كما يتم التوسع ، ايضا ، فى قطاع الخدمة الوطنية فى العديد من القطاعات و لكن الاعلى دلالة فيها هو التوسع فى قطاعى انتاج الاسمنت و الحديد و الصلب ، حتى الان ، كما يتم توسع ملموس وكبير لراس مال الدولة فى توليد الكهرباء ومعالجة مياة الصرف الصحى والامداد بالغاز الطبيعى ، مصحوبا بتوسع يتزايد لراس المال الخاص فى مجال توليد الكهرباء من الطاقة المتجددة بالاضافة الى ماتم فى بداية هذا القرن من أنشاء محطات تقليدية لتوليد القوى والتى اصبح وزنها محدودا الان (2000 ميجاوات) ، مع ماسبق ان قام بانشائة راس المال الخاص من محطات معالجة مياة المجارى (محطة القاهرة الجديدة) .



اتجاهات التغيير

اذا كنا قد تحدثنا عن نشاة الراسمالية الحديثة خلال الاربعون سنة الماضية فلعل من الواجب التعرف على التغيرات الهيكلية التى تمت و تتم الان ، تغييرات تتعلق بتطور الاوزان الاقتصادية للقطاعات المختلفة وبتطور بالاوزان النسبية لراس المال الخاص وراس مال الدولة وتطور الاستثمار وكلها شديدة الارتباط لفهم التغييرات الجارية الان و حدودها وافاقها ، ولعلة من الواجب الاشارة انة برغم أن هذة الدراسة هى دراسة اقتصادية الا انها شديدة الارتباط بالاوضاع العالمية وبتطورات الصراع حول وداخل هذة المنطقة المركزية من العالم ، منذ أن نشات الراسمالية العالمية وتعرضت وتتعرض بلادنا لتاثيراتها منذ ما يزيد عن قرنين من الزمان.

كما يجب الاشارة الى أنة سيتم الاعتماد على الاوزان النسبية للقطاعات الاقتصادية المختلفة ، لان المعلومات المتوفرة هى بالاسعار الجارية وتغطى كامل الفترة محل الدراسة ،فى حين أن البيانات المتوفرة بالاسعار الثابتة مقسمة الى ثلاث مراحل وكل مرحلة لها سنة اساس ، الامر الذى يجعل المقارنة مستحيلة للفترة محل الدراسة ، من 1982 الى2018 ، الامر الذى اضطرنا الى استخدام بيانات الدخل القومى والاستثمار بالاسعار الجارية لانها تشكل اساسا موحدا .

وبرغم اننى لاتفق مع الطريقة المستخدمة فى حساب الدخل القومى والتى يبدو انها الطريقة المقبولة عالميا وخصوصا من النظمات الاقتصادية العالمية ، الا أن استخدامها يترتب علية تناقص الاوزان النسبية للقطاعات الانتاجية ، ولكننى ساستخدم ما توصلت الية بدون ادنا تدخل واكتفى بلفت نظر القارىء فقط أن الاوزان النسبية للقطاعات الانتاجية هى اعلى ، فى حقيقتها ، من بيانات الدخل القومى الرسمية .

<u>والتساؤل الاول هو ما هى التغييرات الهيكلية فى الاقتصاد القومى ؟</u>

لقد انخفضت مساهمة قطاع الزراعة من 19.94 الى 11.49% من الدخل القومى ، مع ملاحظة أن هذا الانخفاض قد حدث على فترتين ، حيث انخفض الى 14.86 خلال الفترة حتى 2005 وهى الفترة التى شهدت صعود الاستثمار الخاص بشكل ملحوظ ، الا انها تظل حول هذا المعدل خلال فترة حكومة رجال الاعمال ، الا انها تعاود الانخفاض بعد ذلك لتصل الان الى 11.49 % .

اما الصناعة فقد ارتفع نصيبها من 12.85 الى 16.78% مع بداية فترة حكومة رجال الاعمال وتثبت حول ذلك الى 2018 ، ومن المتوقع ان تتزايد هذة النسبة مع توفر البيانات عن العام 2020 بعد استكمال التوسعات الجارية الان فى قطاعات البيتروكيماويات و التكرير باستثماراتها المقدرة ب 20 مليار دولار والغزل و النسيج باستثمار تقديرى 21 مليار جنية ، او المزمع اجرائها فى قطاع انتاج السكر .

اما عن قطاعات التشيد والنقل فقد ارتفعت ، فقد ارتفع التشيد من 2.34 %سنة 1982 ليبلغ 5.34% عام 2018 ، اما النقل فقد ارتفع من 2.27 ليبلغ 3..8%، ومن المتوقع أن تتزايد اوزانها النسبية مع التطوير الواسع النطاق الجارى الان فى خطوط المترو والمونوريل و السكك الحديدية و التطوير الجارى او المزمع فى وسائط النقل الداخلية بالاسكندرية واتضاح تاثير و تراكم التوسع فى المدن الجديدة .

ولعل من الواجب التوقف على تطور مساهمة القطاعات الاقتصادية التى يعتبرها البعض ، قطاعات ريعية ، وهو مالااتفق معة ، فى الدخل القومى ، اى قطاعات السياحة و البترول (الانتاج فقط) وقناة السويس .

فقد بلغت مساهمة قناة السويس 2.68%سنة 1982 لتبلغ 2.24%سنة 2018 ، اى انها نسبتها تناقصت ومن المتوقع أن يستمر هذا التناقص فى السنوات القادمة ، اما السياحة فلقد بلغت نسبتها عام 1982 ما قيمتة 1.1% وترتفع لتبلغ اقصاها عام 2008 ما مقدارة 4.1% ، و تعود وتتناقص لتبلغ 2.43% عام 2018 ، ومن المتوقع أن ترتفع مساهماتها فى المدى القصير ، اما عن قطاع البترول (بترول وغاز)فقد بلغت مساهمتة سنة 1982 ما قيمتة 11.14% (تتضمن التكرير) وتتراوح مساهمتة ، فى اتجاة تنازلى ، لتبلغ 4.1% عام 1999 ، مع ملاحظة أن البيانات السابقة تتضمت التكرير و هى عملية صناعية واضحة وذلك لعدم توفر بيانات تفصيلية الى العام 2002 ، وتتزايد (الاستخراج فقط) لتبلغ فى حدها الاعلى عام 2008فتبلغ 15.6% ثم تعود وتتناقص لتبلغ 11.6% عام 2018 ، ولا يمكن التنبؤ باحتمالات تطورها لان الامر رهن بالعناية الالهية ، أى أن القطاعات التى يطلق عليها البعض قطاعات ريعية يبلغ مساهمتها فى الدخل القومى ، الان ، 17% ، فاين هو الاقتصاد اللريعى ؟

أن هذا التغيير فى أوزان مساهمة القطاعات المختلفة فى الدخل القومى ، فى تقديرنا ، هو تغيير محدود جدا مقارنة بالمدى الزمنى ، فنحن نتحدث عن ما يقرب من اربعين عاما .

<u>والتساؤل الثانى ما هى التغييرات فى الاوزان النسبية لراس **المال الخاص وراس مال الدولة ؟**</u>
وهو تساؤل فى منتهى الاهمية ويترتب علية نتائج هامة جدا ، اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا ، فهل راس مال الدولة فى طريقة الى الانقراض **لصالح راس** المال الخاص ، أم ماذا ؟ تساؤل لايمكن الاجابة علية الا بدراسة تطور مساهمة كل منهما فى الدخل القومى ، وتطور الاستثمارات الجديدة فى كل مرحلة ، ودرجات الاعتماد المتبادل ومستوى تاثير كل منهما على الاخر ، والاخيرة خارج نطاق هذة الدراسة ، ثم محاولة استنتاج نتائج السياسات الحالية .

فعلى صعيد المساهمة فى الدخل القومى الاجمالى فلقد كانت مساهمة راس مال الدولة ما قيمتة 44.35**% من الدخل القومى سنة 1983 ثم بدات فى** التناقص بشكل تدريجى ، ولكنها تتراوح مابين 30 **الى اقل من** 40% خلال هذة الفترة ، وتبلغ عام 2018 ما قيمتة 30.6**% من الدخل القومى مع ملاحظة ماسبق أن اوضحنا من أن بعض من الناتج المحلى العائد لراس مال الدولة** يتم ادراجة داخل ما ينتجة راس المال الخاص نتيجة لاعتبارة قانونيا راس مال خاص ، الامر الذى لا يمكن تقديرة بدقة الا بالمزيد من الدراسة التفصيلية .
ولعل التوقف عند اهم القطاعات الاقتصادية الانتاجية توفر لنا نتائج اكثر دلالة ، فمساهمة الزراعة تتشكل اساسا من **راس المال الخاص، كماسبق أن اوضحنا .**

ففى الصناعة فقد كان الوزن النسبى لمساهمة راس مال الدولة 8% ويظل ثابتا الى 1989 ثم يبدء فى الانخفاض ليبلغ 2.21% **عام** 2002 ، ويظل حول هذا المستوى حتى 2011 حيث يبلغ حوالى 5% ويظل فوق هذة القيمة بمقادير صغيرة الى سنة 2018 ، فى حين أن الوزن النسبى لمساهمة راس المال **الخاص ارتفع من** 4.75 **الى** 11.54 % فى نهاية الفترة نتيجة لعوامل متعددة ، منها بيع بعض الاصول وانخفاض كفاءة و انتاجية الاصول الباقية وعدم توسع راس مال الدولة الا فى بعض القطاعات المحدودة وأن كان مثل هذا التوسع لا يصنف ضمن ما اتفق على تسميتة بقطاع الاعمال العام او القطاع العام ، وفى الاغلب أنة متضمن داخل قطاع راس المال الخاص . ، ومن المتوقع أن يحدث تغيير فى الاتجاة المعاكس مع اكتمال توسعات راس مال الدولة الجارية الان كما سبق الاشارة و كما سيتضح حين نستعرض الاستثمارات **عن نفس الفترة .**

واما عن النفط والغاز فان مساهمة راس مال الدولة كان 8.3**%سنة** 1982 **لتبلغ** 2.75**%سنة** 1987 وهو امر شديد الارتباط بانهيار اسعار النفط ، ثم يعود للارتفاع للمستويات السابقة ثم ينهار مرة اخرى ويتكرر الامر مع اختلاف اسعار الغاز و البترول الى أن يبلغ**فى العام** 2018 **ما مقدارة** 12.4% ، وخلال نفس السنوات يبلغ مساهمة راس المال الخاص (الاجنبى) ما مقدارة 4.75% **و** 1% واخيرا 2.64 % ، الامر الذى يوضح أن راس مال الدولة ، كان ومايزال ، العنصر الرئيسى فى مساهمة هذا النشاط فى الدخل القومى .
اما عن التشيد ، فان مساهمة **كلا القطاعات كانت متقاربة عند** 2.34 % **لراس مال الدولة و** 2.96% لراس المال الخاص ، ويبدء التباعد بين كلاهما بتناقص مساهمة راس المال العام ليبلغ 0.57% **لراس مال الدولة و** 5.34% لراس المال الخاص (بالتعريف القانونى) فى عام 2018 .

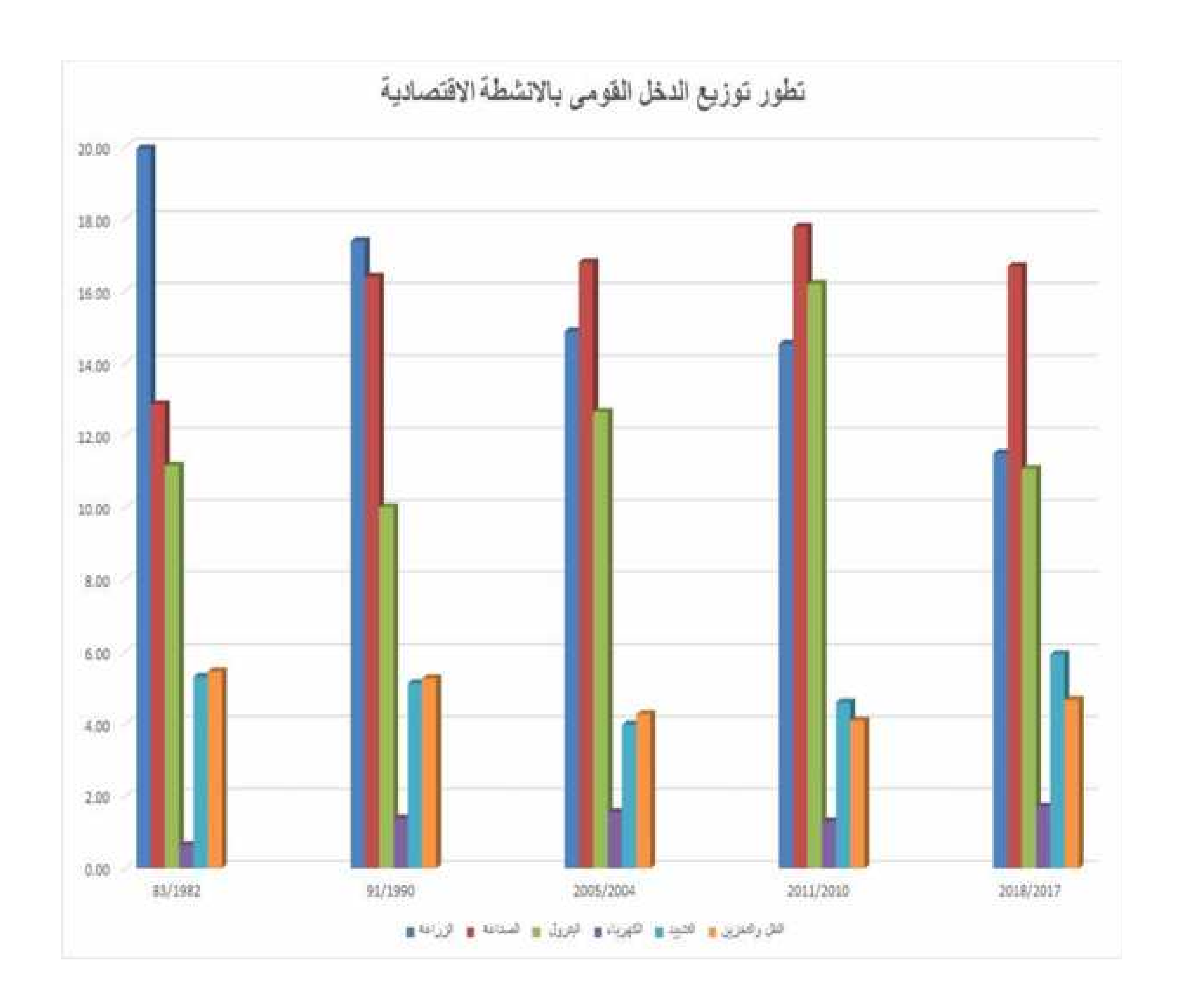
ولعل قطاع الكهرباء يقدم لنا نموذجا للسياسات الجديدة بعد بداية تطبيق ما سمى بسياسة الانفتاح الاقتصادى ، فراس مال الدولة يظل المساهم الوحيد بما **مقدارة** 0.63**%سنة** 1982 وتتزايد مساهماتة ، بشكل بطىء ، الى أن تبلغ عام 2002 ماقيمتة 1.52% وهو نفس العام الذى يظهر فية مساهمة راس **المال الخاص بما مقدارة** 0.15% وتظل المساهمات حول هذة الارقام فى العام 2018 ولكنها تتزايد عام 2019 **لتبلغ لراس المال العام** 1.7% ، **ومن** المتوقع أن يظل هذا التناسب قائما بين راس مال الدولة وراس المال الخاص نفسة فى المدى المتوسط برغم تزايد مساهمات راس المال الخاص **فى قطاعات الطاقة** المتجددة الى حين الانتهاء من المشلريع الكبرى لراس المال الدولة (محطة فحم الحمراوين و محطة الطاقة النووية) برغم استمرار سياسات تشجيع راس المال الخاص فى مشاريع الطاقة المتجددة .

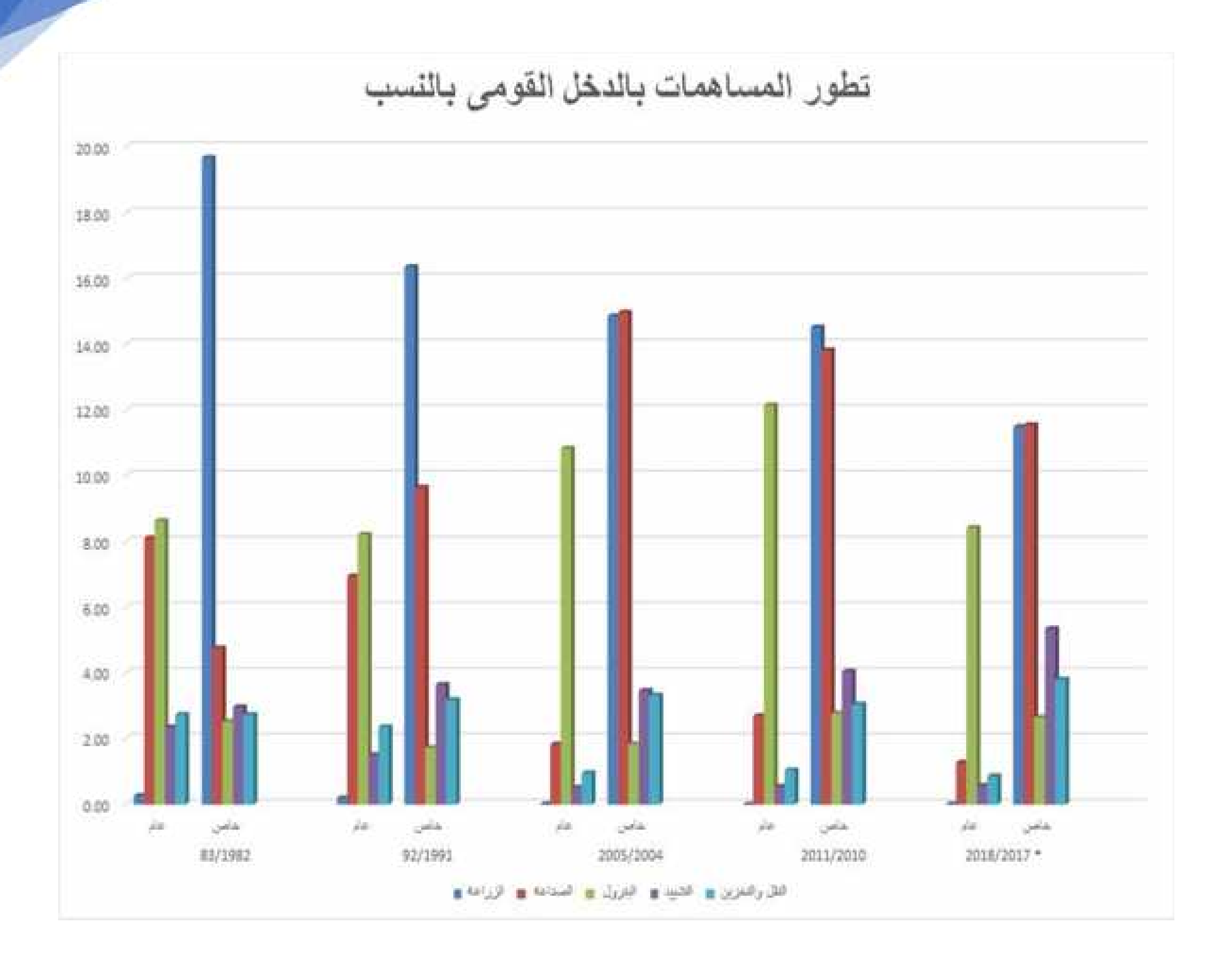
الخلاصة أن التوجهات الجديدة بزيادة استثمارات راس مال الدولة لم تظهر نتائجها بعد و أن كان يمكن التعرف على التوجهات أذا تعرفنا على توجهات الاستثمار خلال السنوات القليلة الماضية فى علاقتها بما كان سائدا قبلها ، ولكن سيقتصر بحثنا على الفترة منذ عام 2003/2002 حيث تتوفر البيانات ، وأن **كنا سنستعرض التطورات دون الاخذ فى الاعتبار لستثمارات لستخراج النفط و الغاز للوصول الى نتائج اعلى دلالة .**

فاستثمارات راس مال الدولة تبدء فى بداية الفترة عند 56% من حجم الاستثمارات ، وتتراوح حول هذا الرقم الى أن تاتى حكومة رجال الاعمال سنة 2005 فتبدء فى الانخفاض حيث يدور حجم الاستثمارات حول الرقم 40% **، اقل** او اعلى قليلا ، الى أن يبدء تغيير الاتجاة عام 2015 حيث يبدء فى التصاعد ليبلغ. 44**% ثم** 45% **ثم** 60% الى أن يبلغ عام 2018 **ما مقدارة** 67.5% ثم ينخفض الى 51% **عام** 2019 ، الامر الذى يؤكد التوجهات الجديدة .

ولعل التعرف على تفاصيل تطور الاستثمار فى القطاعات الاقتصادية الانتاجية يوفر دلات اكثر دقة من الارقام الاجمالية التى تتداخل معها استثمارات خدمية .
فللمرة الاولى للفترة محل الدراسة ، من 2002 **الى** 2019 **تتجاوز لستثمارات راس مال الدولة الاستثمار الخاص ، التى كان سائدا من قبل ، فى العام** 2018/2017 **فى كافة القطاعات الانتاجية** ، حتى فى الزراعة ، فاستثمارات الزراعة لراس مال الدولة نسبتة 5.3%**فى مقابل** 2.6% **لراس المال الخاص ،** وفى الصناعة التحويلية 7.5% **مقابل** 5.6% ، والتشيد 5.5% **مقابل** 1.6% ، والنقل و التخزين 12.5% **مقابل** 3.2% ، ويستمر نفس التوجة فى العام **اللاحق** 2019/2018 ، وكلها ارقام واضحة الدلالة و ستنعكس فى السنوات القادمة على النصيب المتولد فى الدخل القومى .

لابد من الاشارة الى أن مصادر معلومات هذة الدراسة هى فقط من المصادر الرسمية للدولة المصرية ، من وزارة التخطيط و الجهاز المركزى للاحصاء ،ولكن الدراسة لم تنتهى بعد ! فما زال على أن اقدم رؤيتى عن تناقضات التغيير وحدودة فى بوست وحيد قادم .





تناقضات التغيير

لقد تمخض احتدام الازمة الاجتماعية و انفجارها فى 2011 وما اعقبها فى 2013 عن اعلان واضح بفشل النمط السائد قبلها ، الاقتصادى الاجتماعى ، وعدم **قدرتة على الاستمرار ، الامر** الذى دفع السلطة الجديدة الى تبنى توجهات مختلفة ، وهو ما سنكتفى بالتعرض لجوانبة الاقتصادية .

فالبنية التحتية متهالكة و الخلل فى الميزان التجارى متفاقم ومعدل النمو الصناعى يتناقص والكثير من مصانع راس المال الخاص تتعرض لازمات مالية **طاحنة الى حد الاضطرار الى** الاغلاق ، ولذلك تبنت السلطة الجديدة توجهات تركز على جوانب الاختناق ، اى التركيز على حلحلة وتقليل عوامل الضغط ، ولذلك تركزت استثمارات راس مال الدولة على توليد الطاقة الكهربائية و الطرق وتطوير صناعة تكرير البترول و الصناعات البتركيماوية و الكيماوية وبداية تطوير قطاع راس مال الدولة فى الغزل و النسيج والموانىء و السكك الحديدة وتوصيل الغاز الطبيعى الى المنازل والنقل الداخلى ، وتاسيس المدن الجديدة (13 مدينة) ومعالجة مياة الصرف الصحى وتوصيل مياة الرى الى المناطق الجديدة ، والكثير من هذة الاستثمارات كانت الدولة قد تباطئت فى القيام بها منذ زمن بعيد ، وبالذات فى مجالات الصناعة التحويلية والتكرير ، اى أن راس مال الدولة عائد و بقوة للاستثمار فى الصناعة و الزراعة و**الخدمات والنقل و** التشيد ، وأن كانت هذة العودة بمنطق مواجهة الازمة الاجتماعية ومن اجل التحكم بها .

لقد ابدت بعض شرائح الفئات العليا من راس المال الخاص عدم اتفاقها مع التوجهات الجديدة للدولة وابدت رايها بشكل علنى فى ضرورة العودة **مرة اخرى** الى سياسات حكومة رجال الاعمال لاحمد نظيف ، والاكتفاء بقيام الدولة بدور المنظم للنشاط الاقتصادى دون قيامها بة .

وهذة الفئات الاعلى صوتا تنتمى لشركات قابضة بعضها نقلت مقارها الرسمية خارج البلاد منذ سنوات للاحتماء بجنسيتها الجديدة ، فى نفس الوقت **الذى** تعاظمت فية استثماراتها خارج البلاد برغم انها مازالت تتوسع داخل البلاد .

أن حجم اعمال راس المال الخاص ، حاليا ، هو مقداركبير مقارنة بحجم أعمال راس مال الدولة ، فهو يتسيد الزراعة و يبلغ أكثر من ضعف مساهمة راس مال الدولة فى انتاج الصناعة التحويلية واذا نحينا تكرير البترول فانة يبلغ ما يقترب من عشرة اضعاف رأس مال الدولة (بالتعريف القانونى للملكية) .

أن مطالب بعض ممثلى راس المال الخاص هى مطالب قصيرة النظر لا تدرك الضرورات الاجتماعية و السياسية للسياسات الجديدة ، برغم استمرار تمتعها بالكثير من المميزات الاقتصادية ، بل وزيادتها بالكثير من التعديلات التشريعية ، وفتح الباب امامها للاستثمار فى مجالات جديدة مثل توليد الطاقة و**معالجة** مياة المجارى .

لقد لستفاد رأس المال الخاص من السياسات الاقتصادية القديمة ـ الجديدة ، واستخدم هذة السياسات فى تحقيق التراكم الراسمالى ، فالكثير من المجموعات الاقتصادية الكبرى طرحت اسهمها فى البورصة وباعت نسب كبيرة من رأس مالها ولكنها احتفظت بحصص حاكمة تمكنها من القيادة المنفردة للشركات الخاصة بها ، واستخدمت حصيلة البيع فى تاسيس شركات جديدة داخل او خارج البلاد أو فى الانفاق الترفى للبشوات الجدد .

واذا كان نهوض رأس مال الدولة فى الخمسينيات و الستينيات قد بدء بما يمكن تسميتة بالتراكم البيروقراطى ، عن طريق تاميم المصالح الفرنسية و الانجليزية فى اعقاب حرب 1956 ثم اعقبة بسنوات قلائل بتاميم معظم ممتلكات راس المال الخاص ، فان راس مال الدولة يخطط الان لاتباع نفس اسلوب راس المال الخاص بطرح نسب من راس مال بعض شركاتها بالبورصة بما فيها شركات جهاز الخدمة الوطنية .

أى ن هناك منافسة بين راس المال الخاص وراس مال الدولة بما فيها راس مال جهاز الخدمة الوطنية على السوق وعلى راس المال ، تنافس لم يصل **الى حد** الازمة ، فبرغم وجود مايقترب من 650 شركة مشتركة حيث تبلغ حصة راس مال الدولة فيها 22% **، فان الشراكات تتسع فى بعض القطاعات وعلى** راسها صناعة الحديد و الصلب .

ويبدو اننا نواجهة بعض ما واجهة الاقتصاد القومى خلال الفترة الاولى التى اعقبت 1952 ، برغم أن عبود وفرغلى وابو رجيلة يعتبروا " مساكين " عند **المقارنة مع راس المال الخاص الان .**

واحد اهم هذة التناقضات هو الموقف من مما يسمى شركات **قطاع الاعمال و القطاع العام ، وبالذات الشركات التى تعرضت للقيام سواء بسوء الادارة ام** بالاهلاك الفعلى للالات و التوقف عن تطويرها منذ زمان بعيد ، ام حتى بالشركات الغير خاسرة و لكنها ذات عائد متدنى على راس المال و **تتعرض لاستمرار سوء الادارة .**

ولعل احد اهم التناقضات هو استعادة الدور القيادى للدولة ، ليس فقط على صعيد الاستثمار بنفسها ولكن بتدخلها لتنظيم كلا من السوق و الاستثمار ، لتقليل الاثار السلبية لفوضى الانتاج المصاحب لاى نمو راسمالى والذى ترتب وسيترتب علية خسائر اقتصادية واضحة .

واذا كان ما تقدم يوضح جزء من التناقضات الموضوعية للتغيير الذى يتم الان بخطوات متسارعة ، فان التغييرات السياسية الجارية فى منطقتنا والتغييرات الاقتصادية والسياسية الدولية التى تبنتها الدولة ، قد يترتب عليها مزيدا من المصاعب ، بل والضغوط الاقتصادية ، اللتى لوح بها فعليا للضغط **لالغاء صفقة طائرات السوخوى** 35 .

أن التغييرات التى تتم الان مازالت فى بدايتها ، وما زالت نتائجها تتضح تدريجيا ، ومن المهم مراقبتها وهى تتغير و التعرف على اتجاهاتها ، ولا يكفى التمترس حول جدار التايد أو المعارضة ، هذا التمترس الذى يعيق الفهم الصحيح ويفتح الطريق لتغيب العقل والادراك .



الملاحق

رأس المال المصرى الخاص فى القرن الواحد والعشرين (2)

دراسة حالة - اوراسكوم

كنت قد أوضحت سابقا أن رأس المال الخاص المصرى فى القرن الواحد و العشرون مختلف كليا عنه فى خمسينيات القرن الماضى ، وكان ذلك في **معرض بحثي عن** إجابات تتعلق بقدرته على قيادة عملية التنمية ، لاننى معادي لاستيراد مقولات جاهزة من الماضى ، فلقد جرت مياه كثيرة منذ ذلك الزمان البعيد ، سواء على الصعيد الداخلي أم في العالم ، الأمر الذى يتطلب دراسة الواقع الجديد بمنتهى الجدية ، ولذلك قررت أن أدرس ، فى البداية ، بعض الشركات الخاصة الكبرى فى مصر، على أن تعبر كل دراسة عن حالة نوعية مختلفة ، وسأبدأ بشركة أوراسكوم ، ويجب لفت الانتباه أن كل المعلومات **مستمدة من** البيانات العلنية للشركة المنشورة على موقعها على النت وليس من اى مصدر اخر.

يجب الاشارة ان مدير عام الشركة هو نصيف ساويرس وأنها مستقلة تماما عن باقى الشركات العائدة للأب أو للاخوة ساويرس ولكنها الشركة التى تفرعت منها كل الشركات ، رغم ادعاء بعض الاخوة عن مهاراتهم الخاصة !

- **تأسست الشركة عام** 1976 بعد تطبيق سياسة الانفتاح الاقتصادى كشركة مقاولات وتجارة فى مصر تحت اسم اوراسكوم انسى ساويرس
- قامت الشركة بتاسيس شركة كونتراكت فى الولايات المتحدة سبيلا للحصول على عقود فى مصر من هيئة المعونة الأمريكية
- **أصبحت كونتراكت احد ال** 400 شركة مقاولات كبرى فى الولايات المتحدة نتيجة للعديد من العقود و بالذات مع القوات المسلحة الأمريكية فى الولايات و فى أفغانستان والعراق والكويت ونيجيريا .
- تم دمج كل الأنشطة المتعلقة بالمقاولات ومواد البناء فى شركة مساهمة واحدة تحت اسم أوراسكوم للصناعات الانشائية تحت قيادة نصيف ساويرس الذى كان يقود الشركة منذ 1995
- الطرح الأولي لأسهم الشركة فى السوق المصرية بقيمة 600 مليون دولار فى 1999
- **انشاء المصنع الاول للاسمنت فى مصر بطاقة** 1.5 مليون طن 1999
- الشركة تتوسع فى الجزائر وتونس وتدعم وجودها فى قطر سنة 2003
- **اوراسكوم تشتري** 50% من أسهم شركة بيسكس البلجيكية مع حق الادارة والتى تقوم ببناء برج خليفة فى **دبى ، اعلى برج فى العالم سنة** 2004
- تبيع كافة مصانعها للإسمنت بطاقة 35 مليون طن فى عشرة بلدان إلى شركة لافارج بقيمة 15 مليار دولار
- تقوم الشركة بإنشاء وتملك وإدارة محطة معالجة المجاري فى القاهرة الجديدة سنة 2009 بالاشتراك مع شركة اكويلا الاسبانية
- تاسيس اوراسكوم السعودية بحصة 60% وتحصل على عقد بقيمة 450 مليون دولار لإنشاء مطار الملك فهد
- تتملك اوراسكوم شركة ويتز الامريكية للمقاولات و يصبح لها قدم راسخة في السوق الأمريكية سنة 2012
- تتأسس شركة اوراسكوم (ان .فى) متملكة كافة أصول أوراسكوم فى مجال الكيماويات وتسجل فى البورصة الأوروبية ويصبح مقرها الرسمي في هولندا **سنة** 2013
- **تتأسس شركة أوراسكوم للإنشاءات المحدودة** (OCL **وتسجل فى ناسداك دبى**)
- تملك اوراسكوم (ان.فى) مصانع فى مصر و الجزائر و الولايات المتحدة الأمريكية منها مصنعين للامونيا و السماد فى العين السخنة ، **إلا أن حجم** استثماراتها فى الولايات المتحدة يتجاوز حجم استثماراتها فى مصر بكثير، وعانت شركاتها فى مصر من نقص كميات الغاز الطبيعى **لسنوات مما اثر على** انتاجيتها ولكن البيانات المتاحة توضح ان مشاكل الامداد بالغاز قد تم تجاوزها مؤخرا مع تزايد الإنتاج المحلى من **الغاز**
- أما أوراسكوم للإنشاءات فهى تعمل فى الولايات ومصر ومنطقة الشرق الأوسط ، وتقريبا تساهم فى كل المشاريع الكبرى فى مصر ، محطات **القوى و** المترو و المتحف الكبير و المونوريل و... ,وتمتلك محطة لتوليد القوى من طاقة الرياح بالزعفرانة .
- **مجلس إدارة اى من أوراس**كوم يتضمن خبراء عالميون ، كل فى مجاله ، وقلة من المصريين
- يبلغ حجم أعمال اوراسكوم (أن.فى) مبلغ 3252 مليون دولار و ارباحها 622 مليون دولار عن عام 2018
- يبلغ حجم أعمال أوراسكوم للإنشاءات 3 مليار دولار وأرباحها 187 مليون دولار فى عام 2018



رأس المال المصرى الخاص فى القرن الواحد والعشرين (3)
دراسة حالة - النساجون الشرقيون

مجموعة صناعية تنتج السجاد و الموكيت ، أصابها السلوك المصابة به معظم قطاعات الرأسمالية المصرية فى البحث عن الربح بالاستثمار **خارج مجال** تخصصها الأصلي ، وبرغم ذلك فإنها تمتاز بسمات فريدة **كما سنرى** .

تأسست سنة 1980 على يد المستثمر الصناعى محمد فريد خميس ، لإنتاج السجاد و الموكيت ، ومازالت اسرة خميس تمتلك 56% من أسهمها ، و 13.4% مؤسسات مالية محلية و23.4% مؤسسات مالية دولية ، ومجلس إدارتها تتحكم فيه العائلة ، ومازال مقرها القانونى فى مصر ، عكس **مجموعات** أخرى نقلت مقرها القانوني خارج البلاد ، مثل أوراسكوم أو القلعة ، برغم انها توسعت في مصانعها خارج البلاد ، فى الصين والولايات المتحدة الأمريكية .

نجحت عبر السنين فى تعميق الصناعة بحيث أصبحت تنتج معظم المواد الخام اللازمة لصناعة السجاد و الموكيت ماعدا **بالطبع انتاج الصوف ، وتمتلك شبكة** توزيع خاصة فى مصر و الولايات المتحدة .

تتكون المجموعة من الشركات التالية

النساجون الشرقيون للسجاد

مصر اميريكا للسجاد والموكيت (ماك)

المصرية للالياف (افكو)

ألياف النساجون الشرقيون

الشرقيون للتنمية العمرانية

الشرقيون للتنمية السياحية

الشرقيون للتنمية الزراعية

الشرقيون للتجارة

النساجون الشرقيون للمنسوجات - **تلاقى مصاعب وقد تكون تحولت الى إنتاج السجاد فقط**

النساجون الشرقيون انترناشيونال وهي منطقة حرة خاصة بمدينة العاشر من رمضان يخصص معظم إنتاجها للتصدير خارج مصر.

اضطرت المجموعة الى بيع شركة النساجون للبتروكيماويات نتيجة لفتح باب الاستيراد للبولي بروبيلين بدون فرض رسوم ملائمة لحماية المنتج المحلي ، وفرض رسوم عبور من السويس إلى الإسكندرية على بضائعها برغم أن الحكومة هى من طلبت إنشاء المصنع فى السويس (حكومات ما قبل 2011).

تبلغ كلفة الطاقة فى إنتاجها 4% وهو مؤشر على كفاءة إنتاجية واضحة ، رغم تضاعف أسعار الطاقة المحلية (الغاز من 2.25 **الى** 5 دولار و الكهرباء من 0.28 **الى** 1.1 لكل كيلووات بالجنية المصرى والديزل من 1.1 **الى** 6.65 جنيه ، وذلك خلال آخر خمسة سنوات)

حصتها فى السوق المحلية 85% **وبرغم** ذلك فهي تصدر ما قيمته 65% من إنتاجها إلى الخارج ، وتبلغ عوائدها من النساجون الشرقيون للسجاد 32% **و** من النساجون الشرقيون انترناشيونال 23%ومن الولايات المتحدة 23% ومازالت تلقى مصاعب في انتاجها فى الصين و تبلغ عوائده 1% **فقط ، ومن ماك** 17% **ومن افكو** 4%.

يبلغ حجم أعمالها فى عام 2018 ، 10 مليار جنية مصرى والشركة هي أكبر منتج في العالم للسجاد ، وما زالت تتوسع، ومتاخر لدى الدولة 546 مليون جنية حوافز تصدير

تبلغ عوائدها 38% من السوق المحلية و 36% من الولايات المتحدة و19% **من اوربا و** 3% من البلاد العربية ومثلها من آسيا و 1% من افريقيا.

تمتلك قيادتها حس سياسى واجتماعى غير مسبوق داخل الرأسمالية المصرية ، و تراس مؤسسها اتحاد الصناعات ثم جمعية المستثمرين ، وقامت **بمحاولة** جادة للتغلب على قصور النظام التعليمى المصرى ، فأنشأت مدرسة فنية لتخريج الفنيين اللازمين لصناعتها ثم تبعها **إنشاء جامعة خاصة ، كما طالب** مؤسسها ، منذ سنتين ، بفرض حد أدنى للأجور على كافة القطاعات للتغلب على النتائج الاجتماعية لما يسمى بسياسة الإصلاح الاقتصادى و لم يستمع له **احد.**

نموذج لنجاح الاستثمار الصناعى بتشوهاتة المرتبطة بمستوى النضج المجتمعي.

(كل البيانات من تقارير الشركة الرسمية و لا شيء من خارجها)



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (4)

دراسة حالة -شركة أوراسكوم للاستثمار القابضة - نجيب ساويرس

شركة عابرة للقارات ، كان اسمها القديم اوراسكوم للاتصالات والاعلام ، تمتلك شركة او.تى .ام .تى من لكسمبورج التابعة لنجيب ساويرس51% من أسهمها ، 1.1% لنورجوس بنك، والباقي أسهم حرة التداول ، ولكنه الاتجاه العام لدى آل ساويرس لتسجيل شركاتهم القابضة فى الاتحاد الاوربى للعديد من الأسباب الواضحة . لا يوجد أي مساهم آخر يمتلك أكثر من 5% وهو الحد الادنى الذى يتطلب الإفصاح عنه.

حكاية طويلة من شراء الأصول ثم التخارج منها الى ان وصلت الى وضعها الحالي بمجلس إدارة من الخبراء المصريين فى مجال عملها.

قوائم المركز المالي متوفرة على موقع الشركة لان الافصاح هو التزام قانونى ، وهو يكشف الكثير من حقائق عمل الشركات و مصادر تمويلها !

والجدير بالذكر ان الشركة تخسر لعامين متتاليين.

تعمل الشركة فى مصر و لبنان و البرازيل و كوريا الشمالية والولايات المتحدة وباكستان و هولندا ولوكسمبرج طبقا للبيان المرفق .

يمتلك نجيب استثمارات اخرى على رأسها شركة النيل للسكر، يتوزع هيكل ملكية النيل للسكر ما بين نجيب ساويرس بنسبة 48%، و36% لشركة جيمناي إيجيبت القابضة – تتبع نجيب ساويرس-، و15% لجيمناي تكنولوجي، و0.1% للمساهمة وفاء سيد لطيف، و0.9% لشركة النيل كابيتال.

للاسف لم استطع ارفاق كشف الشركات التابعة فى البلدان المختلفة وذلك لأسباب فنية



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (5)

دراسة حالة - مجموعة منصور و الوكالات

نموذج كبيرلرأسمالية الانفتاح ، أسسها تاجر القطن السابق لطفى منصورسنة 1975 بعد عودته من جنيف التى هاجر اليها بعد تأميم تجارة القطن عام 1964، وهي شركة عائلية مغلقة يدريها أبنائه.

- 1975 الحصول على وكالة جنرال موتورز
- 1977 تأسيس مانتراك والحصول على وكالة كاتربيلار
- 1985 مصنع تجميع باص جنرال موتورز
- 1992توكيل فيليب موريس للسجائر التوزيع والتصنيع - فيليب مورس هى أكبر شركة عالمية للسجائر
- 1994 وكيل مكاك دونالد

) وكمباك و اى بى ام وميكروسوفتHP- 1995وكيل صن شاين للأغذية - شركة اغذية كبرى و موزع ل هوارد باكر للكمبيوتر (

- تملك انتراك الموزع المعتمد لكاتربلار فى شرق و غرب افريقيا
- 1998 تاسيس مترو
- 2002 تاسيس شركة حياة للمياة من سيوة

.Credit International Egypt بعد الاستحواز على Crédit Argricole- 2001 بك

- 2004 بداية العمل فى العراق مع جنرال موتورز
- 2005 تاسيس بالم هيلز للاستثمار العقارى
- 2006 وكالة حنرال موتورز فى ليبيا
- 2006 تاسيس خير زمان

سنة 2012 وتستثمر فى المجموعة التعليمية Vanguard Logistics Services -2010 تاسيس مان كابيتال للاستثمار فى دول العالم وتشترى ايديوكاس و شركة اى.اتش.اس اكبر مزود للبنية التحتية فى الاتصالات فى افريقيا و اوروبا و الشرق الاوسط وفى ملينيوم لخدمات البترول البحرية

- 2019 شراكة مع اميركان توباكو جروب لتوزيع منتجاتهم

لاتوجد بيانات مالية متوفرة لان الشركة خاصة و عائلية و لكن من المتوقع ان حجم الأعمال هائل نتيجة لوكالات الشركات الكبرى ، كما يلاحظ ان حجم النشاط الصناعى محدود جدا ، كمبرادور اصلي اصيل .



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (6)

دراسة حالة - شركة السكرى للذهب

شركة اصبحت موضع قيل وقال ، ومحل افتاء وتايد و تخوين ، فما هى حكاية الذهب فى مصر ؟

لم استطع الحصول على بيانات رسمية من موقع الشركة الرسمى او من موقع البورصة المصرية ، ولذلك اضطررت الى الاعتماد على التصريحات الصحفية ، ومنها الحديث المرفق لرئيس مجلس الشركة الاسترالية الشريكة الذى أكد فيها بعض المعلومات الصحفية.

- نوع اتفاقات البحث واستخراج الذهب فى بلدان اخرى يكون باعطاء الامتياز ثم الحصول على اتاوة بواقع 5% و ضرائب على الأرباح ، وكلاهما بعد بدء الإنتاج

- الاتفاقات المصرية تنص على قيام المستثمر بالبحث عن الذهب وبعد نجاحه تشكل شركة مشتركة تتولى تطوير المنجم بتمويل الشريك ، وبعد بداية الإنتاج يسترد الشريك قيمة استثماراته ثم بعدها يبدء دفع الاتاوة و ضريبة الأرباح و ما يفيض يتم اقتسامه

- استغرقت مدة الأبحاث فى منجم السكرى مدة ثلاث سنوات

- يبلغ حجم الاستثمارات فى المنجم 1.4 مليار دولار

- قيمة ما تحصل عليه الدولة ، حاليا و بعد سداد قيمة الاستثمار ما يبلغ ما بين 800 إلى 900 مليون دولار، وهو عبارة عن 3% اتاوة و 30% ضريبة ارباح ثم 33.5% حصة الاقتسام (نص الاتفاقية نشر فى الجريدة الرسمية ولم استطع الحصول عليها)

- يتحدث الشريك الأجنبي أن قانون التعدين الجديد أسوأ من القانون السابق وانة غير مشجع على الاستثمار وهو يتفق فى ذلك مع تصريحات نجيب ساويرس

- وبرغم ذلك ، ورغم شكوك هيئة التعدين فى مدى إقبال المستثمرين على امتيازات البحث والتنقيب على الذهب نتيجة لقانون التعدين ، فلقد تم الاتى فعليا هناك شركتين لإنتاج الذهب تعملان فى مصر حاليا، هما الشركة الفرعونية الأسترالية بمنجم السكرى، شركة "ماتز هولدنجز" القبرصية التي تعمل فى منجم "حمش"، إضافة إلى شركتين للبحث والتنقيب عن الذهب، هما "آتون ميننج" الكندية، و"ثانى دبى" الإماراتية.

وتم ترسية منطقتى بوكارى وأم سمرة على شركة "ريسوليوت مصر ليمتد"، ومنطقة أم الروس على شركة "فيرتاس ماينج ليمتد" الإنجليزية، ومنطقة أم عود وحنجلية على شركة غاز الشرق المصرية، ومنطقة دهب على شركة "غسان سبان" الإسبانية للاستثمارات.

- يبقى أن أشير أن الاستثمارات الخاصة ، اجنبية أم مصرية ، فى مجالات الثروات الطبيعية تقتطع جزءا من ثروات البلاد الطبيعية فى مقابل مخاطر البحث والتمويل ، ولذلك يجب النظر إليها من منظور اقتصادى يتلائم مع مستوى قدراتك الاقتصادية ، وكلما تزايدت قدرتك على تمويل نفقات البحث والتطوير فالافضل تجنبها ، ولكننا لم نبلغ بعد هذه المرحلة.



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (7)

دراسة حالة -شركة الدلتا للسكر

أنشأت سنة 1978 لتشكل سابقة جديدة ، فهى شركة مساهمة و مسجلة فى البورصة وبرغم ذلك فإن معظم المساهمين فيها شركات و بنوك و مؤسسات حكومية ويأتي على رأس المساهمين الشركة الأم والتاريخية فى استخراج السكر من القصب ، شركة السكر والصناعات التكاملية المصرية ، وتتابع إنشاء شركات مماثلة لاستخراج السكر من البنجر ويبلغ عددها ثلاثة شركات أخرى

والمساهمات كالتالى

السكر والصناعات التكاملية المصرية (55.73%)

مصر لتأمينات الحياة (9.07%)

مصر للتأمين (8.29%)

هيئة الأوقاف المصرية (8.09%)

الصناعات الكيماوية المصرية (6.457%)

بنك الاستثمار القومي (6.28%)
المصرف المتحد (5.00%)
حسن كامل حسن نعمان (0.0001%)
القاهرة الوطنية للاستثمار والاوراق المالية (نسبة غير معلومة)
وبذلك تعتبر شركة خاصة و من الممكن أن يكون محاسبها القانونى شركة خاصة بالإضافة الى الجهاز المركزى للمحاسبات ، ولا ينطبق عليها القواعد القانونية لعمل القطاع العام او قطاع الاعمال العام ، وتبلغ طاقتها الاجمالية كالتالى (الطاقة الكلية المصرية 2.2 مليون طن والاستهلاك 3.2 مليون طن)
292 ألف طن سكر أبيض
125 **ألف طن من العلف المجفف**
120 **ألف طن من مولاس البنجر**
ساد هذا الأسلوب داخل العديد من الشركات الجديدة فى العديد من القطاعات ، بما فيها قطاع البتروكيماويات والأسمدة ، حيث يبلغ حجم الاستثمارات الجديدة بة 21 مليار دولار.
مرحلة طويلة من التزاوج بين رأس المال الخاص و العام منتشرة فى العديد من القطاعات.

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (8)

دراسة حالة - الغزل والنسيج

هذه الدراسة الاولية لا تتعلق بأوضاع شركة معينة لان عدد المصانع / الشركات يبلغ آلاف الشركات بعضها صغير جدا الى مستوى ان يكون ورشة تصنيع والبعض الآخر كبير ، ولكن أهمية هذه الصناعة تنبع من أنها تنتج نحو 3% **من الناتج المحلى الإجمالى، و** 27% **من الناتج الصناعى، كما تستحوذ** صادراته على نحو 12% من إجمالى الصادرات المصرية ، ويبلغ عدد العمالة بها حوالى 30% **من عمل الصناعة** .
والأكثر اهمية انها كانت تشكل حالة فريدة من الاعتماد المتبادل بين رأس المال الخاص ورأس مال الدولة ، فالمراحل الثلاثة الأولى للصناعة وهى **الكبس و** الحلج ثم الغزل كانت يقوم بها رأس مال الدولة ، يعقبها مرحلة النسيج وهي مرحلة تتوزع فيها الطاقات الانتاجية بين القطاعين ، بحيث يصل دور رأس مال **الدولة إلى حوالى** 65% من الغزل و النسيج ، ثم يعقبها الصباغة و التجهيز وصناعة الملابس الجاهزة ، التي تتوزع فيها الطاقات.
الا ان حلقة التكامل هذة تم تحطيمها بتهالك معدات قطاع الدولة والعجز عن تطويرها وتجديدها ، وانخفاض أعداد العمالة و انقراض العمالة الماهرة وتفاقم سوء الادارة وصاحبها انهيار زراعة القطن الطويل ومتوسط الطول مع ضعف مواصفات القطن المحلوج نتيجة لتخلف تكنولوجية المحالج ، وازد**ياد المنافسة** مع المنتجات الأجنبية سواء لافتقاد تطبيق الحماية من المنافسة الاجنبية ام للتهريب الواسع النطاق .
الأمر الذى ترتب عليه لجوء رأس المال الخاص إلى استيراد الغزول من الخارج ، وتعرض هذا القطاع لضغوط اقتصادية كبيرة ، فى نفس الوقت **الذى** تعرضت فيه المصانع الحكومية الى خسائر فادحة ، حيث يبلغ خسائرها سنة 2017/16 ما قيمته 2.7 مليار جنية و المتوقع ان يصبح 1.97 ملي**ار سنة** 2019/2018 ، طبقا لتقديرات مركز معلومات قطاع الاعمال العام ، وهو المركز الحكومى التابع لوزارة قطاع الأعمال العام ، وتتركز الخسائر فى **شركات** الغزل والنسيج الـ 23 حيث تخسر جميعها ما عدا شركة واحدة .
وتوضح المعلومات الصحفية أن الدولة قد قررت تطوير المصانع الحكومية ، حيث كلف المكتب الاستشارى " وارنر" بدراسة خطة التطوير التى تم اعتمادها ، وبدأ التطوير حيث سيتم تكهين الآلات القديمة في 25 **محلج، وإغلاق** 14 منها نهائيًا، واستيراد آلات حديثة لعدد 11 محلج بحيث تتضاعف الطاقة الإنتاجية الكلية وتتحسن مواصفات المنتج بما يتلاءم مع المواصفات العالمية ، فى نفس الوقت الذى تم التعاقد على توريد الدفعة الأولى من آلات الغزل والنسيج يعقبها الدفعة الثانية بقيمة إجمالية 550 مليون دولار.
ويجدر الاشارة الى ان مصادر التمويل ستكون من الموارد الذاتية ، طبقا للتصريحات الحكومية ، عن طريق بيع أراضى المحالج التي تم الاستغناء عنها و الاراضى التى يمكن طرحها للبيع من أراضي شركات الغزل والنسيج التى أصبحت زائدة عن الحاجة.
وطبقا للبيانات الرسمية فإن التخطيط لتطوير وزيادة المساحات المزروعة قطنا من مختلف الأنواع الطويل و المتوسط و حتى القصير التيلة سيتم بعد انتهاء تطوير المحالج التي تم التعاقد عليها وخضع أولها لاختبارات الإنتاج (محلج الفيوم).
أن هذا التوجه بالغ الدلالة الاقتصادية والسياسية ولا يجب النظر إليه بمعزل عن الإجراءات الأخرى المتعلقة بصناعة الغزل والنسيج ، **او بالصناعات الاخرى** التى سياتى ذكرها لاحقا .
لقد أثار التعاقد مع رأس المال الصيني لإنشاء مصانع جديدة للغزل والنسيج بمدينة السادات بمساهمة حكومية تبلغ 13% فقط حيرتى وما زال ، حتى بعد توافر بعض المعلومات الصحفية فى أنها ستكون مصانع للنسيج و الطباعة و الملابس الجاهزة ، أى ستقوم بالمراحل الأخيرة فى الصناعة ، هذة الحيرة نتيجة لعدم نشر بيانات حكومية رسمية علنية عن خطة التطوير او عن المصانع الصينية.



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (9)

صناعة الحديد و الصلب - دراسة حالة و الخروج من الصندوق

من المؤكد ان صناعة الحيد و الصلب صناعة فى منتهى الاهمية لاى نهضة صناعية او اقتصادية ، لانها الحلقة الاولى لاى تطور صناعى حقيقى ، وهى ضمان لازم لتحقيق اى درجة من الاستقلال الاقتصادى وما يترتب على ذلك من نتائج سياسية بالغة الاهمية .
ولايمكن دراسة حالة صناعة الحديد و الصلب فى مصر بالدوران حول ايفوريا الماضى ، بل لابد من التعرف الدقيق على حالة الصناعة كما هى ، فى ارتباطها بالسوقيين المحلى و الاجنبى ، فكيف تتطورت هذة الصناعة فى مصر و ما هو وضعها الحالى و ما هو السبيل لتعميق و تطوير اوضاعها ، وما هو الدور **المنتظر من الدولة ؟**
لقد بداءت صناعة الصلب فى مصر بدايات متواضعة بعد الحرب العالمية الثانية بالاعتماد على استخدام الخردة الناتجة من الحرب واعتقد انها كانت فى مصنع مسطرد ووكان مصنعا خاصا ، ثم اعقبة فى نهاية الخمسينيات انشاء مصنع الحديد و الصلب بحلوان بالمشاركة مع الراسمال الخاص ، **ليكون اول** مصنع يعتمد على الخام المصرى سواء من خامات اسوان ام لاحقا من خامات الواحات نتيجة لارتفاع نسبة الحديد بة عن خام اسوان ، وبالاعتماد على تكنولوجيا الافران العالية ، وذلك بانشاء فرنين عاليين صناعة المانية من طرازات قديمة وانتاجية ضعيفة .
ومع صدور قرارات التاميمات فى بداية الستينيات بدء التفكير فى تطوير المصنع وزيادة انتاجيتة ، الامر الذى اسفر عن تاسيس مجمع الحديد و الصلب بحلوان متضمنا المصنع القديم ، وذلك بانشاء فرنين عاليين جديدين من طراز حديث و العديد من التوسعات الاخرى مثل المحولات التى تحول الحديد الزهر **الناتج من الافران الى** صلب ، ثم وحدات الصب المستمر التى تحول الصلب الى مربعات طولية او الواح سميكة (وهو ما يطلق علية البليت) ووحدات انتاج الصاج على البارد و الساخن ووحدات انتاج القطاعات و حديد التسليح ، وبدء الانتاج الفعلى فى عام 1972 الى ان اكتملت طاقتة بتشغيل الفرن العالى **الرابع** لتصل طاقتة الانتاجية الكلية 1.2 مليون طن سنويا .
ومنذ ذلك الزمان توقفت الدولة عن الاستثمار فى صناعة الصلب و تبنت سياسات اقتصادية جديدة ، ماعدا بعض اعمال التطوير المحدودة **بالمجمع ، ومع** ازدياد الطلب المحلى بدء تجار الحديد و المستوردين بانشاء مصانع للصلب فى اواسط التسعينيات ، الامر الذى اسفر عن عن زيادة الطاقة الانتاجية الكلية **الى حوالى 11 الى 12** مليون طن والى انواع مختلفة من المصانع يمكن تقسيمها الى الاتى :
- مصنع متكامل يستخدم الخام المحلى وهو مجمع الحديد و الصلب بحلوان ، ولكنة يتعرض الان لانهيار طاقاتة الانتاجية ولخسائر جسيمة نتيجة لعوامل متعددة منها تراكم سوء الادارة و تهالك المعدات وللاحتياج لزيادة تركيز الخام الذى تسبب فى كونة غير قادر على المنافسة مع المصانع الحديثة ، وفقدانة **للعمالة المدربة سواء بالتقاعد او بالانتقال للعمل بالمصانع الخاصة او خارج** البلاد ، ويضاف الى ذلك انهيار و تهالك مصنع الكوك الذى اصبح غير قادر على **الوفاء بمتطلبات المجمع من فحم الكوك .**
- مصانع متكاملة ولكنها تعتمد على استيراد الخام الاجنبى مثل مصنح عز الدخيلة ومصنع صلب السويس
- مصانع شبة متكاملة مثل مصنع حديد المصريين (ابو هشيمة) الذى يعتمد خردة الحديد كمادة خام
- **مصانع الدرفلة وتبلغ حوالى 27** مصنعا ، وتنتج حديد التسليح وبعض القطاعات الخفيفة ، وتعانى من نقص البليت واوضاع احتكارية للمصانع المتكاملة و شبة المتكاملة المنتجة للبليت ، حيث تبلغ الطاقة الانتاجية الكلية لمجموعة عز (ثلاث مصانع بما فيها الدخيلة) حوالى نصف الطاقة الانتاجية الكلية للبلاد ، وبرغم ان معظم انتاج البيلت للمصانع المتكاملة و شبهة المتكاملة يستخدم داخلها الا ان السماح باستيراد البليت من الخارج لتلبية احتياج مصانع الدرفلة بدون حماية كافية بفرض رسوم جمركية ملائمة يعرضها لمنافسة خطيرة من مصانع الدرفلة ، وهو الموضوع الاخير الذى نظرتة المحاكم المصرية لالغاء رسم الحماية بمقدار 15% الذى فرضتة وزارة الصناعة و انتهى بحكم نهائى بالغائة.
ولذلك يمكن تلخيص الوضع الحالى بتضارب المصالح داخل الصناعة الواحدة و ارتباطها بدرجات متفاوتة بالخارج بديلا عن تحقيق التكامل الداخلى ، وهنا ياتى الدور المطلوب من الدولة ، فلايمكن الاكتفاء بفرض رسوم حماية على بعض المنتجات مثل البيلت او حديد التسليح (الذى وافق علية الجميع بمقدار 25%) **والاستمرار فى صدامات تضارب المصالح واضطرار بعض مصانع الدرفلة للتوقف عن الانتاج لفترات واستمرار الارتباط بالخارج الذى من الممكن** ان يعرض الصناعة لاخطار جسيمة ليس فقط لاسباب اقتصادية بل ايضا لتاثيرات سياسية ، بل لابد من نظرة شاملة تنظر الى صناعة الصلب والى تطوير

مجمع الحديد و الصلب وزيادة طاقتة الانتاجية بما يعنية هذا من زيادة تركيز الخام من كافة المناجم الموجودة سواء بالواحات ام باسوان ام بالصحراء الشرقية .

ان تطوير وتحديث مجمع الصلب بحلوان يجب ان يكون الركيزة الاساسية للدور المنشود و المامول من الدولة فى تطوير صناعة الصلب ببلادنا وزيادة تكاملها واستقلاليتها عن السوق العالمية ، وهو تطوير تتجاوز نتائجة بكثير التطوير الذى تم بمصنع مسطرد بمضاعفة طاقتة الانتاجية ب 10 مرات .

ولذلك استخدمت فى عنوان هذ البوست " الخروج من الصندوق " ، اى من التفكير فى مجمع الصلب بحلوان باعتبارة مصنع قديم يتعرض للخسارة ويتم التفكير فية ماليا ، ان الامر اعمق واكبر من ذلك كثيرا ، انها صناعة كاملة مرتبطة بالاستقلال الوطنى ، فهل نستطيع ؟



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (10)

مجمع الحديد و الصلب بحلوان

هل نصلح الساقية ام ندخل الرى المحورى او بالنتقيط ؟

مجمع صناعى لم يكن مجرد مصنع ، بل جزء من تاريخ محاولة الاستقلال الاقتصادى ، ويحظى فى الشعور الشعبى بمكانة خاصة مثلة مثل السد العالى ، كان المصنع الاساسى لصناعة الحديد و الصلب لسنوات طوال ، ولكن مع مرور الزمن ، ومع افتراض انة مازال قادرا على انتاج طاقتة الاسمية ، الى 1.2 مليون طن سنويا ، فان طاقتة اصبحت تقترب من 10% من الطاقة الاسمية الانتاجية للحديد و الصلب فى بلادنا ، والمؤسف انة لم تجرى علية عمليات تحديث و تطوير تحتفظ و لو كحد ادنى بنفس طاقتة الانتاجية ، برغم عمليات محدودة للتحديث و جهد داخلى بطولى من العمالة من مهندسيين وعمال لتوفير قطع الغيار و لتعمير و استبدال اجزاء رئيسية من مراحل وحدات الانتاج .

بذلت محاولات متعددة فى السنوات الاخيرة للوصول الى تصور و خطة للتحديث و تم الاستعانة فيها بمكاتب استشارية اجنبية ومحاولات لطرحة للتاجير فى مقابل التحديث ، وفشلت جميعا ، وما زال الامر تحت الدراسة ، وما زالت الخسائر السنوية فى ازدياد وما زال يعانى من تضخم العمالة الادارية و نقص فى العمالة الفنية .

ولعل احد اهم مشكلات هذا المجمع ، وغيرة من شركات قطاع الاعمال العام ، هو وزارة قطاع الاعمال نفسها ، هذة الوزارة التى اخترعت فى زمن عاطف عبيد وبالتالى خرجت شركات هذا القطاع من سيطرة وزارة الصناعة ، التى كانت المسؤل الاول عن المحافظة على الاصول العامة الصناعية المملوكة للدولة و تطويرها فى نفس الوقت مع مسؤليتها عن تطوير كل الصناعة ، عامة وخاصة ، وبتحقيق هذا الفصل انحصرت اهداف وزارة قطاع الاعمال فى الحفاظ وادارة الاصول الموكلة اليها ، وغابت النظرة الكلية و تضائل دور وزارة التخطيط ، ان احد اوجة تطوير شركات قطاع الاعمال وغيرها من الشركات الحكومية هو عودتها الى وزارة الصناعة من جديد .

واذا عدنا لمحاولات تطوير المجمع ، فان احد اهم اوجة القصور هو غياب النظرة الشاملة لوضع صناعة الحديد والصلب فى البلاد ، فالمصانع المتكاملة ، السابق الاشارة اليها فى البوسط السابق ، تستورد خام الحديد من الخارج ، ونحن لدينا خاما للحديد بالواحات و اسوان و الصحراء الشرقية ، وان كان تركيز الحديد فى الخام يقل عن احتياجات صناعة الصلب الحديثة ، فمعدل تركيز الخام فى احد مناجم الواحات يبلغ 52% و فى اسوان يبلغ 42% ولكن علوم التعدين توصلت الى العمليات اللازمة لرفع نسبة التركيز لتبلغ ما بين 58% الى 65% و هو احتياج صناعة الصلب الحديثة ، فاكبر منتج للصلب فى العالم ، الصين الشعبية ، يبلغ تركيز الخام فى مناجمها 10% الى 38% .

كما نستورد 3.5 مليون طن من البيلت (اى مربعات و الواح الحديد السميكة) من الخارج تلبية لاحتياج مصانع الدرفلة .

خلاصة ما سبق ان تطوير مجمع الحديد و الصلب و افتتاح فروع جديدة لة قد تكون اقرب الى المناجم هو امر حيوى للتطوير الشامل لصناعة الحديد و الصلب فى بلادنا و السوق المطلوب لتسويق المنتجات موجود بالفعل .

يبقى ان اشير ان هذا التطوير يجب ان يتم بنظرة شاملة و بشجاعة ، وهو امر ليس مستبعدا ، فلقد اتخذت الدولة قرارا مماثلا فيما يتعلق بصناعة الغزل و النسيج ويتم تنفيذة فعليا ، وبشجاعة لتكهين كل مالايصلح لصناعة حديثة واستبدالة بمعدات حديثة و بطاقة انتاجية كافية لتلبية كل احتياجات السوق ، مع الاخذ فى الاعتبار ان تكنولوجيا الحديد و الصلب قد تقدمت تقدما هائلا فى الخمسون سنة الماضية منذ ان بداءت التوسعات الجديدة ، اى المجمع بافسامة المتعددة بما فيها الفرنين 3و4 ، حيث يتوفر الان اساليب متعددة للعمليات الصناعية فى صناعة الصلب اكثر انتاجية و اعلى كفاءة .

هل نصلح الساقية ام ندخل الرى المحورى او بالنتقيط ؟ هذا هو السؤال وهو قرار على الدولة اتخاذة و ليس وزير قطاع الاعمال الثالث منذ 2014 .



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (11)

قطاع الاعمال العام

قطاع الاعمال العام هو جزء مما كان يسمى القطاع العام سابقا ويتضمن ثمانية شركات قابضة لقطاعات اقتصادية مختلفة ، وان كان الامر لايخلو من خلط بين التخصصات وبالذات فيما يتعلق بتجارة التجزئة مثل محلات البيع بالتجزئة الشهيرة مثل هانوى و عمر افندى حيث لا تجدها تابعة لشركة قابضة واحدة ، اما باقى شركات ما كان يسمى القطاع العام فهى موزعة بين الوزارات المختلفة .

اضيف اليها عبر السنين العديد من الشركات المشتركة ، اى بين راسمالية الدولة و الرأس مال الخاص يتجاوز عددها ستمائة شركة بنسب مساهمات مختلفة ، بمحصلة اجمالية تبلغ حوالى 22% **من راس المال** .

ولقد استخدمت ، فى هذة الرؤية ، بيانات مركز معلومات قطاع الاعمال العام التابع لوزارة قطاع الاعمال العام ، لانة المصدر الرسمى الوحيد الذى استطعت الحصول على بيانات رسمية منة ، لاننى لاافضل الاعتماد على اى بيانات من الصحف او من اى مصادر غير رسمية لانها تخلو من الدقة او من التحيز ، اما بيانات المركز فهى تخلو ايضا من الدقة فيما يتعلق بالموازنات التقديرية وليس ، على الاقل ، بالموازنات الفعلية عن السنوات الماضية.

ومن الصعوبة بمكان فى مثل هذا الحيز الضيق الاستعراض التفصيلى لوضع هذة الشركات بما يتضمنة من استعراض بياناتها المتوفرة على الموقع لمن يريد مزيدا من التفاصيل ، ولذلك ساكتفى بعرض الاستنتاجات الرئيسية

- معظم هذة الشركات قديمة جدا وتعرضت لعقود من سوء الادارة ومن انعدام استثمارات التحديث و التطوير وتاكلت عمالتها ، وهو ما يبدو بشكل واضح وقاطع فى شركات الغزل و النسيج ، ولكن البعض منها افلت من هذا المصير سواء باستمرار عمليات التحديث على مر الاعوام او بالقيام بعمليات تحديث و تطوير شاملة مثل مايحدث الان فى كيما اسوان او ما حدث فى مجمع الالومنيوم وما بدء يحدث فى شركات الغزل و النسيج او التطوير و التوسع الكبير الذى يتم فى قطاعات تكرير البترول و الصناعات الكيماوية وان كانت ليست من شركات قطاع الاعمال ولكنها من شركات القطاع العام وان كان هذا التطوير لم يمتد بعد الى بعض الشركات القديمة التابعة لها مثا مصنع سماد طلخا .

- يبلغ عدد الشركات المشتركة 646 شركة ، وتبلغ مساهمات المال العام الاجمالية ما قيمتة حوالى 22% وان كانت تتراوح ما بين 100% ! **و واقل من** واحد فى المائة فى البعض الاخر ، وباستعراض اسماء هذة الشركات وانشطتها يبدو واضحا ، على الاقل فيما يتعلق ببعضها ، ان المساهمة فيها هو سبوبة فقط لاغير

ان استعراض وضع شركات قطاع الاعمال يوضح بجلاء ان هذة الشركات تحتاج الى تطوير شامل سواء من يتعرض للخسارة ام لا ، لان حتى الشركات الغير خاسرة تعانى من معدل منخفض للعائد على راس المال ، تطوير يتضمن ليس فقط ضخ استثمارات جديدة بل وتطوير شامل للقوانين و النظم الادارية و اساليب الرقابة الرسمية و الشعبية .

ان ما سبق يطرح القضية الكبرى المختفية خلف هيولى الغبار ، كيف تنهض البلاد ، ما هو دور الاستثمار الحكومى ، اى راسمالية الدولة ، وما هو دور **الاستثمار الخاص؟** وما هى العلاقة بينهما ؟ وبالتالى ما هو دور القطاع العام ؟ وبدون مثل هذة النظرة الاقتصادية الاجتماعية السياسية سيظل الامر يدور حول ماضى تخطاة الزمن ونفقد القدرة على الرؤية المستقبلية .

وهو ما سنحاول الاجابة علية فى الحلقات القادمة

أهم البيانات للموازنة التخطيطية ٢٠٢٠/٢٠١٩
مقارنة بفعلي ٢٠١٩/٢٠١٨

القيمة بالألف جنيه

م	الشركات التابعة	إيرادات النشاط		التصدير		صافي الربح / الخسارة		الاستثمارات		أهم المشروعات المستهدفة
		موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	
		٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٨/٢٠١٧	٢٠٢٠/٢٠١٩	٢٠١٨/٢٠١٧	
١	الحديد والصلب المصرية	٣٩٦٣٧٠٨	١٦١٧٦٠٣	٩٩٧٥٨٤	١٨٥٤٤٦	-٣٦٢٩٤٥٠	-٨٩٩٦٠٠٦	٥٤٤٥٠	١١٤٤٣٧	تأهيل عنبر شحن تليد ٢ -احلال وتجديد أجهزة مركز التحكم في الشبكات الكهربائية
٢	مصر للألومنيوم	١٤٠٠٠٥٥٦١	١٣٥٠٢٤٦٦	٧٢٤٧٥٠٠	٧٩٩٦٦٥٩٧	-٣٤١٩٦٠	٢٢١٥٥٩٠	٣٠٠٠٠٠	٢٠٣٣٧٧	احلال وتجديد خلايا الإنتاج - تطوير الدرفلة - تطوير مصنع إنتاج القطاعات - تطوير الموحدات -شراء عدد ٥ أتوبيس نقل فرد - تطوير المرافق - تطوير الورش - خدمة بيئة العمل .
٣	النصر لصناعة المواسير	٣٤٢٣٤٦	٢٠٤٩٦٤	٥٣١٠٠	١٩٦٠٢	١٩٨١	-١٨٩٣٧	٠	٥٩٩	
٤	الدلتا للصلب	١٥٩٦٢٥٠	٤٨٧٢٨٩	٢٢٥٠٠	٢٤٨	١٠٨٨١٣	-٦٦٦٧٤	٣١٠٠٠٠	٣٣١٤	احلال وتجديد الأفران التأثيري ١، ٢ -المسبك الجديد - معدات مختلفة - أصول جديدة
٥	السبائك الحديدية	١٢٢٢٤٥٨	١٥٦٤٧٦٨	٨٠٢٢٦٠	١٠٨٢٤٥٦	١٧٥٧٨	٤٦٤٤٨١	٢٢٦٢٠	٤٥٣٩٥	ونش متحرك- كبينة مكيفة لعربات شحن الأفران- قاطع تيار - كسارة - استثمارات في مجال البيئة
٦	المصرية للانشاءات المعدنية "ميتالكو"	٣٨٩٦٢٠	١٥٠٢٥٩	٠	٠	-٢٥٠٨١	-١٠٦٦٩٩	٠	١٦٢٠	
٧	النصر لصناعة الكوك والكيماويات الاساسية	٢٩١٤٥٥٧	٢٢٢١٠٧٤	٨٥٥٦٣٠	٨٨٦٦٥١	٣١٣٢٩٣	٢٥٣٩٢٠	٨٩٢٦٧٧	٢٠٩١٧	إعادة تأهيل ب ٤ – تأهيل البطارية الثالثة – تأهيل الخدمات الفنية في مجال البيئة
٨	العامة لمنتجات الخزف والصيني	٣٩١١٣٥	٣٠٥٨٤٥	٦٥٧٠٠	٥٣٩٧٤	٨٤٤٤	-١٣٤١١	٠	٢٥٩٩	
٩	النصر للتعدين	١١٩٤٥٩٠	١١١٧٤٢٥	٩٨٨٩٦٠	٩٧٩٠٣٨	٦١٩٩٨٩	١٤٦٨٠٠	١٠٥٦٥٠	١١٩٩٥	وحدة حفر نفقي - محطة طاقة كهربائية - ونش - سيارات مجهزة بونش وبلدوزر - سيارات نقل وميني باص واتوبيس - عدد وأدوات
١٠	الإسكندرية للحراريات	٢٦٣٦٤٦	٢١٣٠٢٥	٥٢٣٨٣	٤٩٩٦٠	١٤١٠٥	١٧٩١٨	٥٥٠٠	٩٤٤٧	احلال وتجديد لمصنع الحراريات- احلال وتجديد لمصنع السيراميك
١١	النصر لصناعة المطروقات	١١٠٧٢٠	٧٨١٣٩	٠	٠	٥١٠٠	-١٢٣٨٩	١٠٥٠٠	٧٩	تركيب كابلات مغذية للشبكة الكهربائية- شراء ماكينة تفسيه بالشبلة - شراء ٢ فريزة
١٢	مصانع النحاس المصرية	١٠٩٦٧٧٢	٨٧٠٤٩١	١٩٣١٤٨	٢٠٠٧٨٨	-٣٧٨٠٣	-١١٢٢٣٤	٠	١٠٠٣	
١٣	النصر للزجاج والبللور	٢٢٤٥٦٦	١٧٨٠١٣	١١٤٦٥٩	٦٧٩٢٣	٢٤٠٠٠	١٦٣٨٢	٥٠٠٠	٠	فورم ودرافيل
١٤	النصر لصناعة السيارات	٤٥١٦٧	٦٥٢٣	٠	٠	٣٩٨٣	-١٤٥٢٣	١٠٠٠	٠	تطوير وتحديث الات ومعدات
	الإجمالي	٢٨٣٦٤٦٨٣	٢٢٥١٧٥٨٧٠	١١٠٩٨٤٢٢	١١١٦٨٦٨٣	٣٤٩٤٩١	٢٣٦٩٦٢٥	١٧٠٧٣٩٧	٤١٦٦٢٢	

أهم البيانات للموازنة التخطيطية ٢٠١٩/٢٠٢٠
مقارنة بفعلي ٢٠١٧/٢٠١٨

القابضة للغزل والنسيج والملابس — القيمة بالألف جنيه

م	الشركات التابعة	إيرادات النشاط		التصدير		صافي الربح / الخسارة		الاستثمارات		أهم المشروعات المستهدفة
		موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	
		٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	
١	مصر للغزل والنسيج بالمحلة الكبرى	١٥٥٠٢١٨	١٠٦٣٠٧١	٧٩٢٨٩٩	٤٨٨٧٧٩	(٤١٠٩١٩)	(٧٧٢١٧٠)	٠	٠	
٢	دمياط للغزل والنسيج	١٩٧٢٠٠	٧٠٠٣٩	١٥٤٠٠	٨٥٣٦	(٥٣٣٠٠)	(٧٩٢٤٦)	٠	٠	
٣	الدلتا للغزل والنسيج	١٠٠٠٥٠	٧٩٧٧١	٩٩٥٠٠	٣٣١٥٥	(١٣٢٥٠٠)	(١٣١٢٢٢)	٠	٠	
٤	الدقهلية للغزل والنسيج	٢٠٠٩٠٠	١١٦٣٥٣	٦١٠٤	٦٦٩٤	(٦٤٧٤٧)	(٥٩٧١٨)	٠	٠	
٥	ميت غمر للغزل	١١٦٤٣٨	٩٩٥٥٥	٠	٠	(١٦٢٥٠)	(٢١٧٧٣)	٠	٠	
٦	الشرقية للغزل والنسيج بالزقازيق	٣٩٢٦٤	٣٦٤٧٦	٠	١٢٠١	(٤٠٣٨٠)	(٤٠٩٥١)	٠	٠	
٧	مصر شبين الكوم	٤١٢٣٠٤	٢١٦٤١٠	١٤٨٣٩٣	١٣٩٧٦٦	(٧٣٠٢٠)	(١٣٤٨٦٦)	٠	٠	
٨	مصر حلوان للغزل والنسيج	٥٧٣٤٧	٣٦٧٣٩	٠	٠	(١٥٠٥٤٠)	(١٦٨٦٩٥)	٠	٠	
٩	مصر للحرير الصناعي و ألياف البوليستر	١٩٥٩٥٠	٢٥٩٤٠	٤٨٠٠٠	١٨٢٢	(١٢٧٠٠٠)	(١٥٦٤٠٣)	٠	٠	
١٠	مصر لصناعة معدات الغزل والنسيج	١٨٨٣٠	١٨٨٨٥	٠	٠	(٢٠٦٩)	(٩٢٠٥)	٠	٠	
١١	الوجه القبلي للغزل والنسيج	٧٧١٠٦	٥١٣٧٨	٠	٠	(٤٨٦٥٠)	(٥١١٣١)	٠	٠	
١٢	العامة لمنتجات الجوت	٠	٦٩	٠	٠	٠	(٦٢٣٠)	٠	٠	
١٣	النصر للغزل والنسيج (شوربجي)	٤٠٥٤٦	١٩٣٨٦	١٦٣٨	٠	(٢٢٩١٢)	(٣٢٢٧٢)	٠	٠	
١٤	مصر الوسطى للغزل والنسيج	٧١٠٠٠	٦٧٥٤٢	٠	٠	(١١٦٠٠)	(١٠٧٢١)	٠	٠	
١٥	مصر للغزل والنسيج الرفيع بكفر الدوار	٥١٩٩١٥	١٨٦٣٦٩	٦٤٤٥٣	٢٥١٥٩	(٣١٦٥٤٠)	(٦٤٧٧٥٨)	٠	٠	
١٦	المحمودية للغزل والنسيج	٤٧١٦٤	٢٢٧٩٨	٠	٠	(٢٠٧٦٣)	(٣١٥٣٦)	٠	٠	
١٧	كوم حمادة للغزل والنسيج	٩٠١٧١	٧٠٥٣٠	٠	٠	(١٣٦٩٩)	(٢٩٢٧١)	٠	٠	
١٨	الأهلية للغزل والنسيج	٨٣١٣٤	٦٩٣٥٢	٠	٠	(١٦٤٤٠)	(٢٤٢٠٨)	٠	٠	

أهم البيانات للموازنة التخطيطية ٢٠١٩/٢٠٢٠
مقارنة بفعلي ٢٠١٧/٢٠١٨

القابضة للغزل والنسيج والملابس — القيمة بالألف جنيه

م	الشركات التابعة	إيرادات النشاط		التصدير		صافي الربح / الخسارة		الاستثمارات		أهم المشروعات المستهدفة
		موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	موازنة	فعلي	
		٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	٢٠١٩/٢٠٢٠	٢٠١٧/٢٠١٨	
١٩	السيوف للغزل والنسيج	١٢٥٤٤٣	١٢٧١١١	٧٣٦٤	٩٤٠٠	(١٠٧٣١)	(٦٩٣٦٠)	٠	٠	
٢٠	النصر للغزل والنسيج والصباغة بالمحلة	٢١٢١٠٠	١٤٨٦٩٢	٩٤٢٥٠	٧٣٤٦٩	(٥٩٠٠٠)	(٥٥٩٥٢)	٠	٠	
٢١	بورسعيد للغزل والنسيج	٢٣٠٠	١٧٦٥	٠	٠	١٣٣٥٩	٥٢٣٨	٠	٠	
٢٢	المصرية للغزل ونسج الصوف	٦٦٦٠٠	١٧٥٦٢	٠	٠	(٣١٨٢٢)	(١٠٢٣٧)	٠	٠	
٢٣	النصر للأصواف والمنسوجات الممتازة (ستيا)	١٨٠٩٠٠	١٢٦٨٢٨	١٠٠٠٠	٣٢٨٣	(١٢٩١٦٠)	(١٣٠٦٦٧)	٠	٠	
٢٤	مصر لتصدير الأقطان	٢٢٥٣٠٨	٧٦٣٠٨	٥٥٨٧٥	٨٩٧٥	٢٣٦٠	٥١٢٢	٠	٠	
٢٥	الإسكندرية التجارية	٢٥٩٦٥٢	٥٦٥٨٩	١٢٠٦٩٠	٠	٢٥٤	(١٨١٩٨)	٠	٠	
٢٦	المساهمة البحرية وتصدير الأقطان	٢٤١٩٢٨	٥٢٦٩٢	٦٧٠٥٠	٠	٨٢٩	(٣٣٠٨)	٠	٠	
٢٧	الشرقية للأقطان	١٩١٠٥٨	٢٣٦٦٤٢	٢٢٣٤٧	٠	١٠٨٣	٨٨٥٢	٠	٠	
٢٨	بورسعيد لتصدير الأقطان	٢٦٩٨١٢	٤٦٤٩٧	٨٩٤٠٠	٠	٤١٧٧	(٤١٥١)	٠	٠	
٢٩	مصر لحليج الأقطان	١١٨١٨٧	١٠٥٣٣١	٠	٠	١٨٥٥	٨٩١٤	٠	٠	
٣٠	النيل لحليج الأقطان	٢١٩٥٣٧	٢١٢٠٦٩	٠	٠	١٧٦٢٠	٩٩٩٧	٠	٠	
٣١	الوادي لحليج الأقطان	١٥٨٣٥٣	٣٦٢٨١٧	٠	٧٩٨٨٢	٨٣٥١	٤٤٥٩٣	٠	٠	
٣٢	المصرية لتجارة الأقطان	٨٣٦١٠	١٧٣٧٢٤	٠	٠	١٥٥٦٠	٣٠٦٠٢	٠	٠	
	الإجمالي	٦٠٨٢٢٢٥	٣٩٩٥٢٩٥	١٥٧٣٦٥٦	٨٨٠٢٢٣	(١٧٧١٥٩٠)	(٢٥٤٠٤٣١)	٠	٠	

بيان بأجمالى الحصص وروس الاموال حسب كل عمله

القيمه بالاف جنيه

م	اسم العملة	قيمة العملة	حصص المال العام	راس المال	نسبة الحصص	عدد الشركات
١	جنيه مصرى	١	٤٦٠٠٤٧٧٣	١٨٤٤٧٠٥٦٠	٢٤٫٩٤	٥٥٨
٢	دولار امريكى	١٨٫٢٦	٨٢٧٣٩٥١٨	٢٤٣٠١٢٥٣٤	٣٤٫٠٥	٧٣
٣	دينار كويتى	٥٩٫٦٥٣٧	٢٩٨٣١٤	١٢٤٥٥٦٩	٢٣٫٩٥	١
٤	ريال سعودى	٤٫٨٦٩	٢٢٩٣٣٣٨	٩٨١٨٣٣٨٥	٢٫٣٤	٣
٥	استرلينى	٢٢٫٤١	٣٢٦٠٣٠٨	٣٢٦٠٦٥٥	٩٩٫٩٩	٢
٦	دينار اردنى	٢٥٫٧٩	٥٠١٤٠٤	٤٦٤٢٢٠٠	١٠٫٨٠	١
٧	يـــورو	١٩٫١٣	٣٤٠١٦٩٣	٩٠٥٢٨٤٥٩	٣٫٧٦	٣
٨	ليرة لبنانية	٠٫٠١٢٢٨٣٥	١٣٧٥٢٦١	١٤٧٤٠٢٠	٩٣٫٣٠	١
٩	شلن اوغندى	٠٫٠٠٥٠٣	١٣٣١٨٤	١٥٠٩٠٠	٨٨٫٢٦	١
١٠	جنيه سودانى	٠٫٣٥٧٣٩٨١	٩٢٠	٩١٩٨٨	١٫٠٠	١
١١	دينار ليبى	١٢٫٩٠٩	٢٤٥٢٧	٧٧٤٥٤	٣١٫٦٧	٢
الاجمالى			١٤٠٠٣٣٢٤٠	٦٢٧١٣٧٧٢٥	٢٢٫٣٣	٦٤٦ شركة

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (12)

قطاع البترول

قضية هامة تشغلنى منذ فترة ليس لأني اهوى الاقتصاد ولكن لان هذه الاتجاهات ونتائجها تكشف الى حد بعيد التطورات السياسية المحتملة فى علاقة جدلية ، فكل تغيير يخلق واقع جديد بتناقضاته ، ولعل فترة الصعود الناصرى فى خمسينيات القرن الماضى تقدم لنا نموذجا باهرا لاعادة اكتشاف جدل التغيير ، اذا استطعنا التخلص من الدوغما و التحيز المسبق لتصورات معينة.

لقد حاولت محاولة فهم اتجاهات الاستثمار الحالية ، الذى تعيقه إلى حد بعيد ، نقص المعلومات و الإفصاح و الغرق فى محاولة الدفاع عن النفس ، بديلا عن تقديم الحقائق التي قد تكون كافية لتحقيق الهدف المنشود.

لقد أكملت دراسة هذه الاتجاهات فى قطاع البترول ، خلال الثلاث سنوات السابقة ، ووجدت الكثير من الحقائق التى تتناقض مع بعض التصورات السائدة ،وذلك بالاعتماد على مصدر وحيد ، هو وزارة البترول نفسها ، ولكن بتركيز اكبر على الاستثمار الصناعى وليس على الاستخراج لانه الاكثر دلالة ، واليكم ما وجدته

يبلغ حجم الاستثمار الكلي ما مقداره 47.53 مليار دولار ولا يتضمن ذلك الكثير من تطويرشبكات النقل لكثير من الحقول الصغيرة والكثير من أعمال تطوير البنية الداخلية للنقل والتوزيع والتخزين.

منهم 27 مليارا لتطوير و إدخال حقول الغاز الكبيرة فى الإنتاج وكلها استثمارات اجنبية

والباقى 20.53 مليارا لتطوير و توسيع مصانع التكرير والبتروكيماويات والبنية التحتية للتوزيع من شبكات و موانئ و تخزين وإن كان هذا المبلغ لا يشمل الكثير من التطوير الجارى العمل به فى هذه البنية لنقص المعلومات المالية رغم توافرها فيما يتعلق بالأعمال نفسها

كل هذه الاستثمارات الصناعية هى استثمارات ملكية عامة ، اى تساهم فيها مؤسسات و شركات عامة ، ما عدا استثمار وحيد قيمتة 4.3 مليارا ، وهو استثمار مشترك 30%ملكية عامة (عند اعداد هذا البحث ولكنة تغيير مع زيادة التكاليف)

لاتضمن هذه الدراسة الاستثمارات فى تطوير الحقول الصغيرة للغاز و البترول والتى ترتب عليها ، بالإضافة للحقول الكبيرة ، زيادة إنتاج الغاز حيث سيصل إلى ضعف ما كان ينتج سنة 2016 ، بنهاية هذا العام.

نمط الاستثمار

كما هو واضح فإن الاستثمارات هى استثمارات عامة او تشارك فيها ، والأكثر أهمية انها مرتبطة باستثمارات عامة قائمة ولا يمكن لها أن تعمل بشكل

. مستقل ، فمصفاة مسطرد المشتركة الجديدة هى حلقة إنتاجية مكملة للمصفاة الحكومية القائمة
ولعل من الواجب لفت الانتباه ان هذه السياسات تتناقض مع التوجيهات والتوصيات الدائمة النيوليبرالية المسيطرة على سياسات البنك الدولى

أهداف الاستثمار

من الواضح ان احد اهم اهداف هذا الاستثمار هو تقليل الاستيراد او حتى التصدير الى الخارج و خصوصا فيما يتعلق بالغاز الخام ، وبتقليل الاحتياج الى استيراد المنتجات البترولية المشكلة احد عناصر الضغط على موارد النقد الأجنبى ، حيث سيمكن توفير حوالى 90% من احتياج الاقتصاد القومى عند اكتمالها ، ذلك بالاضافة الى امكانية تصدير الغاز الخام ، وستوفر امكانية زيادة تصدير المنتجات البتروكيميائية الى الخارج.
ومن المؤكد ان الاستثمار في تطوير الصناعات البتروكيميائية سيترتب عليها تأثيرات توسعية على غيرها من الصناعات ، سواء بالتوسع فى الصناعات القائمة ام بانشاء صناعات جديدة .
!! اما باقى التأثيرات الهامة جدا فلن اتحدث عنها الى حين اكتمال الدراسة ، ودمت يا لبيب
وبيانها كالتالى

مليون دولار البنية التحتية للتوزيع 900
مليون دولار لتوسعات معمل تكرير أسيوط 450
" مليون دولار لشركة أسيوط الوطنية لتصنيع البترول " أنوبك 1900
مليون دولار خطوط أنابيب الصعيد البترولية 210
مليون دولار شركة الوادى للصناعات الفوسفاتية والأسمدة – الوادى الجديد 800
مليون دولار سعات تخزينية لتداول وتخزين منتج السولار 415
مليون دولار المصرية للتكرير مسطرد-شركة مشتركة 4300
مليون دولار لشركة البحر الأحمر الوطنية للتكرير والبتروكيماويات - السويس 2400
مليون دولار شركة السويس لمشتقات الميثانول - دمياط 60
مليون دولار تكرير السويس 200
مليون دولار ظهر وأتول وشمال الإسكندرية ونورس 27000
مليون دولار شركة الأسكندرية الوطنية للتكرير والبتروكيماويات " أنربك 400
مليون دولار إيثيدكو 1925
مليون دولار ميدور 2300
مليون دولار مجمع سيدى كرير للبتروكيماويات بالأسكندرية (سيدبك) 1700
مليون دولار سوبسك دمياط 60
مليون دولار موبكو 2180
مليون دولار إنتاج الألواح الخشبية – كفر الشيخ 90



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (13)
جهاز الخدمة الوطنية للقوات المسلحة

يثور جدل كبير حول استثمارات القوات المسلجة بما فيها التصريحات الاخيرة عن طرح بعض اسهم شركاتها فى البورصة ، وللاسف أن هذة الاستثمارات نفسها تبدو وكان تفاصيلها غير معروفة ، وهو تصور غير صحيح ، فكل المعلومات متوفرة بشكل كامل وبتفاصيل على موقع الجهاز على الفاس و متاح الاطلاع عليها لاى مواطن ، صالح ام طالح ، وبلا قيود ولذلك ارفق لكم بيان كامل بها ماخوذة من الموقع الرسمى ، ولن اقدم تعليقا منفصلا لارتباطه بشكل وثيق مع التغييرات الاقتصادية والاجتماعية الجارية ، ماعدا تعليق واحد يتعلق بحجم الاستثمارات التى قدرها بعض الاقتصاديين الجادين بحوالى 2% من حجم الاقتصاد القومى ، ولكنها تجاوزتة الان ولكن ليس كثيرا ، فقد تبلغ من 2 الى 4% .

1982 شركة النصر للكيماويات الوسيطة

أنشئت عام 1982 بمنطقة ابورواش بمحافظة الجيزة لتوفير إحتياجات مرافق مياه الشرب والصرف الصحى والمنشآت الرياضية من الكلور والشبة كذا الأسمدة والمخصبات الزراعية وإمداد قطاعى الصحة والصناعة بالغازات الصناعية والطبية

1982 مجمع الصناعات الكيماوية بأبورواش بمحافظة الجيزة ويشمل :

مصنع إنتاج الكلور بطاقة (80) طن/يوم بالإضافة إلى (30) ألف طن/عام من الصودا الكاوية

مجمع الغازات الطبية والصناعية بطاقة (75) ألف طن /عام

مجمع إنتاج الأيروسولات بطاقة (30) مليون علبة/عام

مجمع إنتاج المخصبات الزراعية ومقاومة الآفات بطاقة 1600طن/عام

2006 -2011 شركة النصر للكيماويات الوسيطة بالفيوم

ويشمل

مصنع إنتاج الشبة بطاقة (175) ألف طن شبه/عام منها (25) ألف طن شبة صلبة

مصنع إنتاج حامض الكبرتيك المركز بطاقة (150) الف طن/عام

مصنع إنتاج سماد سوبر فوسفات أحادى بطاقة (150) الف طن/عام

مصنع إنتاج سماد كبريتات البوتاسيوم بطاقة (22) الف طن/عام

مصنع إنتاج السماد المركب بطاقة (150) الف طن/عام

مصنع رقم (2) لإنتاج الشبة السائلة بطاقة (200) الف طن/عام

مصنع إنتاج حامض الفوسفوريك بطاقة (100) الف طن/عام

مصنع رقم (2) لإنتاج حامض الكبريتيك المركز بطاقة (150) الف طن/عام.

– العين السخنة مجمع الأسمدة الأزوتية 2018

9 مصانع لإنتاج الأسمدة الفوسفاتية

طاقة إنتاجية نحو مليون طن سنويا .

برأسمال 2 مليار دولار.

2022مجمع الأسمدة الجديد – العين السخنة

440 ألف طن من الأمونيا

380 ألف طن من اليوريا،

300 ألف طن من نترات الأمونيوم والكالسيوم سنوياً

ويشمل المشروع 7 وحدات إنتاج،

تتمثل فى وحدتين لإنتاج حمض الكبريتيك ويصل حجم الطاقة الإنتاجية لهما إلى نحو 570 ألف طن سنويًا

، ووحدتين لإنتاج حمض الفوسفوريك، وتبلغ الطاقة الإنتاجية نحو 180 ألف طن سنويًا،

ووحدة لإنتاج أحادي ثنائي فوسفات أمونيوم بطاقة إنتاجية 90 ألف طن سنويًا،

ووحدة إنتاج أحادي وثنائى فوسفات أمونيوم محبب بطاقة إنتاجية 360 الف طن سنويًا،

بالإضافة إلى وحدة إنتاج سوبر فوسفات ثلاثي بطاقة إنتاجية 2.250 مليون طن سنويًا.

1982 الشركة العربية العالمية للبصريات

أنشئت عام 1982 بمدينة السلام كشركة مساهمة برأسمال مصرى أجنبى طبقاً لقانون الإستثمار

حصة الجهاز فى راس المال بنسبة 51 % والشريك الأجنبى 49 % (مجموعة تالس الفرنسية) بهدف تصنيع الأجهزة والمعدات البصرية ذات التقنية العالية.

2015 الشركة الوطنية للثروة السمكية والأحياء المائية

تم إنشاءها عام 2015 بالشراكة مع الهيئة العامة لتنمية الثروة السمكية

مشروع المزرعة السمكية ـ شرق التفريعة

1 - عدد (3960) حوض أسماك بحرية (الدنيس -قاروص - لوت) بمساحة (10740) فدان بطاقة إنتاجية (16) ألف طن /الدورة .

2 - عدد (1614) حوض أسماك المياه متوسطة الملوحة (البلطى - العائلةالبورية) بمساحة (4300) فدان بطاقة إنتاجية (10) ألف طن /الدورة .

3 - بحيرة بمساحة (2260)فدان .

مشروع الأقفاص السمكية البحرية ـ شرق التفريعة
1- يعتبر هذا المشروع الأول فى مصر بالتعاون مع الجانب الصينى.
2 - عدد (100) قفص بحرى بطاقة إنتاجية (20)طن /قفص بإجمالى (2000) طن أسماك البحرية
(مشروع إستزراع التونة (الزرقاء – الصفراء
المشروع الأول من نوعه في الشرق الاوسط لإستزراع التونة الزرقاء (بمنطقة مرسى جرجوب / محافظة مرسى مطروح) والتونة الصفراء (بمنطقة الزعفرانة / محافظة البحر الاحمر) .
1- مفرخ لتفريخ أسماك التونة ذات الزعانف (الزرقاء / الصفراء) .
2- عدد (30)قفص إستزراع تونة مرحلة أولى بقطر (90) متر وعمق (20) متر بكل منطقة بطاقة إنتاجية (120)طن /قفص.
إسطول للصيد فى المياه الإقليمية والدولية
تمتلك الشركة أسطول صيد كالآتى :
- عدد (12) مركب أعالى البحار ، عدد (3) مركب صيد ساحلى
التسويق الداخلى للأسماك والمنتجات البحرية
1- إنشاء عدد من المنافذ الثابتة وأسطول سيارات مجهزة كمنافذ متحركة لبيع منتجات الشركة على مستوى جمهورية مصر العربية.
2 - توفير جميع منتجات مشروعات الشركة الوطنية للثروة السمكية والأحياء المائية من المواقع الإنتاجية إلى المستهلك مباشرة .
1992 قطاع التعدين
أنشئ القطاع عام 1992 بمدينة نصر بهدف توفير الخامات اللازمة لمواد البناء والصناعة بأسعار مناسبة. ويستخرج القطاع الخامات الآتية : بينتونيت رمل زجاجى كاولين رملى ألبايت زلط دولوميت طفلة
2010 شركة العريش للأسمنت
أنشئ عام 2010 فى منطقة جبل لبنى جنوب مدينة العريش محافظة شمال سيناء لصناعة الأسمنت بطاقة (6.4) مليون طن/عام.
2001-8 200 شركة مكرونة كوين
* تأسست شركة مكرونة كوين عـام 2008 كـإحدى
* تمتلك شركة مكرونة كوين تسعة مصانع حديثة أقيمت فى معظم محافظات جمهورية مصر العربيـة .
* بدأ إنشاء أول مصنع للشركة فى عام 2001 وأحدث مصانع الشركة مقرر إنشاؤه فى مدينة المنصورة .
* مصانع شركة مكرونة كوين تشتمل على 18 خط إنتاج (5خط طويل – 13خط قصير) ، الطاقة الإنتاجية السنوية لمصانع شركة مكرونة كوين 150 ألف طن /سنوي
1998 الشركة الوطنية لإستصلاح وزراعة الأراضي الصحراوية بشرق العوينات
أنشئت الشركة عام 1998 بمنطقة شرق العوينات بمحافظة الوادى الجديد بهدف إستصلاح وزراعة الأراضى الصحراوية بالاعتماد على المياه الجوفية.
- تم حتى الآن إستصلاح وزراعة (80) ألف فدان.
- جارى إستصلاح وزراعة (30) ألف فدان
تقوم الشركة حالياً بالتركيز على زراعة المحاصيل الإستراتيجية
(القمح – الشعير – الذرة).
(15) مزرعة أغنام بطاقة (15000) رأس.
(5) مزارع أبقار تسمين بطاقة (500) رأس.
(30) منحل لإنتاج عسل النحل بطاقة (15000) خلية.
(612) وحدة سكنية عائلية شاملة الخدمات.
1996 الشركة الوطنية للصناعات الغذائية برفح
أنشئت عام 1996 بمدينة رفح بمحافظة شمال سيناء بهدف إستغلال إنتاج المنطقة من الزيتون والفاكهة.
وتضم الشركة (4) مصانع كالآتى :
- خط إنتاج المربات والعصائر بطاقة (2400)طن/عام .
- خط إنتاج صلصة الطماطم بطاقة (600)طن/عام.
- خط إنتاج وتعبئة زيت الزيتون البكر الممتاز (إكسترا فيرجن) بطاقة تخزينية (300)طن/عام.
عام 2013تم إضافة خط إنتاج وتعبئة زيت الزيتون بطاقة 2 طن/ساعة شامل معمل تحاليل للعينات مع رفع الطاقة التخزينية إلى 600طن/عام.
- خط إنتاج وتعبئة المخللات بطاقة (200)طن/عام.
- بالشركة مزرعة بمساحة (120)فدان منزرعة بأشجار الزيتون.
2002 الشركة الوطنية لإنشاء وتنمية وإدارة الطرق
أنشئت عام 2002 بهدف إنشاء وتنمية وصيانة الطرق وقامت بالتالى:
1 – إنشاء طريق القاهرة العين السخنة بطول (120) كم.
2 – إنشاء طريق حلوان الكريمات – أسيوط الغربى بطول (310) كم.
3 - ، تحصيل رسوم على كل الطرق المتعاقد عليها مع وزارة النقل وصيانتها فى مقابل 40% من الايرادات
1988 شركة النصر للخدمات والصيانة "كوين سرفيس"
أنشئت عام 1988 بمنطقة الجبل الأخضر بمدينة نصر كشركة مساهمة مصرية يساهم الجهاز فيها بنسبة (75% من رأس المال) والشركة تقوم بكافة أعمال

الخدمات المختلفة
1998 شركة مصر العليا للتصنيع الزراعي وإستصلاح الأراضي
أنشئت عام 1998 بمحافظة أسيوط وتدير عدد (7) **مصانع** :
مصنع لإنتاج الجبن الأبيض بمحافظة أسيوط بطاقة (1500)**طن/عام**.
مصنع لإنتاج الجبن الأبيض بمحافظة سوهاج بطاقة (1500)**طن/عام**.
مصنع لإنتاج صلصة الطماطم بمحافظة سوهاج بطاقة (1200)**طن/عام**
مصنع لإنتاج صلصة الطماطم بمحافظة الوادي الجديد بطاقة (1200)**طن/عام**
مصنع لإنتاج أعلاف (حيوانى/داجنى/أسماك) بمحافظة اسيوط بطاقة (10) **آلف طن/عام**
مصنع لإنتاج أعلاف (حيوانى/داجنى/أسماك) بمحافظة سوهاج بطاقة (10) **آلف طن/عام**
مصنع لتجفيف البصل بالوادى الجديد بطاقة (1100)**طن/عام**
مزرعة ماشية لإنتاج الألبان بمنطقة عرب العوامر (محافظة أسيوط) بطاقة (400) **رأس أبقار حلاب**
1996الشركة الوطنية لإنتاج وتعبئة المياة الطبيعية " صافي"
أنشئت عام 1996 بواحة سيوة بهدف إنتاج وتعبئة المياه الطبيعية وزيت الزيتون.
وتضـــم الشركـــة (3) مصانـــع :
مصنع لإنتاج المياه الطبيعية المعبأة بطاقة (50) مليون زجاجة/عام سعات مختلفة
وفى عام 2009 قامت الشركة بإضافة خط إنتاج جديد من العبوات سعة 220 **مللى لتر** – 330 **مللى لتر**.
مصنع إنتاج وتعبئة زيت الزيتون البكر الممتاز (إكسترا فيرجن) بطاقة تخزينية (600)**طن/عام**.
عام 2013تم إضافة خط إنتاج وتعبئة زيت الزيتون بطاقة 2 طن/ساعة شامل معمل تحاليل للعينات.
مصنع إنتاج وتعبئة المخللات بطاقة (200)طن/عام
إنشاء عدد (24) منفذ بالقاهرة الكبري لبيع منتجات الشركة
1995 الشركة الوطنية للمقاولات العامة والتوريدات
أنشئت عام 1995بمنطقة الماظة بهـــدف القيـــــام بكافة أعمال المقاولات العامة والتوريدات والإنشاءات وأعمال المرافق والطرق والصيانة وأعمال التركيبات الميكانيكية والكهربائية والأعمال المساحية ، ومجالات عمل الشركة فى بناء المدارس و المخازن المتحفية ووحدات صحية ومنشات رياضية
2018 شركة صلب مصر (السويس سابقا)
شركة مساهمة مصرية يستحوذ الجهاز على 82% من أسهمها تقوم بكافة مراحل أنتاج حديد التسليح .
2015 الشركة الوطنية للبطاريات
تم الإنشاء عام 2015 بهدف توفير الأنواع المختلفة من بطاريات السيارات للقوات المسلحة والقطاع المدني .

2018 حديد المصريين (ابو هشيمة)
يذكر أن مجموعة حديد المصريين تمتلك أربعة مصانع لإنتاج حديد التسليح بالأسكندرية وبورسعيد وبنى سويف والعين السخنة بطاقة إنتاجية إجمالية 2,2 مليون طن سنويا ويمتلك ابو هشيمة 36% منها
1984 مجمع إنتاج البيض المتكامل ووحداته
أنشئ المجمع عام 1984 **بمنطقة أنشاص-الشروق**-التل الكبير بهدف تحقيق الإكتفاء الذاتى من بيض المائدة واللحوم البيضاء لصالح القـــوات المسلحة مع **طرح الفائض للقطاع المدنى بأسعار مناسبة.**
2012**قطاع أنشاص**
قيام جهاز مشروعات الخدمة الوطنية للقوات المسلحة باستلام مزارع بساتين أنشاص التابعة لهيئة الأوقاف المصرية لإعادة تأهيلها واستعاده كفاءتها **للزراعة مرة أخرى بمساحة** (2117**فدان**) .
2016 الشركة الوطنية للزراعات المحمية.
خلال أربعة سنوات سيتم زراعة 100 **ألف فدان**.
المرحلة الاولى 34.000 فدان موزعة على عدة مواقع منها
قرية الأمل بمساحة 100**فدان**
جنوب أبوسلطان على مساحة 12500**فدان**
مدينة الحمام بمساحة 6000**فدان**
مدينة العاشر من رمضان بمساحة 2500**فدان**
الفيوم مساحة 13000**فدان**
.تزيد الى 100 **الف فدان**
الشركة الوطنية للإنتاج الحيوانى
تتكون مشروعات هذه المنظومة من مزارع لتربية الماشية بمختلف أنواعها ومجازر آلية حديثة متكاملة ومصانع لمختلف منتجات الألبان وذلك عن طريق التكامل المتبادل بين مشروعات الإنتاج الحيوانى ومشروعات الإنتاج الزراعى وإنتاج الأعلاف والتى تقوم بتنفيذ كلٍ منهم شركات تابعة لجهاز مشروعات الخدمة الوطنية.
2018 بركة غليون –**قطاع الدلتا الانتاجى**

مفرخ (أسماك - جمبرى
-**طاقة** (20) مليون اصبعية أسماك بحرية .
-**طاقة** (2) مـليــار يرقــة جمـبرى .
مزرعة إنتاج الأسماك البحرية و الجمبرى
- **عدد** (453) حوض تسمين بطاقة انتاجية 3000 طن أسماك بحرية .
- **عدد**(155) حوض تحضين .
- **عدد** (654) حوض تسمين والأحواض ذات صرف مركزى ومبطنة بمشمع بولي ايثيلين عالى الكثافة بطاقة إنتاجية (2000)**طن جمبرى** .
مصنع إنتاج أعلاف الأسماك والجمبرى
- انتاج أعلاف الأسماك البحرية بطاقة إنتاجية (120) ألف طن سنوياً .
- **انتاج أعلاف الجم**برى بطاقة إنتاجية (60) ألف طن سنوياً .
2018 شركة شلاتين للثروة المعدنية
تهدف الشركة لتقنيين أوضاع العاملين فى التنقيب العشوائى عن الذهب فى الصحراء الشرقية وتحصيل حقوق الدولة الطبيعية وتقوم على وضع خطه مستقبلية لتطوير نشاط الشركة بعد ذلك للتنجيم عن الذهب والمعادن بمفردها أو بالشراكة مع الشركات المحلية والعالمية ، و لاكنها لم تقم حتى الان بذلك و اكتفت بتحصيل عائد على نشاط الافراد من ناتج الذهب
2017 شركة الوطنية المصرية لإستكشاف وتنمية البترول
المساهمون جهاز مشروعات الخدمة الوطنية بنسبة 70% تانيا الهيئة العامة **للبترول بنسبة** 20% ثالثا الشركة العامة للبترول ولا يوجد لهانشاط يمكن الاستدلال علية
2016 الشركة المصرية للرمال السوداء
بيـــــان المساهميـــــن فــــى الشركـــة
جهاز مشروعات الخدمة الوطني
هيئة المـــــواد النوويـــــــــة
محافظـــــة كفـــــــــر الشيـــــــــخ
بنك الاستثمار القومى
2016 الشركة الوطنية المصرية للرخام والجرانيت
• تم تأسيس الشركة فى مايو 2016 بهدف تحقيق الإكتفاء الذاتي لإحتياجات القوات المسلحة.. مع طرح فائض الإنتاج بالسوق. وتساهم الطاقة الإنتاجية للشركة الوطنية المصرية للرخام والجرانيت **فى سد نحو** (70%) من الفجوة التسويقية الحالية .. مع توفير ما يزيد عن (8000)**فرصة عمل مباشرة** بنى سويف
• مصنعين للجرانيت، على مساحة 200 ألف متر مربع، بإجمالي طاقة إنتاجية 3 ملايين متر مسطح سنويا،
الجلالة
• إنشاء مجمع مدينة الجلالة للرخام والجرانيت، بحيث تتضمن 7 مصانع لإنتاج الرخام من الهالك ، ومصنعًا لإنتاج الجرانيت، وكذا مصنع لمستلزمات الإنتاج، بالإضافة إلى معهد تدريب مهني على حرف صناعة الرخام
الجديدة الادارية 2018 **العاصمة**
أسست شركة مساهمة لادارة مشروع تأسيس العاصمة الجديدة برأسمال يقدر ب 6 مليارات جنيه
وتمتلك هيئة المجتمعات العمرانية 49% **من رأسمال شركة العاصمة مقابل** 51% تمثل نصيب القوات المسلحة (جهاز الأراضي وجهاز الخدمة الوطنية) جهاز الصناعات والخدمات البحرية التابع لوزارة الدفاع
شركة ترسانة الإسكندرية
2016 مجمع "العريش للإسمنت" بنى سويف
مجمع "العريش للإسمنت" بمحافظة بني سويف، بطاقة إنتاج 12.8 مليون طن سنوياً. وبإنفاقات وصلت إلى 1.2 مليار دولار
1993 الشركة الوطنية للبترول
أنشئت عام 1993 بهدف إنشاء وإدارة محطات خدمة وتموين السيارات داخل وخارج المدن وتسويق المنتجات البترولية والزيوت والشحومات وبدأت الشركة نشاطها بالمشاركة مع شركات اسو/شل/موبيل ومن عام 2002 بدأت الشركة فى انشاء المحطات الخاصة بها وتحمل اسم وطنية.
عدد المحطات العاملة حاليا (71) **محطة عدد المحطات تحت الإنشاء** (17) **محطة**.
التخطيط للوصول إلى عدد (125) **محطة**.
تقوم محطات وطنية بتقديم كافة أنوع الخدمات الفنية للسيارات وكذلك تقوم الشركة بإنتاج وتسويق المنتجات البترولية والزيوت والشحومات عالية الجودة
2015 الشركة الوطنية للتبريدات و التوريدات
تم إنشاء الشركة عام 2015 بغرض توفير طرق النقل المبرد للبضائع باستخدام اسطول من أحدث شاحنات الثلاجات المرسيديس والتي تغطي **كل أنحاء** الجمهورية
1993 مصنع إنتاج المشمعات البلاستيك
أنشئ عام 1993 فى منطقة ألماظة بهدف تغطية مطالب القوات المسلحة من منتجات البلاستيك عالى ومنخفض الكثافة بطاقة 1500**طن/عام مع طرح** الفائض للقطاع المدنى . ينتج المصنع مشمعات البلاستيك اللازمة للصوبات والأنفاق الزراعية مهمات التعبئة والتغليف
الشركة الوطنية للمعارض والمؤتمرات الدولية

أنشئت الشركة عام 2017 بهدف إدارة المعارض والمؤتمرات الخاصة بالقوات المسلحة وتشجيع إقامة المعارض والمؤتمرات الدولية والإقليمية والمحلية وتنفيذ فاعليات الاحتفالات فى المنتديات الوطنية / الدينية / الاجتماعية وكذالك الندوات التثقيفية واستضافة العروض والاعمال الفنية / المسرحية واستقدام الفرق الفنية المتميزة محليا وعالميا.

الشركة الوطنية للأتصالات

لاتوجد بيانات

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (14)

الكهرباء

تغييرات كبيرة تمت و تتم فى قطاع الكهرباء ، هذة التغييرات لا تختصر فى مقدار طاقات التوليد المضافة او تطوير شبكات النقل و التوزيع و مراكز التحكم فى الشبكة ، اى تطورات انتاجية و فنية ، بل تطبق نظرة شاملة لكفاءة التوليد والتوزيع و الاستهلاك ، ولكن الامر لايقتصر على ذلك بل يمتد الى تغييرات اقتصادية هيكلية بحيث سيسفر الامر ، خلال سنوات قليلة عن قطاع انتاجى ، فى التوليد و التوزيع و الاستهلاك ، مختلف تماما عنة منذ سنوات قلائل ، . ويشمل ذلك طبيعة راس المال ، من حيث مساهمة كل من راس مال الدولة و راس المال الخاص

واود ان اوضح انة لا تنمية او توسع صناعى بدون توفير الطاقة اللازمة و على راسها الكهرباء ، فما اللذى يتم ؟

الكهرباء والتغيير الهيكلي - مربط الفرس

لقد سبق أن علقت على التطورات التي طالت قطاع الكهرباء من حيث الكفاءة والقدرات الجديدة التى تم اضافتها او الاسعار وتعرضت جزئيا لنمط التشغيل ولاوضاع شبكات النقل الكهربائية ، وكلها اقل اهمية من التغييرات الهيكلية الفنية و الاقتصادية التى تم أو يتم إدخالها والتى ستقود هذا القطاع الشديد الأهمية لسنوات مقبلة ، فما هي هذه التغييرات ؟

التغييرات الفنية

على الصعيد الفني هناك تغييرات أساسية

الأول منهما يتعلق بكفاءة وحدات التوليد الحالية او الجديدة ، حيث وصلت كفاءة الوحدات الجديدة الى مستويات غير مسبوقة ، 61% الامر الذى ترتب عليه انخفاض مستوى استهلاكها للوقود إلى 142 جرام لكل كيلووات ، كما تم تحديث الوحدات القديمة وبالذات وحدات التوربينات الغازية و تحويلها الى وحدات مركبة ، اى تستخدم غازات العادم فى توليد البخار الذى يدير وحدات إضافية من التوربينات البخارية دون استهلاك وقودا إضافيا ، الأمر الذى ترتب عليه ارتفاع كفاءة الوحدات المخصصة للحمل الاساسى ، اى الحمل الدائم المستمر على مدار اليوم ، الى 170 جراما لكل كيلو وات ، ولعله من الواجب توضيح . أنه ليس من الممكن رفع كفاءة الوحدات القديمة إلى مستوى الجديدة للعديد من الاعتبارات الفنية ، اى ان ماتم هو الحد الأقصى لما يمكن بلوغه

الثانى منها متعلق بمزيج نوع وحدات التوليد ، فبرغم أن الوحدات المخصصة للحمل الاساسى هى وحدات مركبة ، اى توربينات غازية وبخارية معا ، اى ان مقدار الحمل الذى تقوم به ثابت وأعلى ما يمكنها تحمله وبذلك نصل الى اقصى كفاءة لها ، لان التوربينات الغازية تنخفض كفائتها بانخفاض حملها، إلا أن . باقى الحمل الذى يتغير خلال اليوم ستقوم بحملة وحدات الطاقة المتجددة ، اى وحدات الشمس و الرياح و الوحدات المائية على نهر النيل

ثالثا من الواضح ان الخطة الرسمية تتضمن عدم استخدام الوحدات الأقل كفاءة الا عند الاضطرار وان القدرة المتوفرة تزيد عن احتياجات الشبكة متضمنة الاحتياطى المطلوب حتى عام 2022 ،فعند مراجعة الأرقام ، وجدت أن احتياجات الشبكة فى عام 2019 هى 33 ألف ميجا وات واذا اضفنا اليها 10%فاقد متوقع فى الشبكة و 15% احتياطي الزامي فنيا ، فإن مقدار القدرة المطلوب ان تخرج من المحطات هو 41.25 ألف ميجا وات ، في حين أن القدرة الفعلية المتوفرة ، بعد الأخذ فى الاعتبار تأثيرات ارتفاع الحرارة و ما هو مطلوب للاستخدام الداخلى فى المحطات هو 45 ألف ميجاوات ، اى أن لدينا 10 ألاف ميجا وات طاقة اسمية زائدة ، والتفسير الوحيد لذلك هو أن استخدامها سيكون أكثر كلفة من إنشاء محطات جديدة ، فلقد بينت الحسابات أن رفع كفاءة التوليد من 210 الى 170 جراما لكل كيلووات سيوفر 20 مليارا من الجنيهات ، أي 65% من تكلفة إنشاء محطة توليد جديدة قدرتها 4800 ميجا وات وذلك فى عام 2015 حين تم التعاقد على إنشاء محطات سيمنس واحد طبقا لاسعار.

رابعا سيتزايد مقدار و نسبة مساهمة الطاقة المتجددة فى قدرات التوليد لتصبح 20% عام 2022 وتتطور لتصبح 40%سنة 2035 ، وجارى التنفيذ ، ولعله من الواجب إيضاح أنه تم دراسة كاملة لكل البلاد لقياس مقدار و استدامة كل من الطاقة الشمسية و الرياح وأن هذة الدراسة تمت منذ سنوات طوال ، ما قبل يناير 2011

الخامس تم التعاقد على إنشاء محطات للطاقة النووية والفحم ، محطة بالحمراوين بقدرة 6 الاف ميجا وات تعمل بالفحم بتكلفة 4.4 مليار دولار ومحطة الطاقة النووية بالضبعة بقدرة 4800 ميجا وات ، وهو ما يحقق تنويع مصادر الوقود ، هذا بصرف النظر اننى غير متعاطف مع استخدام الطاقة النووية لاعتبارات متعددة

سادسا برغم أن محطات الفحم والطاقة النووية جديدة على مجال التوليد فى مصر إلا أنه يجرى إنشاء نوع ثالث شديد الارتباط بالطاقة المتجددة و بالكفاءة ، وهو محطة كهرباء جبل عتاقة لتخزين الطاقة بقدرة 2400 ميجاوات بتكلفة 2.672 مليار دولار ، بما يتيح تخزين الطاقة فى أوقات انخفاض الأحمال و اعادة استخدامها عندما ترتفع بما يتيح تخزين طاقة وحدات الطاقة المتجددة وعدم الاضطرار لتخفيض التوليد من التوربينات الغازية التي تتأثر كفاءتها بتخفيض الأحمال.

سابعا سيتيح إنشاء خط الربط مع السعودية بقدرة 3000 ميجا وات امكانية تبادل الطاقة فى أوقات الذروة المختلفة فى كلا البلدين ، الأمر الذى يترتب عليه عدم الاحتياج إلى تشغيل الوحدات الأقل كفاءة ، هذا الامر الذي سيتحقق فى 2022/2021 مع اكتمال خط الربط.

ثامنا يجرى تحديث الشبكات الكهربائية واضافة أجزاء جديدة لها تتضمن إنشاء العديد من مراكز التحكم الجديدة ومراكز التوزيع وسيكتمل المرحلة الاولى سنة 2020 بحيث ستصبح تقريبا شبكة جديدة و منتشرة فى العديد من الإرجاء الجديدة بما فيها ساحل البحر الأحمر وسيناء والساحل الشمالى و الواحات

التغيرات الاقتصادية و القانونية
بإصدار القانون رقم 87 لسنة 2015 تم تقنين وتعديل البيئة القانونية و الاقتصادية لقطاع الكهرباء كالتالى
أتاح القانون إمكانية الاستثمار الخاص فى إنشاء محطات التوليد وشبكات التوزيع على أن تكون شركات مساهمة ، وبرغم ان هذا الامر ليس جديدا ولكنه - بإصدار القانون أصبح أكثر تنظيما
انشاء القانون جهاز تنظيم الكهرباء وحماية المستهلك وهو الجهاز الذى سيتولى قيادة القطاع مثل ما يقوم جهاز الاتصالات بذلك فى قطاع الاتصالات -
اعطى القانون الشركات الكهربائية الحالية ، فى التوزيع والتوليد ، مهلة أقصاها 8 سنوات لتوفيق أوضاعها بحيث تتحول إلى شركات مساهمة ، وهو ما - .يفتح الطريق أمام صاحب رأس المال ، اى الدولة ، طرح جزء من أسهمها بالبورصة او حتى بيعها ، اذا قررت ذلك
أن هذه التغييرات عميقة الدلالة الاقتصادية و الاجتماعية وسيترتب عليها نتائج هامة فى المستقبل القريب رغم أن كل الاستثمارات الحالية الكبيرة الحجم تقوم بها الدولة وأن دور الرأسمال الخاص ، المحلى والأجنبى ، مازال فى مجالات الطاقة المتجددة الغير كبيرة الحجم استثماريا ، من حيث ملكية الشركات المختلفة ، لصغر حجم قدراتها المنشأة ، حتى الآن ، ما عدا بعض المحطات التي أنشئت سنة 2001 و 2002 بطاقة اجمالية 2000 ميجاوات

لغز الكهرباء ،التوربينات والشبكات والكفاءة
هناك الكثير من الحقائق العلمية التى لابد من ادراكها لفهم هذا اللغز الكبير الساحر ، الكهرباء ، مرتبطة بنوع المولدات و بشبكات النقل ، ولايمكن ان يعرفها الا المختصين الفنيين ، ولكن يمكن لاى شخص ان يفهمها اذا شرحها المختصين بصياغة مقبولة ، ولاننى مختص ، فلقد عملت لسنوات طوال فى مجالها ، اليكم بعض الحقائق
لكل وحدة توليد قدرة اسمية للتوليد تستطيع ان تصل اليها فعليا اذا تحققت شروط التشغيل المثالية - 1
احد اهم انواع المولدات ، التوربينات الغازية ، لها قدرة اسمية للتوليد عند درجة حرارة للجو تبلغ 20 درجة ، ولكن هذة القدرة تتأثر كثيرا بارتفاع - 2 الحرارة وقد تفقد ما يصل الى 20% من قدرتها مع ارتفاع حرارة الجو
تصل الكفاءة الحرارية ، اى مقدار ما تحصل عليه من قدرة مقابل ما تحرقه من وقود ، ما بين 20 الى 30% إذا كان قد تم انتاج الوحدات فى ثمانينيات - 3 او تسعينات القرن الماضى ، ولكن مع التقدم العلمى ، وبالذات فى علم المعادن ، يمكن ان تصل كفاءة الوحدات من 30 الى 40% او اعلى قليلا ، وهو وفر كبير جدا فى الوقود الذى يمثل الجزء الأكبر من كلفة التوليد ، هذا بالطبع اذا شغلت الوحدات باقصى طاقتها ولكنها تقل عن ذلك اذا كان حملها اقل من ذلك
برغم ان الوحدات الغازية الحديثة الصنع تصل كفائتها الى مستوى كفاءة التوربينات البخارية او تتجاوزها قليلا الا ان لها ميزة كبرى أخرى ، فيما - 4 يتعلق بالكفاءة الحرارية ، فعند استخدام العادم الناتج منها لتوليد البخار وتركيب وحدات بخارية تستخدم هذا البخار، من الممكن ان تصل الكفاءة الحرارية %الى أرقام غير مسبوقة ، حول ال 60
البيانات الفعلية توضح ذلك بشكل واضح ، فالمتوسط العام للكفاءة الحرارية فى مصر تبلغ 210 جرام لكل كيلوات ولكن كفاءة وحدات التوليد المركبة - 5 الجديدة تبلغ 142 جرام لكل كيلو وات
تتأثر كذلك كفاءة الوحدات الحرارية ، الغازية والبخارية ، بنوع الوقود المستخدم ، واستخدام الغاز يوفر أعلى كفاءة ممكنة - 6
و لذلك لا يمكن مقارنة القدرات الاسمية للوحدات المركبة فى الشبكة بالحمل المتوقع دون اخذ كل ما سبق فى الاعتبار ، وهى مسائل فنية تحتاج الى - 7 متخصصين ذو دراية كاملة بوضع وحدات التوليد ، بالاضافة الى الاعتبارات الاخرى التالية المتعلقة بالشبكات
الشبكات
يستهلك حوالى 5% من القدرة المولدة داخل محطات التوليد لتغذية الوحدات المساعدة - 1
لكل شبكات التوزيع كفاءة فى النقل ، اى أنها تفقد جزء من الطاقة المولدة ، وكفاءة الشبكة المصرية الحالية ، قبل عمليات التحديث الجارية ، تبلغ - 2 %حوالى 89% ، اى ان حجم الفاقد يبلغ 11
لا يمكن استخدام كل القدرة المتاحة بل لابد من وجود احتياطى توليد يبلغ من 10 الى 15% والا تعرضت الشبكة لمخاطر حسيمة عند حدوث حالات - 3 طارئة ، وعندها يصبح نهاركم اسود بدلا من النهار الابيض
هذة وباختصار شديد ، اهم العوامل المؤثرة فى توليد وتوزيع الكهرباء وهى امور فنية و اقتصادية شديدة التخصص لايستطيع ادراك تفاصيلها حتى الخبراء اللذين لاتتوفر لديهم البيانات التفصيلية اللازمة

الكهرباء والكفاءة
كما سبق ان اوضحت ان كفاءة وحدات التوليد شديدة الاهمية فى اقتصاديات التشغيل و انها تختلف طبقا لنوع الوحدات و سنة الصنع ، وكل الوحدات فى مصر معروف مستوى كفاءتها الأمر الذى قد يتطلب عدم استخدامها الا فى حالات الطوارىء لأن كلفة تشغيلها عالية جدا مقارنة بالوحدات الجديدة ،
وسأضرب أمثلة
% محطة كرموز للتوربينات الغازية تبلغ كفاءتها 20 -
محطة توسيع الغردقة الغازية تبلغ كفاءتها 35.5% - نفس نوع الوحدات و لكنها أحدث -
%محطة الكريمات المركبة (غازى - بخارى) تبلغ كفاءتها 53.6 -
%محطة الكريمات المركبة (الأكثر حداثة) تبلغ كفاءتها 56.6 -
. %اعتقد انة بذلك اصبحت الامور اكثر وضوحا ، يبقى ان أشير ان الوحدات المركبة الجديدة (سيمنس) بلغت كفاءتها فوق 60
ويجب الاشارة كذلك ان القرارات المتعلقة باستخدام محطات قائمة بالفعل او انشاء محطات بديلة تعتمد اعتمادا كليا على الحسابات الاقتصادية التى يجب ان يقوم بها المتخصصون ، حسابات تتضمن المقارنة بدراسة الفرص البديلة

الكهرباء و الكفاءة و حسبة برما
شخص جرىء يقوم بحسبة بسيطة ، وهو يعلم أنه لا يجب القيام بها ، لأن الأمر قد يكون أكثر تعقيدا ، ولكن لايستطيع ان يقاوم ، ولماذا يقاوم وهو كان يفعل

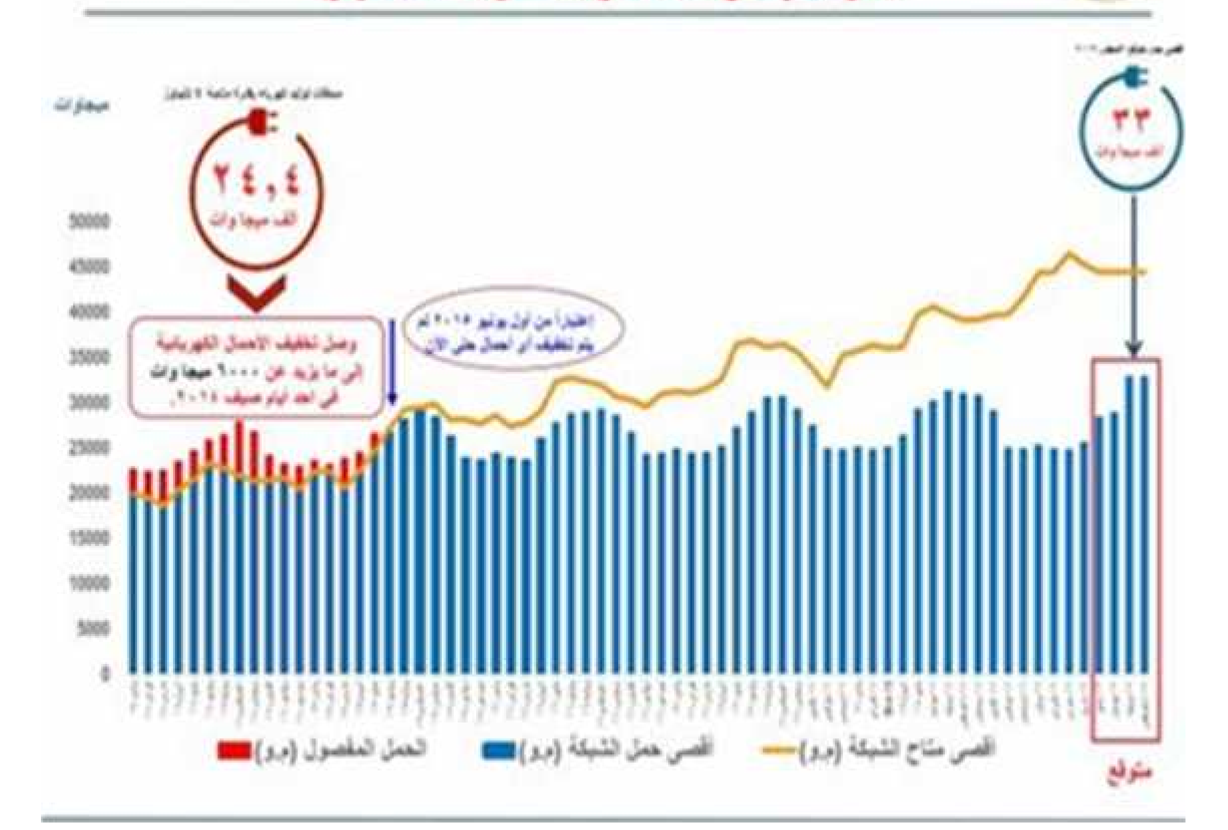
هذا دائما ، ولكن منذ متى كان يتراجع ؟ اليكم الحسبة واجرى على الله
(0.040X25,000X1000X2.3X24X365)/1000,000 = 20,148
لم يكن يتخيل أن الرقم سيكون فى هذه الحدود ، برغم انه كان يكرر ويكرر ان هذا الموضوع فى منتهى الأهمية ، بل أمر فاصل بين الأشياء ، فيا للهول ويا له من رقم .
هذا الرقم ايها السادة ، بالجنية المصرى ، 20 مليارا من الجنيهات ، هو ما يمكن توفيره سنويا ، لو أمكن تحسين كفاءة توليد الكهرباء بحيث يستهلك توليد الكيلو وات الواحد 170 جراما من الوقود المعيارى بديلا عن استهلاك 210 جرام .
هل يمكن تحقيق ذلك ؟ نعم يمكن ، إذا استخدمنا وحدات التوليد المركبة ذات الكفاءة الأعلى ،
هل تحقق ذلك ؟ نعم وهو يتحقق تدريجيا و سيكون الوصول النهائى لهذا الرقم صيف 2019 .
ولان استخدام الأرقام قد يكون خادعا ، فلابد من توضيح الافتراضات و الحدود ، وهى كالتالى
متوسط الحمل اليومى 25 ألف ميجا وات لمدة 24ساعة و 365 يوما -
الوقود الذى سيتم توفيره لكل كيلووات ساعة 40 جراما ، اى 0.04 كيلو جرام -
سعرطن المازوت 2300 جنيه ، اى 2.3 للكيلو جرام -
هل يعني ذلك انخفاض تكاليف إنتاج الكهرباء ؟ نعم ، وبأي مقدار؟ 18 الى 20 % طبقا لتقديرات وزارة الكهرباء شريطة أن يبقى سعر الغاز 3 دولار لكل ألف قدم ، -
ماذا يحدث اذا زاد سعر الغاز إلى 4.2 دولارا ؟ يختفى الوفر وتعود التكاليف كما كانت
ماذا يحدث إذا انخفض سعر الدولار ؟ تقل كلفة الانتاج لان سعر الوقود بالدولار
هل لهذا تأثير على سعر البيع للمستهلك ؟ ممكن اذا كان سعر البيع يتجاوز سعر التكلفة ، او يترتب انخفاض مقدار الدعم اذا كان سعر البيع اقل من سعر التكلفة
ما هو العائد على الاقتصاد القومى ؟ معدل اقل من استهلاك الوقود بما يسمح بمزيد من استخدامه كمادة خام للصناعة ، وتقليل التلوث من عادم المحطات

الكهرباء و الاسعار
قضية القضايا بالنسبة للمستهلكين ، سواء للاستخدام المنزلى ام للاستخدامات الصناعية و الخدمية ، ولذلك لدينا توليفة عجيبة من الأسعار ، بعضها لة أسس منطقية مرتبطة بالتكلفة والبعض الآخر متوارث من زمان بعيد .
إن الحفاظ على الأصول ، مثل السكك الحديدية والمترو أو محطات وشبكات الكهرباء والمياه يتطلب أن تدار هذه المؤسسات على أسس اقتصادية بما يضمن الحفاظ على الأصول وتطويرها ، وهو ما يتطلب أن تبيع هذه المؤسسات إنتاجها إلى الدولة بأسعار اقتصادية بهامش ربح مناسب ، أما سعر البيع للجمهور فهو أمر يتعلق بسياسات الدولة الاقتصادية الاجتماعية ، وذلك حتى لا نواجهه بعد سنوات قلائل بما نواجهه الآن من احتياجات ملحة لتطوير السكك الحديدية والخطوط القديمة للمترو وغيرها من الخدمات.
فما هي أنواع أسعار الكهرباء الان ؟
تقسم أسعار الكهرباء حسب نوع شبكات التوزيع ، جهد فائق ثم جهد عالى ثم جهد متوسط ثم جهد منخفض (132 او اكثر ثم 66 الى 33 ثم اقل من 33 كيلو فولت ثم واحد أو أقل كيلو, فولت الجهد المنخفض) وهو تقسيم منطقي لان الأصول المستخدمة فى كل نوع من الشبكات يختلف و كذلك مقدار الفاقد فى الشبكة ، ولكى اوضح اكثر فان المستهلك الذى يستخدم الجهد الفائق يستخدم جزءا صغيرا من الشبكة مصحوبا بمقدار صغير من الفاقد فيها ، أما المستهلك الذى يستخدم جهد متوسط فهو يستخدم ، بالضرورة ، شبكة الجهد الفائق ثم الجهد العالى الى ان يصل الى الجهد المتوسط بما يتضمنه من فاقد طبيعى فى الشبكة فى المراحل الثلاث ، وبما يعنية هذا من استخدام المزيد من الاصول .
ولذلك من المتوقع أن تكون تكلفة الوحدة الكهربائية اقل فى الجهد الفائق ثم تتزايد الى ان تصل الى اعلاها فى الجهد المنخفض ، فكيف هى الاسعار فعليا ؟
الجهد الفائق ، متوسط السعر هو 96.5 لكل كيلووات ما عدا كيما فالسعر60 قرشا لكل كيلو وات و المترو 85 قرشا ، اى ان هناك دعما لهما
الجهد العالى ، متوسط السعر101 و المترو 90 قرشا ، اى أن هناك دعما للمترو
الجهد المتوسط ، متوسط السعر 105 وسعر الرى 80 وسعر شبكات المياه والمجاري 115 ، وهى اسعار بها بعض التناقض لم افهمها
الجهد المنخفض ،ويشمل ثلاثة فئات
الرى ب 50 قرشا و شبكات المياه والمجاري والإنارة 110قرشا
الاستخدامات المنزلية ، شرائح تبدء من 22قرشا الى 145قرشا
الاستخدامات التجارية ، اى المحلات ، شرائح تبدأ من 55 الى 150 قرشا للكيلو وات
مقابل خدمة العملاء و تشمل كل الفئات السابقة وتتراوح بين 1 الى 40 جنية شهريا
الدمغات ، دمغة توريد وتشمل الجميع ، دمغة استهلاك وتشمل الجميع ما عدا المنازل
رسم الاذاعة ، ويشمل الجميع ما عدا الصناعة و القوى المحركة
إذا ذكر متوسط السعر فان الامر يعني ان هناك سعرين ، سعر أثناء فترة الحمل الأقصى للشبكة ، وهو الأعلى ، وسعر خارجها وهو الأقل ، لنفس اليوم
الاستنتاجات
هناك دعم للعديد من أنواع المستهلكين على كل انواع الشبكات فالأمر ليس قاصرا على الاستهلاك المنزلى ، كما هو واضح من اختلافات الاسعار داخل الفئة الواحدة
سيتناقص مقدار الدعم من 16 الى 4 مليار فى السنة المالية 2019 - 2020
لايوجد بالموازنة العامة للدولة المنشورة على موقع وزارة المالية بند منفصل بالدمغات ، ولكن ما وجدتة هو دمغة على عقود اشتراك المياة و النور و الكهرباء والتليفون ومقداره 1334 مليونا و دمغة على استهلاك الغاز والكهرباء و البوتاجاز مقداره 1879 مليونا ، وان كنت اعتقد ان توافر بيانات تفصيلية

عن مخرجات و مدخلات قطاع الكهرباء سيوضح التحمل الفعلى للموازنة ،الامر الذى لايمكن تقديرة دون توفر المزيد من البيانات التفصيلية
تتوقع وزارة الكهرباء أن رفع سعر توريد الغاز من 3 **الى** 4.2 **لكل الف قدم مكعب و المتوقع سنة** 2022 لن يؤثر على كلفة الانتاج نتيجة لارتفاغ كفاءة وحدات التوليد وكفاءة الشبكات نتيجة لاعمال التحديث و التطوير الجارية الان
يتوفر بموقع وزارة الكهرباء اسس حساب التكاليف لكل انواع المستهلكين بشكل تفصيلى ولكنها تحتاج الى متخصص فى حسابات التكاليف لتقيمها، وان كنت قد القيت عليها اطلالة سريعة و لم اجد ملاحظات (فى حدود معرفتى)
راجعت أسعار الكهرباء عالميا (ليس للمقارنة لان النفقات تختلف من بلد لآخر ومستوى المعيشة كذلك ولكن فقط للاستنارة) ووجدت ان الصين من أقل الأسعار بما قيمتة 136 قرشا لكل كيلووات و المانيا أعلاهم 561 قرشا لكل كيلووات ، بسعر الجنيه 17 جنيها.
يبقى ان اضيف ان ما استثمر حتى الان فى المحطات الجديدة او فى تحديث بعض المحطات القديمة و فى الشبكات ومراكز التحكم يتجاوز 500 مليار جنية مصرى ، وان كافة بيانات هذة الدراسة لها مصدر و حيد هو وزارة الكهرباء حبث تتوافربة كافة البيانات اللازمة

جدول ٦-١ خطط التوسع فى محطات إنتاج الكهرباء طبقاً للخطط المعتمدة

التكنولوجيا (المحطات)	٢٠١٦/ ٢٠١٧	٢٠١٧/ ٢٠١٨	٢٠١٨/ ٢٠١٩	٢٠١٩/ ٢٠٢٠	٢٠٢٠/ ٢٠٢١	٢٠٢١/ ٢٠٢٢	
القدرة المضافة من تحويل الوحدات الغازية إلى دورة مركبه	٧٥٠	٥٩٠	٥٠٠	---	---	---	---
دورة مركبة	٥٦٠٠	٨٨٠٠	---	---	---	---	---
بخارية ذات ضغوط فوق الحرجه	٦٥٠	١٣٠٠	٦٥٠	١٣٠٠	---	---	---
رياح*	٢٠٠	٣٤٠	٩٥٠	١٦٥٠	١٧٠٠	١١٥٠	٣٥٠
خلايا شمسية*	---	١٧٠	١٠٥٠	١٢٢٠	---	---	---



إجمالى قيمة الفواتير للاستخدامات المنزلية وقيمة الزيادة فى الفاتورة للعام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠

متوسط التكلفة على الجهد المنخفض
١١٤,٢ قرش/ك.و.س

أقل زيادة فى فاتورة الكهرباء ٤ جنيه شهرياً للإستهلاك بكمية ٥٠ ك.و.س

أكبر زيادة فى فاتورة الكهرباء ٩٣,٥ جنيه شهرياً للإستهلاك بكمية ١٠٠٠ ك.و.س

لم يتم زيادة فاتورة الكهرباء للإستهلاك بكمية أكثر من ١٠٠٠ ك.و.س

كمية الطاقة المستهلكة (ك.و.س/شهر)	إجمالى قيمة الفاتورة* عن العام المالى ٢٠١٨/٢٠١٩ (جنيه/شهر)	إجمالى قيمة الفاتورة* عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ اعتباراً من ١/٧/٢٠١٩ (جنيه/شهر)	الزيادة فى الفاتورة (جنيه/شهر)
٥٠	٩٢	٩٦	٤
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٩
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٢٥
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٣٤
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٤٠
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٤٦
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٥١
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٥٦
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٦١
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٦٦
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٧١
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٧٦
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٧٨,٥
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٨١
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٨٣,٥
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٨٦
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٨٨,٥
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٩١
١٠٠٠	٩٤٤,٥	١٠٣٨,٠	٩٣,٥
[illegible]	[illegible]	[illegible]	٠

* قيمة الفاتورة متضمنة خدمة العملاء

للعام المالى القادم ٢٠٢٠/٢٠١٩

الجهد	متوسط سعر البيع طبقاً للتعريفة المطبقة لعام ٢٠١٩/٢٠١٨ (قرش/ك.و.س)	متوسط سعر البيع طبقاً للتعريفة المطبقة لعام ٢٠٢٠/٢٠١٩ (قرش/ك.و.س)	نسبة الزيادة عن العام المالى ٢٠١٩/٢٠١٨
الجهد الفائق	٩٩,٧	١٠٩,٧	%١٠
الجهد العالى	١٠٨,٠	١١٧,٨	%٩,١
الجهد المتوسط	١١٢,٨	١٢٣,٩	%٩,٩
الجهد المنخفض	٧٠,٢	٨٣,٥	%١٩
المتوسط العام لسعر البيع	٨٣,٧	٩٦,١	%١٤,٩

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (15)

شركة القلعة

احدى الشركات الكبرى التى تعمل فى مجالات متعدد وفى بلدان متعددة ايضا ، ويرأس مجلس ادارتها احمد هيكل ، ومثلها مثل شركات ال سويرس يمتلك بعض اسهمها شركة القلعة القابضة المسجلة بمالطا فى حين ان شركات ال سويرس مسجلة فى هولندا و بلجيكا و سويسرا ،، اى اننا نتعامل مع **الفروع** المحلية لها باعتبار ان المالك اروبى .

واذا كانت شركات ال ساويرس المحلية مسجلة فى البورصة المصرية ، ولكن الشركات القابضة تحتفظ بحصة الاغلبية ، اى ما يتجاوز 51% و الباقى بيع فى البورصة وبالتالى حصل صاحب راس المال الاصلى على ما قيمتة 49% من قيمتها السوقية ، كى يستثمرة فى اى مكان حتى و لو كان خارج البلاد ، وهو ما يحدث مع شركات ال سويرس ، اما شركة القلعة القابضة فلا **تمتلك الا** 23% من الاسهم و لكنها تبقى مع ذلك تمتلك الغالبية التصويتية لا ن اسهمها هى ما يسمى بالاسهم الممتازة ، اى ان السهم الواحد لة ثلاثة اصوات وما طرح فى البورصة يساوى 60% و الباقى تعود ملكيتة الى شركتين عربيتن .

تعانى شركة القلعة من مصاعب مالية كبيرة نتيجة لتوسعات كبيرة ، وهى فى الغالب غير مدروسة جيدا ، الامر الذى دفعها الى اعادة الهيكلة وبيع الكثير من الاصول او بلهجة اهل المال و الاعمال ، التخارج ، كما هو مرفق بالملحقات .

وتامل شركة القلعة فى تحسين اوضاعها المالية بعد مساهمتها مع شركة قطر للبترول فى مصفاة مسطرد الجديدة ، هذا المشروع المتعاقد علية قبل يناير 2011 و تاخر تنفيذة الى ان بداءت تجارب التشغيل منذ ايام ، هذة الامال متعلقة بحصة تبلغ 13% وقد تكون اقل نتيجة تغييرات فى تكاليف التنفيذ .

والان ما هو تقدير تقرير مراقب الحسابات ، وهو تقرير الزامى و معلن طبقا لقانون البورصة ، واليكم جزء من مقدمة تقرير مراقب الحسابات المرفق الذى يبدى شكوكا فى قدرة الشركة على الاستمرار حيث بلغت خسائرها حتى تاريخ 30 يونيو 2019 ما قيمتة 3.8 مملير جنية بما يتجاوز الاصول المتداولة غير التاخير فى سداد القروض التى تبلغ 4 مليار جنية.

اود لفت الانتباة ان كل المعلومات فى هذة الدراسة لها مصدر وحيد هو بيانات الشركة نفسها و منها تقرير مراقب الحسابات و لا توجد **معلومة واحدة من خارج موقع الشركة.**

امور هامه اخرى

مع عدم اعتبار ذلك تحفظاً على استنتاجنا، كما هو مبين في الايضاح رقم (٣١) ضمن الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الدورية المستقلة، فإننا نوجه الانتباه إلى أن الخسائر المتراكمة فى ٣٠ يونيو ٢٠١٩ بلغت ٣,٨ مليار جنيه مصرى، كما تجاوزت الالتزامات المتداولة الأصول المتداولة في تلك التاريخ بمبلغ ٣ مليار جنيه مصري والشركة أيضاً غير ملتزمة بشروط واتفاقيات القروض وبسداد أقساط القروض فى تواريخ استحقاقها. هذه الأمور بالإضافة للأمور الأخرى المبينة بالايضاح رقم (٣١) تشير إلى وجود حالة عدم تأكد جوهرى من قدرة الشركة على الاستمرار في مزاولة نشاطها.

1

عمليات التخارج

بنيان

أعلنت شركة القلعة في يوليو 2018 عن إتمام بيع شركة بنيان للتنمية والتجارة (بنيان) التابعة للقلعة لصالح شركة Mena Home Furnishingsالمملوكة بالكامل لشركة كومباس .

تعمل شركة بنيان في مجال تطوير المشروعات العقارية المتخصصة كما تمتلك مشروع ديزاينبوليس مول، وهو المركز التجاري الحائز على العديد من الجوائز الدولية. وقد قام بيت التصميم المعماري الشهير Skidmore, Owings and Merrillبتصميم ديزاينبوليس مول الذي يقع على مساحة 117 ألف متر مربع بمدينة الشيخ زايد غرب القاهرة. وسوف تقوم شركة كومباس بتحويل المركز التجاري الذي يبلغ طوله حوالي 1 كم ويشمل ما يقرب من 300 متجر إلى مساحة تجارية متعددة الاستخدامات تضم مختلف الأنشطة التي تلائم نمط الحياة الحديثة، ومن بينها متاجر التجزئة والمطاعم والمساحات الإدارية والمنطقة الترفيهية لجميع أفراد العائلة

دايس للملابس الجاهزة

أعلنت شركة القلعة في 13 نوفمبر 2017 عن إتمام عملية التخارج من شركة دايس للملابس الجاهزة ش.م.م في صفقة بلغت قيمتها الإجمالية 300 مليون جنيه، وذلك ضمن الطرح العام والخاص لأسهم الشركة في السوق الثانوي بالبورصة المصرية. وتبلغ ملكية شركة القلعة 27% من شركة دايس للملابس الجاهزة بصورة غير مباشرة، والتي تعد من الشركات الرائدة في تصنيع وتصدير الملابس الجاهزة وتقوم أيضًا بتصنيع مجموعة من الملابس تحت علامتها التجارية في السوق المصري.

تنمية

قامت شركة القلعة في مارس 2016 بإتمام صفقة بيع كامل حصتها من أسهم شركة «تنمية» لخدمات التمويل متناهي الصغر إلى المجموعة المالية هيرميس، حيث يقدر الاتفاق القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بشركة «تنمية» بمبلغ 450 مليون جنيه، علمًا بأن شركة القلعة تمتلك بصورة غير مباشرة حصة 70% من أسهم شركة «تنمية».

وتتخصص شركة «تنمية» في تمويل المشروعات الصغيرة والمشروعات متناهية الصغر حيث اكتسبت مكانة رائدة بالسوق المصري منذ نشأتها عام 2009. وبلغ الرصيد القائم للشركة 509 مليون جنيه بنهاية عام 2015 في صورة قروض مقدمة لنحو 108 ألف عميل. وقد نجحت شركة «تنمية» منذ نشأتها في خدمة 365 ألف عميل من خلال 114 فرع في جميع أنحاء الجمهورية وموظفيها البالغ عددهم 1500 موظف.

الطرفان على نقل عقد حق الامتياز مع قيام الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس بسداد كافة التكاليف التي أنفقتها شركة «مشرق» على المشروع، وعلى أن تسلم الشركة للهيئة الأرض محل الامتياز وكذلك التصميمات التي تقع في حوزتها سعيًا لتسريع وتيرة تنفيذ المشروع.

أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة

أعلنت شركة القلعة خلال نوفمبر 2015 أن شركة أسيك للأسمنت التابعة لها قامت ببيع كامل حصتها بشركتي أسيك المنيا وأسيك للخرسانة الجاهزة إلى شركة مصر للأسمنت – قنا مقابل مليار جنيه تقريبًا. وقد بدأ التشغيل التجاري لمصنع أسيك المنيا في أغسطس 2013 وتبلغ طاقته الإنتاجية 2 مليون طن سنويًا، فيما انطلقت عمليات شركة أسيك للخرسانة الجاهزة خلال عام 2014 بطاقة 382 ألف متر مكعب، حيث تقوم الشركة بتشغيل 6 محطات متخصصة في إنتاج وتوزيع الخرسانة الجاهزة بالوجه القبلي. وبلغت حصة شركة أسيك للأسمنت 46.5% بشركة أسيك المنيا و55% بشركة أسيك للخرسانة الجاهزة وقت إتمام تنفيذ صفقة البيع المذكورة.

شركة مصر للأسمنت – قنا

قامت شركة القلعة ببيع حصتها البالغة 27.5% في «مصر للأسمنت – قنا» خلال الربع الثاني من عام 2015، ونتج عن ذلك تسجيل أرباح رأسمالية بقيمة 101 مليون جنيه، فضلاً عن تخفيض مديونيات مجموعة أسيك القابضة بحوالي 365 مليون جنيه.

فاروس القابضة

أعلنت شركة القلعة في فبراير 2015 عن بيع كامل حصتها البالغة 80% من أسهم شركة فاروس القابضة للاستثمارات المالية، في عملية تقدر القيمة الإجمالية للشركة بحوالي 40 مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ على شركة فاروس القابضة تحالف استثماري يقوده الدكتور محمد تيمور مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة فاروس. وتجدر الإشارة إلى أن اتفاق الاستحواذ تم إبرامه من خلال شركة فايننانس أنليميتد التابعة لشركة القلعة في قطاع الخدمات المالية، ويشمل الاتفاق كامل أسهم فاروس القابضة المملوكة لشركة القلعة سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة – والتي تمثل 80% من رأس المال المصدر للشركة.

شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات وشركة العامرية للصناعات المعدنية

قامت الشركة المتحدة للمسابك – أحد المشروعات غير الرئيسية التابعة لشركة القلعة – بتوقيع اتفاق بيع اثنين من مشروعاتها التابعة في مجال الصناعات المعدنية خلال ديسمبر 2014، وذلك مقابل عائدات مرحلة بقيمة 260 مليون جنيه تقريبًا. وقد قام تحالف استثماري بقيادة أحد المؤسسين الأصليين للشركتين محل اتفاق البيع بإبرام اتفاقية الاستحواذ على

مصر لصناعة الزجاج والمتحدة للعبوات الزجاجية
قامت شركة القلعة في ديسمبر 2015 بإتمام تنفيذ صفقة بيع كامل حصتها في شركة مصر) إلى شركة الشرق الأوسط لصناعة الزجاج، وكذلك بيع كامل MGMلصناعة الزجاج (حصتها في الشركة المتحدة للعبوات الزجاجية إلى شركة مصر لصناعة الزجاج، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركتين بحوالي 828 مليون جنيه. والجدير بالذكر أن شركة القلعة امتلكت بصورة غير مباشرة حصة 15.2% من شركة مصر لصناعة الزجاج والشركة المتحدة للزجاج، وهي من كبرى الشركات المتخصصة في تصنيع وتصدير العبوات الزجاجية بأسواق الشرق الأوسط وأفريقيا.

مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين»
أعلنت شركة القلعة في ديسمبر 2015 عن توقيع اتفاق بيع شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية «المصريين» إلى مستثمر مصري بقيمة إجمالية للمشروع 50 مليون جنيه، منها 16.5 مليون جنيه ديونًا سيتم تخفيضها من الديون المجمعة للشركة. وجدير بالذكر أن شركة مصر أكتوبر للصناعات الغذائية كانت قد توقفت عن النشاط في 2012 وقامت القلعة بشطب قيمة استثماراتها بها.

الرشيدي الميزان
أعلنت شركة القلعة في ديسمبر 2015 أن مجموعة جذور التابعة لها أتمت تنفيذ صفقة بيع كامل أسهم شركة الرشيدي الميزان، في عملية تقدر القيمة الإجمالية لحقوق الملكية بالشركة بنحو 518 مليون جنيه. وقام بإبرام اتفاق الاستحواذ شركة العليان المالية المحدودة وبعض شركاتها التابعة. وتأسست شركة الرشيدي الميزان عام 1889، وهي من أكبر منتجي الطحينة والحلاوة الطحينية بالسوق المصري. وعلى مدار السنوات الماضية، نجحت شركة القلعة في تنمية أعمال الرشيدي الميزان عبر طرح باقة جديدة من المنتجات الابتكارية، بالإضافة الى التوسع في صناعة المربى وصلصلة الطماطم وكذلك اختراق أسواق تصديرية جديدة.

شركة مشرق
أعلنت شركة القلعة في نوفمبر 2015 أن شركة «مشرق» التابعة لها قامت بتوقيع اتفاق مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس لنقل عقد حق الامتياز السابق منحه للشركة. وكانت شركة «مشرق» قد حصلت على حق امتياز إنشاء وإدارة وتشغيل وتسليم محطة الصب السائل على مساحة 210 ألف متر مربع بميناء شرق بورسعيد، لتكون أول محطة من نوعها في المنطقة لتخزين وتداول منتجات الصب السائل وتموين السفن بالوقود وتوفير خدمات لوجيستية متنوعة . وقد قامت شركة «مشرق» منذ حصولها على عقد الامتياز بإعداد المخطط والتصميمات الخاصة بالمشروع مما يسمح بسرعة تنفيذه في هذه المرحلة. واتفق

4

شركة الإسكندرية لمسبوكات السيارات بالكامل بقيمة 27 مليون يورو، وكذلك الاستحواذ على كامل أسهم شركة العامرية للصناعات المعدنية بقيمة 20 مليون جنيه. وتجدر الإشارة إلى أن هذه الشركات متخصصة في تصنيع المكونات والمسبوكات المعدنية لخدمة صناعة السيارات محليًا ودوليًا.

سفنكس للزجاج
أعلنت شركة القلعة في يونيو 2014 عن توقيع الاتفاقية النهائية لبيع كامل أسهم شركة سفنكس للزجاج إلى شركة مواد الإعمار القابضة السعودية. وبلغ نصيب شركة القلعة من حصيلة بيع حصتها البالغة 73.3% في شركة سفنكس للزجاج مبلغا وقدره 73 مليون دولار تقريبًا، علمًا بأن شركة سفنكس تتخصص في صناعة الزجاج المسطح باعتبارها من كبرى الشركات المستقلة في هذا المجال بأسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

البنك السوداني المصرى
قامت شركة القلعة بالاستحواذ على حصة 66.12% من أسهم البنك السوداني المصري عام 2006، باعتباره البنك التجاري الرائد في السودان منذ نشأته عام 2004 بغرض تنشيط حركة التبادل التجاري بين مصر والسودان. ويعد البنك السوداني المصري أحد المؤسسات المصرفية الرائدة في السودان حيث يقوم بتقديم باقة متكاملة من الخدمات المتطابقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لتلبية احتياجات قاعدة عملائه من الأفراد والشركات. وقامت شركة القلعة ببيع كامل حصتها في البنك السوداني المصري إلى بنك التضامن الإسلامي مقابل 22 مليون دولار أمريكي في مطلع عام 2014، علمًا بأن البنك السوداني المصري كان أحد مشروعات شركة فايننس أنليميتد التابعة لشركة القلعة في مجال الخدمات المالية.

شركة حلوان بورتلاند الاسمنت
قامت شركة القلعة بالاستحواذ على حقوق إدارة شركة حلوان بورتلاند للأسمنت عبر سلسلة من العمليات في نهاية 2004 وبداية 2005 وتم ضمها إلى مجموعة أسيك القابضة.
وقامت شركة القلعة بعد إتمام الصفقة بتعيين الفريق الإداري الجديد وتفعيل برامج إعادة الهيكلة لأنظمة التحكم الداخلي والأنظمة المالية للشركة، ثم قامت في أغسطس 2005 ببيع حصة 68% من شركة حلوان بورتلاند إلى شركة السويس للأسمنت، الشركة المحلية التابعة Italcementi الشركة، في صفقة بلغت قيمتها 795 مليون دولار أمريكي ونتج عنها معدل عائد داخلي بنسبة 287% و1.9 ضعف رأس المال المستثمر.

الشركة المصرية للأسمدة
قامت شركة القلعة ومجموعة من شركائها بشراء الشركة المصرية للأسمدة في يوليو 2005 بهدف رفع طاقتها الإنتاجية والاستفادة منها كشركة تابعة في مجال الأسمدة على المستوى الإقليمي.

.

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (16)

السويدى الكهربائية

شيطانى مصمم ان اقدم هذة الشركة الكبرى لانها نموذج مختلف عن الشركات التى تعمل داخل و خارج البلاد وحتى عن الشركات الكبرى التى تعمل داخل البلاد فقط .

شركة مسجلة فى مصر وليس لها شركة قابضة مسجلة فى الهند او السند او بلاد واق الواق، وبرغم ذلك فلها مصانع فى العديد من البلدان (انظر الى الخريطة) ، ومتخصصة فيما يتعلق بالكهرباء ، صناعة الكابلات الكهربائية و المحولات و العددات و تمتلك بعض محطات توليد القوى من الطاقة المتجددة داخل مصر و خارجها ، وشركة كبرى فيما يتعلق بعقود تركيبات محطات القوى الكهربائية ، فهى من نفذ محطات سيمنز الثلاثة بالتعاون مع المقاولون العرب و اوراسكوم للانشاءات .

مسجلة فى البورصة المصرية و لكن افراد العائلة يتملكون 67% من اسهم الشركة ، يبلغ حجم اعمالها فى التسعة اشهر الاولى من سنة 2019 ما قيمتة 34 مليار جنية .

الخرائط المرفقة توضح انتشار مصانعها وعملياتها .

لها مصانع فى سبع بلدان فى افريقيا و اسيا واوربا وتصدر الى اربعين دولة وتنفذ 15 مشروعات فى البلاد الافريقية و العربية ومصر .

ولقد لاحظت انها شركة قديمة جدا و كانت متخصصة فى تجارة الكبلات الكهربائية منذ 1938 ، ولكنها تبدء فى التصنيع منذ عام 1984 ، وهى ظاهرة متكررة مع تجار الحديد الذين بدء تحولهم الى منتجين فى نفس الفترة ، وكذلك تحول شركات المقاولات الكبيرة الى امتلاك موسسات انتاجية (ال سويرس) ، ولكن الفارق الكبير فى هذة الشركة ، مثلها مثل النساجون الشرقيون ، انها شركة متخصصة و تتوسع فى مجال تخصصها ، واذا كانت النساجون الشرقيون تعمق من صناعتها بمعنى انشاء المصانع الضرورية لتغذية مصانع المنتج النهائى ، فالسويدى تعمق من تخصصها بالانتفال من صناعة الكبلات الكهربائية الى انتاج المحولات ثم العدادات و تنتهى بامتلاك محطات توليد القوى من الطاقة المتجددة و لا تتورط فى البحث السريع عن الربح فى الاستثمار العقارى او شراء و بيع الاصول كما تفعل بعض الشركات الكبرى الاخرى ، وتوسعاتها فى البلدان المختلفة حول هذة المجالات فقط ، فلاتتعرض لخسائر او مشاكل مالية مثل ما يحدث فى شركة القلعة او خسائر شركة نجيب سويرس الكثير الكلام او حتى شركة حديد عز الاحتكارية التى تخسر الان (احتكارية لان طاقتها الانتاجية تتجاوز 30% من الطاقة الكلية طبقا للقانون).

شركة تتميز بالرشادة و النضج بشكل واضح .
انظر الى الخرائط المرفقة كى تدرك جيدا ما اتحدث عنة .

Today, Elsewedy Electric is a global integrated cables and electrical products manufacturer and a turnkey services provider with more than 14,000 employees working at 25 production facilities in 9 countries

Our Domestic Advantage

Domestic recognition – Our nearly 100% local staffing allows for tax benefits, lower cost financing and ultimately, better margins and a secure market share

Local insight allows us to retain intelligence on local conditions and players, key relationships and an advantageous position to position to anticipate market demand

Our Advantage Abroad

Economies of scale without compromising local producer advantages A closely aligned federation of fully localized production and distribution centers with a global coordination center in Cairo

Expansive Distribution Network Elsewedy Electric's comprehensive worldwide distribution network reaches around the globe

Scalability of ICT infrastructure Considerable investment in ICT infrastructure to link geographically dispersed factories and offices allowing for the sharing of data and knowledge, reduces costs and lead times and improvements in the operations



Elsewedy Electric | Investor Presentation 9M 2019 12

State-of-the-art Facilities Utilizing Advanced Technology









رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (17)

الاسمنت

صناعة الاسمنت واوضاعها الحالية اثارت مزيدا من الجدل واستدعت ذكريات قريبة عن بيع مصانع القطاع العام حين صدر قرار تصفية القومية **للاسمنت ،** احدى الشركتين اللتان مازالتا مملوكتين لقطاع الاعمال العام (الدولة) ، ثم اثارت توسعات جهاز الخدمة الوطنية ا**لتابع للقوات المسلحة ، بتوسعة مصنع** العريش ثم بمصنع بنى سويف المزيد من الجدل الذى اكتسب طابعا سياسيا ، فما هى حقيقة اوضاع هذة الصناعة ؟

تبلغ الطاقة الاسمية الحالية (بما فيها مصنع القومية للاسمنت 3.1 مليون طن سنويا) حوالى 83 مليون طن سنويا ، ويبلغ حجم الاستهالاك الداخلى ما بين 51 **الى** 53 مليون طن ، حسب احتياج السوق المحلى المتغيرة ، اى ان حجم الفائض يبلغ حوالى 30 مليون طن ، فى حين ان التصدير شبة منعدم نتيجة **لارتفاع اسعار الاسمنت المصرى** .

الامر الذى ترتب علية ازمة فى المصانع المنتجة ، ولكنة لايشملها جميعا ، ولكنة يشمل بشكل اساسى المصانع الاقدم ، الامر الذى دفع الشركات المالكة الى وقف الانتاج (مصنع طرة المملوك للشركة الالمانية هايدلبرج) وتخفيض الانتاج فى الشركة الوحيدة الباقية لقطاع الاعمال العام (النهضة وهى شركة صغيرة 1.5 مليون طن) وانخفاض انتاج بعض المصانع **الاخرى** .

ولعلة من الواجب الاشارة لوجود شبهات عن اتفاقات بين كبرى الشركات الاجنبية لتحديد سعر البيع وبالتالى مستويات الارباح التى بلغت**فى عام** 2016 **ما مقدارة** 50% من كلفة عوامل الانتاج وهى نسبة عالية جدا على الصعيد الصناعى.

ويتصايح اصحاب هذة المصانع (يمتلك **راس المال الاجنبى** 53% من راس المال والباقى مطروح فى سوق الاسهم) بان اسعار المواد الخام المدفوعة للدولة مغالى فيها وان ضريبة القيمة المضافة عالية (15%) وان اسعار الفحم قد ارتفعت اسعارة بعد التعويم والذى لجاءت هذة الشركات الى استخدامة ، **بموافقة الدولة ، بعد** توقفها عن تزويد هذة المصانع بالغاز الطبيعى الذى كانت اسعارة منخفضة فى بدايات القرن الحالى ، فهل هذا صحيح ؟ ام ماذا ؟

الاجابة ساقدمها من الدراسة المشتركة التى قام بها بنك التعمير و الاسكان الاوربى بالاشتراك مع الحكومة المصرية ، اى البنك الحكومى **لاوربا التى تحوذ** شركاتها على حصة الاغلبية فى شركات الاسمنت ما عدا مصانع جهاز الخدمة الوطنية ، فما الذى قدمة التقرير ؟

. لقد قدم التقرير الكثير من التوصيات الفنية و الادارية لتحسين الكفاءة و تقليل الانبعاثات و التحكم فى نمو الطاقة الانتاجية الزائدة (التقرير موجود على النت) و اليكم حالتنا طبقا للتقرير

- الطاقة الانتاجية الحالية تزيد عن احتياجات الاقتصاد الوطنى و التوصية بوقف اصدار رخص جديدة الى عام 2025 (قد لا تكون المشاريع الكبرى التى يجرى تنفيذها قد تم تقديرها)

- مستوى استخدام الكلينكر يبلغ 89% و الافضل عالميا اقل **من** 50% و هى مادة تنتج خلال عملية الانتاج و مصدر للتلوث و لاستهلاك الطاقة و بتخفيضها من الممكن زيادة الانتاجية من المصانع القائمة بنسبة 20%

- متوسط الطاقة المستخدمة تبلغ 112 كيلو وات لكل طن و الافضل عالميا 80 كيلو وات لكل طن
- نسبة استخدام الطاقات البديلة تبلغ صفرا (ناتج المجارى و المخلفات الزراعية) و هى اقل تلويثا للبيئة و الافضل عالميا 100% طاقة بديلة
- مستوى انتاج ثانى اكسيد الكربون 813 كيلو لكل طن كلينكرو الافضل عالميا 766 كيلو لكل طن كلينكر
- و نتيجة لانخفاض الكفاءة فان الاسمنت المصرى سعرة اعلى من البلاد المنافسة
- كمية الكلينكر التى يتم التخلص منها نتيجة لنقص الكفاءة تبلغ ملايين الاطنان (من 2 الى 2.5 مليون طن يتم ردمها - اين لا اعلم)

الامر الذى يعنى ان استثمارات هذة الشركات الاجنبية كانت تستهدف السوق الداخلى فقط ، فهى شركات كبرى فى هذة الصناعة وتعرف جيدا ما تفعل .

القومية للاسمنت

اثار قرار تصفية القومية جدل كبير و تصايح اعلى وهو الامر الذى يجب التوقف امامة طويلا لانة يستدعى حالة بعض الشركات الاخرى المملوكة للدولة والتى قد تتعرض للتصفية ، وقبل ان نتعرض لذلك لابد من الاشارة الى ان ادارة القومية للاسمنت و وزارة قطاع الاعمال قد اتخذوا قرار خاطئا و مكانا لتطوير الشركة و الذى كانت نتيجتة سلبية ، والامر الثانى ان الشركات ، كل الشركات يصيبها التقادم ، حتى و لو كانت صيانتها على اعلى مستوى ، التقادم الاول ان الماكينات ، مثلها مثل كافة الكائنات ، تصيبها الشيخوخة ومن الممكن ان تصل تكاليف اصلاحها نسبة كبيرة من كلفة راس المال اذا تم استبدالها ، والنوع الاخر هو التقادم المعنوى ، اى ان استخدامها اصبح غير اقتصادى مقارنة بكفاءة الوحدات الاحدث ، هذا بصرف النظر عن الاهلاك المالى ، اى ان قيمتها قد تم استعادتها فعليا عبر السنين ، ولذلك فاننى اعتبر الدعوات الداعية للدفاع عن القطاع العام القائم دعوات لا تقف على اقدام راسخة من الحقائق الاقتصادية ، والافضل هو الدفاع عن دور القطاع العام كما نريدة ان يكون ، اى عن قيادة عملية التنمية ، الامر الذى قد يتضمن تصفية شركات وتاسيس شركات جديدة وغيرها من التوجهات التى ساتحدث عنها لاحقا .

الاسمنت وجهاز الخدمة الوطنية

تبلغ الطاقة الانتاجية لمصانع جهاز الخدمة الوطنية مابين 20% الى 25% من الطاقة الكلية لانتاج الاسمنت ومن المتوقع ان يكون مستوى كفائتها عالية لانها الاحدث فى الصناعة ، وبرغم اننى على علم كامل بالاتجاهات التى تامل فى توقف او حتى تراجع القوات المسلحة عن الاستثمار لاعتبارات مختلفة ، مثل احتجاجات كبار ممثلى راس المال الخاص او من قوى المعارضة ، فان الامر الجديد هو وجود ملكية للدولة ذات قيمة فى هذا القطاع الهام و يمكنة ان يلعب دور صانع السوق سواء محليا ام على صعيد التصدير ,

ولقد راجعت اسعار الاسمنت الحالية ووجدت ان اقل الاسعار ، وان كان بفارق صغير ، هو اسعار اسمنت الجهاز .

الاسمنت ودور الدولة

لقد اصبح تقليدا اقتصاديا فى الكثير من بلدان العالم ان تتدخل الدول ، سواء بالتشريعات وبالقواعد المنظمة ثم بالرقابة الفعلية من الاجهزة المختصة ، مثل وزارات البيئة ، بتحديد مستويات استخدام الطاقة و التلوث فى الصناعات وفى غيرها مثل السيارات ، الامر المطلوب بشدة فى صناعة الاسمنت ، وانا اعلم ان وزارة البيئة تتدخل لاجبار الشركات على مستويات معينة من انبعاث الاتربة و الغازات ، ولكن المطلوب الان هو تطبيق مستويات معينة من استهلاك الطاقة لاجبار هذة الشركات على رفع كفائتها ، ليس فقط لتحقيق امكانية التصدير و لكن ايضا لحماية الثروات الوطنية من المواد الخام.



جدول رقم 2: شكل صناعة الأسمنت في مصر في عام 2018

نوع الوقود	الطاقات الانتاجية	عدد الخطوط	موقع المصنع	إسم الشركة
Coal +HFO+AF	12	9	السويس، القطامية، طره وحلوان	السويس للأسمنت
Coal + HFO+AF	6.5	3	أسيوط	أسمنت أسيوط
Coal + HFO+AF	3.7	2	الاسكندرية	أسمنت العامرية
Coal + AF	4.5	3	الاسكندرية و بني سويف	(بني سويف &تيتان (الاسكندرية للأسمنت
Coal + HFO+AF	10	5	عين السخنة	لافارج للأسمنت
Coal + AF	3.2	2	شمال سيناء	أسمنت سيناء
Coal + AF	2	2	قنا	مصر للأسمنت قنا
Coal + AF	3	2	بني سويف	مصر بني سويف
Coal + AF	5	2	عين السخنة	الشركة العربية للأسمنت
Gaz + Mazot	1.5	1	بني سويف	جنوب الوادي
Coal +AF	0.8	1	أسوان	أسمنت مينكوم
Coal +AF	2.4	1	عين السخنة	السويدي
Coal +AF	2.4	1	بني سويف	أسمنت وادي النيل
Coal +AF	1.5	1	قنا	أسمنت النهضة
Coal mills in trial Operation phase	1.5	1	أسيوط	شركة صناعات مواد البناء
Coal +AF	2	1	المنيا	أسمنت أسيك
Coal +AF	12	6	بني سويف	الشركة الوطنية للأسمنت بني سويف
Coal +AF	7.2	4	شمال سيناء	أسمنت العريش
81.2		إجمالي		

حساب الطاقة الإنتاجية لعام 2018 طبقاً للجدول

في عام 2018 ، كان يعمل لصناعة الأسمنت في مصر 47 خط إنتاج ، ويمكن أن ينتج ما يصل إلى 81.2 مليون طن

ومع ذلك ، لم يتجاوز الطلب في مصر 51 مليون طن مما أدى إلى زيادة الطاقة الإنتاجية لأكثر من 30 مليون طن

التوقعات المستقبلية للقدرة الإنتاجية

في عام 2019 ، من المتوقع أن تزيد الطاقة الإنتاجية نظراً لإدخالات جديدة لتصل إلى 83.5 مليون طن. سينخفض الطلب مقارنة بعام 2018 مما يؤدي إلى زيادة في الطاقة المفرطة

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (18)

الفزع المشروع والامل الكامن

(بدون عدس و بصارة ولا احنا اهوو ولا خدمات لاحد) !!

اشعر بالفزع كلما تعمقت اكثر فى دراسة راس المال المصرى فى القرن الواحد و العشرون وادرك ان الطريق مازال طويلا على كافة الاصعدة **ولن اللحاق بركب الحضارة فى القرن الواحد و العشرون** يحتاج لحسن ادارة و صبر ووقت طويل وسلامة تطبيق الاولويات وفهم عميق للتاثيرات المتبالة وان كل تغيير يخلق واقع جديد يتناقضاتة لابد من حسن تفهمها ، ومن المؤكد ان النزعة الارادية الغير قائمة على فهم الواقع المتغير لن تاتى بالنتائج المتوقعة ، فلايمكن **القفز على** الواقع ولا على حسن تفهمة .

وسيزيد الامر صعوبة ان بلادنا تقع فى صرة العالم ، ولها تاثير غالب وغلاب سواء و هى تحاول التقدم او حتى و هى تتراجع ، ولن يتركنا **احد فى حالنا ،** فنحن دولة محورية شديدة الاهمية فى منطقتنا ، ولقد سبق ان كتبت اعتراضا على اوهام الدعوة الى الكمون الاستراتيجى وبينت انة اوهام مثقفين ، ولقد ظهر ذلك بشكل واضح فى الايام الاخيرة ، برغم انة كان متوقعا .

ان كل محاولات النهضة ، فى الزمن الحديث نسبيا ، منذ عهد محمد على الى عهد جمال عبد الناصر تعرضت للهزيمة سواء بمحاولات الاحتواء **ام باستخدام القوة المسلحة** ام بهما معا مستغلة عناصر الضعف الداخلية والتى لاتخلو من الاوهام عن النفس وسوء التقدير السياسى .

ولكننى ارى ، على عكس الكثير من المثقفين ، ما يصح ان ندعوة بالامل الكامن، فعناصر الحيوية بادية للعيان لكل من يريد ان يرى ، **طاقات منتشرة فى كل مكان وعلى مختلف** الاشكال والانواع والتوجهات ، بحيث تعجز عن المتابعة ، وهى تشكل فى تقديرى لبنة اساسية فى طريق التغيير الى المستقبل .

لا اريد ان اضرب امثلة ، حتى لا ينتفخ عقل من يقودها من المثقفين ، فما اسهل ان يحدث هذا للمثقف ويصبح بالونة منتفخة و يضيع الجهد **الذى بذل عبر** السنين ، ولكنها تحظى باحترامى العميق !!

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (19)

صناعة الدواء

مع شهادة الدكتور محمد رفعت

صناعة فى منتهى الاهمية ليس فقط لعلاج المرضى والحفاظ على ارواح البشر ، ولكن لان لها تاثيرات فى منتهى الاهمية على النمو الاقتصادى ، ليس لانها صناعة تولد قيمة مضافة ، ولكنها مثل التعليم ومياة الشرب والصرف الصحى و المؤسسات العلاجية والسكن شديدة التاثير على اوضاع الايدى **العاملة** وكفاءتها ، فلا نهضة بدون البشر القادرين على القيام بها ، قبل الالات و المعدات و المنشأت ، فما هو وضع هذة **الصناعة الان ؟**

تنقسم الصناعة طبقا للتقسيم الحالى لاتحاد الصناعات الى الشعب الثلاثة التالية :

شعبة صناعة الأدوية

شعبة صناعة مستحضرات التجميل

شعبة صناعة المستلزمات الطبية

وسنكتفى هنا بالتعرض لشركات شعبة صناعة الادوية

مصادر المعلومات :

لدينا مصدرين للمعلومات ، الاول هو قطاع معلومات قطاع الاعمال العام ، وهو موقع حكومى ، الذى يقدم معلومات عن شركاتها حسب التخصص (مرفق **جدول شركات قطاع الاعمال العام**)

والمصدر الاخر هو IMS العالمية للمعلومات الصيدلانية الامريكية وذات المصداقية العالمية ، ولان الحصول على معلومات منها **يقتضى دفع اشتراك فلقد** قارنت ارقامها من مصادر متعددة للتاكد من مطبقاتها .(مرفق)

كل المعلومات المستخدمة هى احدث المتوفر ، اى بنهاية عام 2017 .

نوعيات الشركات :

توجد فى مصر المئات من الشركات التى تتعامل فى الادوية ، شركات انتاج وشركات توزيع ومكاتب علمية للتسويق وصيدليات و بعضها سلاسل صيدليات ومستوردين ولا يخلو الامر من ظواهر احتكارية واضحة ، اى و باختصار موال كامل كبير ومتشعب ، ولذلك كان علي ان اختار ، ان انفق ما **تبقى لى من** عمر فى دراسة التفاصيل ام اكتفى بما رايت انة ذودلالة ، ولذلك ساكتفى بدراسة وضع الشركات المنتجة و بعض شركات التوزيع وما يتعلق بوضع الصناعة والتسعير.

حجم ووضع السوق :

يبلغ حجم السوق 51.6 مليار جنية ،نصيب الشركات الاجنبية منة ما يتجاوز 22 مليار جنية ، والشركات الخاصة المصرية اقل قليلا من 12 مليار جنية ، وشركات قطاع الاعمال العام ما يتجاوز قليلا 4 مليار جنية باستثناء قطاعات التوزيع و العبوات الدوائية التى سنتحدث عنها لاحقا ، والباقى موزع على العديد من الشركات الاصغر حجما (انظر الجدول)

وضع الصناعة :

يمكن مجازا التحدث عن اننا لدينا صناعة دواء ولكنها اقرب الى صناعة تجميعية ، حيث ان المواد الطبيية **الفعالة تستورد من الخارج وكذلك المواد اللازمة** فى عمليات التصنيع لياخذ الدواء شكلة المطلوب ، برغم اننا فى بداية السبعينيات كنا ننتج بعض منها عن طريق شركة النصر التابعة **لقطاع الاعمال العام و** التى تتعرض الان لظروف غير ملائمة وتتعرض للخسارة وتوقفت عن انتاج هذة المواد وقد يكون احد اسباب هذا التوقف ، فى السبعينيات ، قرارا سياسيا . الاسعار وسياسات الدولة

معركة دائمة دائرة بين المستهلك والشركات وبالذات الاجنبية و الدولة ، تدعم الشركات فيها اوضاعها الاحتكارية وحجمها فى السوق وتخلف الصناعة المحلية واقتصارها على التجميع وصغر حجمها و افتقادها للتكامل الداخلى ، هذا بصرف النظر عن سوء الادارة وضعف التجديد و التحديث ، الامر الذى اسفر فى النهاية عن ان هذا القطاع للاعمال العام اذا نظر الية متضمنا شركات التوزيع و العبوات الدوائية يتعرض للخسارة ، واحد اكبر اسباب هذة الخسارة راجع لشركة التوزيع الكبرى ، المصرية لتجارة الادوية ، وهى خسارة غريبة جدا ودلالة على سوء ادارة بالغ لشركة ليس لديها مصانع بل مجرد مكاتب و مخازن ووسائل نقل، ويجب لفت الانتباة ان قطاع الدولة قد خسر فى العام المالى 18 /17 ، 127 مليون جنية .

الاحتكار

برغم اننى ليس لدى بيانات موثوق بها يمكن الاستناد عليها ، الا ان العديدين من الصيادلة و العاملين فى هذا المجال يتحدثون عن اوضاع احتكارية سواء فى حقل الانتاج او التوزيع بالاضافة الى مصالح لمستوردين للدواء ، وكلها تحتاج الى المزيد من التدقيق ، ولكن من المؤكد ان هناك ظواهر واضحة مثل اختفاء انواع من الادوية انتظارا لرفع الاسعار او التوقف عن انتاج اصناف معينة لا تدر ارباحا مناسبة .

التوزيع

لقد ارفقت فى الملاحق وضع شركات قطاع الاعمال العام و قارنتها بشركة وحيدة من القطاع الخاص الذى يتجاوز حجم اعمالها حجم كل الشركات الحكومية صاحبة التاريخ الطويل

افاق المستقبل

يتحدث الصيادلة عن الكثير من المطالب و ياتى على راسها انشاء هيئة عليا لشئون الدواء مستقلة عن وزارة الصحة ، وتمويل و تطوير البحث العلمى والبدء فى صناعة المواد الطبية للصناعة بديلا عن الاستيراد و تطوير شركات قطاع الاعمال العام و زيادة قدراتة و محاربة التهريب وفرض المزيد من الرقابة على التوزيع و على الادوية المهربة وغيرها من المطالب الملائمة.

دور الدولة

يبدو الدور المطلوب من الدولة باعلى تجلياتة فى هذا القطاع اكثر من اى قطاع صناعى اخر ، سواء باعادة تنظيمة ام بكسر الاحتكار فى الانتاج و التوزيع وبزيادة الطاقة الانتاجية لشركات قطاع الاعمال العام بشكل كبير و تعميق درجات التصنيع حتى على الشركات الخاصة او الاجنبية ، بما يمكن من التحكم فى زيادات الاسعار ، هذا بصرف النظر عن جهود تعميم التامين الصحى الجارية الان ، لان الدواء سيشكل احد الاعباء المالية الكبيرة علية.

شهادة الدكتور محمد رفعت الذى عمل سنوات طويلة فى شركات الادوية

المشكلة كما ذكرت يا صديقى

1- **أن توقف شركة النصر عن صناعة المواد الخام أصاب شركات الأ**دوية فى مقتل

2-أن ميزانية البحث العلمى فى قطاع الأدوية متدنى جداَ وبالتالى أنت تعتمد **على فتح أتاوة لشكات الدواء الأ**جنبية ومرغم على أخذ المواد الخام منها ..ثم يتم التسعير فى مصر بسعر منخفض وهامش ربح ضئيل يتلاشى مع الكوفت نتيجة أرتفاع الدولار

3-عدم تطوير شركات الدواء باستمرار نتيجة ضعف الموارد وعدم الرؤية العلمية الصحية والعلمية لأنة المهم تحقيق ربحية فقط

4- تخلف الشركة المصرية لتجارة الأدوية نتيجة عدم التطوير ومجاراة سرعة تلبية مطالب السوق ..ففى تجارة الدواء والتوزيع يحسب سرعة تلبة طلب الصيدلية من لحظة طلبها ووصولها للعميل وهى قد تنفذ بعد أسبوع ل 15 يوم

فى الوقت أن شركات التوزيع الخاصة تنفذ الطلبية فى ساعتين أو ثلاث بالكثير

5 - أما عن مافيا الشركات الأجنبية وسطوتها فى وجود فساد فا يفوق الوصف وخاصة فى المناقصات والممارسات وفى لجان تسعير الدواء

شركات الادوية الانتاجية

البيانات المالية

	اسم الشركة	حجم الاعمال	الربح (الخسارة)	المالك
1	نوفارتس السويسرية	3985		سويسرى
2	جلاكسو سميثكلاين الانجليزية	3355		انجليزى
3	سانوفى الفرنسية	2741		فرنسى
4	فاركو المصرية	2671		مصرية خاصة
5	آمون فارما المصرية	2377		كندية
6	فايزر الأمريكية	1554		امريكية
7	الحكمة الأردنية	1149		اردنية - انجليزية
8	استرازينيكا -انجليزية سويدية	969		انجليزى سويدى
9	مرك الألمانية	963		المانى
10	أبوت الامريكية	950		امريكى
11	ام إس دى الأمريكية	865		امريكى
12	سيرفى الفرنسية	800		فرنسى
	المجموع	22379		
13	فاركو المصرية	2671		مصرية خاصة
14	إيبيكو المصرية	1939		مصرية خاصة
15	إيفا فارما المصرية	1772		مصرية خاصة
16	سيديكو المصرية	666		مصرية خاصة
17	أدوية المصرية	577		مصرية خاصة
18	جلوبال نابى المصرية	1061		مصرية خاصة
19	المهن الطبية المصرية	1053		مصرية خاصة
20	ماركيل المصرية	995		مصرية خاصة
21	مالتى أبيكس المصرية	988		مصرية خاصة
	المجموع	11722		
1	العربية للادوية	383	39	قطاع اعمال
2	النصر للكيماويات الدوائية	447	-86	قطاع اعمال
3	ممفيس للأدوية	343	-47	قطاع اعمال
4	تنمية الصناعات الكيماوية (سيد)	603	41	قطاع اعمال
5	القاهرة للأدوية	863	108	قطاع اعمال
6	مصر للمستحضرات الطبية	323	3.6	قطاع اعمال
7	النيل للادوية	460	-17.6	قطاع اعمال
8	الاسكندرية للأدوية	709	118	قطاع اعمال
	المجموع	4131	159	
	التوزيع و العبوات			
1	المصرية لتجارة الادوية	7469	-279	قطاع اعمال
2	الجمهورية لتجارة الادوية	1285	27	قطاع اعمال
3	العبوات الدوائية	68	-37	قطاع اعمال
	المجموع	8822	-289	
1	ابن سينا فارما	9819	170	مصرية خاصة

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (20)

حديد عز والطفيلية

قضية القضايا التى اختلف عليها الجميع ، هل لدينا فى الاقتصاد المصرى قطاع طفيلى و قطاع غير طفيلى ، ام ان الطفيلية هى جزء من النظام الراسمالى ، اى نظام ؟ وبالتالى ماهى النتائج الاقتصادية و الاجتماعية و السياسية المترتبة على هذا الفهم او ذاك؟ وباختصار وبلا تقعير ، انا من وجهة النظر التى تتبنى ان الطفيلية ليست شىء منفصل عن الانشطة الاقتصادية فى الدول الراسمالية بل هى جزء منها ، ولكن وزنها و دورها شديدى الارتباط بدرجة نضج هذة الراسمالية وبالظروف السياسية السائدة .

ولعل من الواجب الاشارة الى ان هناك العديد من الكتب التى تناقش هذة القضية وان كانت معظمها تناقش الجوانب النظرية ، الشىء الذى لن افعلة هنا ، فما نحن بحاجة الية هو الجوانب التطبيقية التى توضح حقائق الامور ، ولذلك اقدم هذة الدراسة لمجموعة حديد عز كاحد البراهين على ما اتبناة ، حيث تشكل عملية صعودها برهانا قاطعا عى ظاهرة الطفيلية فى ارتباطها الوطيد مع اكبر منتج للحديد و الصلب فى مصر .
فالطفيلية فى احد جوانبها ، هى استخدام النفوذ السياسى للتوسع الصناعى وليس استخدام الوسائل الاقتصادية ، اى انها من الممكن ان يكون توسعها لنفوذ السيد عز السياسى ، هذا جانب ، والجانب الاخر هو عندما تتجاوز حصتك الحصة القانونية فى السوق ، فانت تستطيع ان تلعب دور صانع السوق ، اى ان تحدد الاسعار ، وسواء تم ذلك بالاتفاق مع كبار المنتجين الاخرين ام لا ، فهى طفيلية واضحة ، لان العائد لا يخضع للمنافسة الحرة ، بل يتم بوسائل طفيلية اى بوسائل غير اقتصادية طبقا لاليات السوق ، ولذلك وصفت الطفيلية باعتبارها جزء من الراسمالية الحديثة حتى فى البلاد الاكثر تقدما ، بارتباطها بالراسمالية الكبيرة الاحتكارية .
لقد بدء النشاط الاقتصادى للمجموعة بتجارة الحديد ثم تطور بعد ذلك الى الدخول فى العملية الانتاجية بمصنع لحديد التسليح الى ان تطور فى نهاية القرن الماضى بدخولة فى ملكية راس مال شركة الدخيلة التى كانت مملوكة لمؤسسات عامة بالاشتراك مع راس المال الاجنبى ، هذة الملكية التى توسعت مع الزمن اتبلغ الان 54% من راس المال ويطمح الى زيادتها لتبلغ 67% وذلك بالاضافة الى التوسعات الاخرى فى اماكن مختلفة (ثلاثة مصانع اخرى) تمتلك المجموعة معظم اسهمها و ليس مجرد حصة حاكمة .
لقد ارتبطتت حصة حديد عز فى الدخلية بتطور نفوذة السياسى الذى تعاظم مع صعود الوريث التدريجى فى زمن مبارك ، ولعل من هو اقدر على شرح هذا التطور هو حديد عز نفسها ، ولذلك ارفق هنا تقرير تطور حصة حيد عز كما هو منشور على موقع الشركة نفسها ، واذا توقف القارىء اللبيب قليلا حول تاريخ الاستحوازات المتتالية وكميتها فى علاقتها بتطور نفوذ عز السياسى لادرك هذا الارتباط بسهولة .
وبالقطع هناك اقاويل كثيرة حول كيفية الاستحواز وارتباطها بفساد محتمل ، الامر الذى لن اتعرض لة او اوكدة او حتى انفية لاننى لاامتلك البيانات اللازمة .
والان ما هو وضع المجموعة من الناحية السياسية ، انتهى النفوذ السياسى و اصبحت شركة انتاجية كبرى تنتج حوالى 6 مليون طن سنويا (هناك تضارب فى البيانات ما بين 5.3 الى 6.2 مليون طن) اى ما يقترب الى حدود 50% من الانتاج القومى ، وحوالى 5 اضعاف انتاج مجمع الحديد و الصلب بحلوان ، أن كان فى كامل لياقتة ، وهى نسبة مخالفة للقانون الذى يحدد الحد الاعلى لاى شركة بما لايتجاوز 30% من الطاقة القومية الكلية ، والغريب ان الشركة تتحدث عن زيادة الطاقة الانتاجية الى الضعف ، كيف و من سيصرح لها بذلك ؟ لا اعلم .

الوضع الفنى

تعتبر المجموعة من الشركات المتكاملة ، حيث تبدء عمليات الانتاج باستخدام الحديد الخام المستورد و تصل الى العديد من المنتجات النهائية وليس مجرد حديد التسليح وتغذى مصانعها بعضها البعض .
وتمتلك معدات حديثة جدا وتطبق اساليب انتاجية مختلفة عن مجمع الحديد و الصلب المصرية ، الامر الذى يقلل كثيرا من كلفة العمالة ، حيث تنتج حوالى 2.3 مليون طن باستخدام 1000 عامل فقط ، فى حين ان مجمع حديد حلوان الحكومى الذى يمكنة انتاج 1.2 مليون طن سنويا و يشتكى من نقص العمالة (عدد العاملين الحاليين 8000 موظف و عامل) .

الوضع المالى

تبلغ قيمة اصول المجموعة 49 مليار جنية ، وتبلغ قيمة مسؤلياتها المالية للغير (متضمنة القروض والضرائب و غيرها) ما قيمتة 16.7 مليار جنية فى نهاية عام 2018 ارتفاعا من 13.7 مليار جنية فى بداية عام 2017.
يبلغ حجم خسائرها ما قيمتة مليارا واحدا فى نهاية عام 2018 و هو نفسة ، تقريبا ، فى العام السابق (مرفق صور لتقرير المراقب المالى من موقع الشركة)

الاستناجات

شركة كبرى تستخدم اساليب حديثة و تعانى من مصاعب مالية ليست كبيرة ، وارتبط صعودها بشكل واضح بالنفوذ السياسى الذى لا يمكن توضيحة الا ببيانات تفصيلية توكدة او حتى تنفية ، واالنفى هو الابعد احتمالا.

ملاحظة اخيرة

كل البيانات مصدرها موقع المجموعة نفسها و لا يوجد اى مصدر اخر.

التكلفة الأصلية للمشروع	٦٢٨ مليون دولار
استثمارات تكميلية	٧٩ مليون دولار
استثمارات في أراضي وأعمال بناء	٨٢ مليون دولار
الإجمالي:	**٧٨٩ مليون دولار**

مما أدى إلى تطبيق بعض القروض مثل قرض هيئة التمويل الدولية بمبلغ ١١٠ مليون دولار، وقرض بنك التنمية الافريقي بمبلغ ٣٣ مليون دولار، وقرض آخر بمبلغ ٢٥ مليون دولار سيتي بنك، بإجمالي ١٦٨ مليون دولار.

وقد أدى ذلك إلى اتساع الفجوة التمويلية المطلوبة من أجل استكمال المشروع. وقد تزامن ذلك مع ارتفاع مديونية اتحاد العاملين، نتيجة تحمله بالفوائد المترتبة على الاقتراض حتى بات واضحاً أن اتحاد العاملين المساهمين لا يملك التدفقات النقدية اللازمة لسداد القروض الخاصة به، وأنه لابد أن تتحملها الشركة. فقد وصلت إجمالي مساهمات اتحاد العاملين المساهمين في الشركة إلى ٣،٦٣٨،١٣٤ سهم، على النحو التالي:

- ٩١٤،٠٢٠ سهم من زيادة رأس المال عام ١٩٩٤.
- ٢،٧٢٤،١١٤ سهم من زيادة رأس المال عام ١٩٩٨.

ووصلت مديونية اتحاد العاملين المساهمين المترتبة على تلك المساهمات إلى ١٢٢.٩ مليون دولار (٤١٨ مليون جم)، على النحو التالي:

- ٧٤.٤ مليون دولار (٢٥٣ مليون جم): تم اقتراضها من بنك الأسكندرية.
- ٢٥ مليون دولار (٨٥ مليون جم): تم اقتراضها من البنك الأهلي المصري
- ٢٣.٥ مليون دولار (٨٠ مليون جم) قروض بدون فوائد من شركة الدخيلة - تم شطب ٨.٩ مليون دولار (٣٠ مليون جم) منها بواسطة الشركة عام ٢٠٠٠.

في هذا السياق، تأثر الوضع المالي لشركة الدخيلة بالسلب، نتيجة لاتساع الفجوة التمويلية التي تم تغطيتها بواسطة قروض قصيرة الأجل، أو من خلال تأجيل بعض المدفوعات المستحقة للموردين؛ مما أدى إلى فقدان الشركة لمصداقيتها أمام كثير من الموردين، وأمام مؤسسات التمويل المصرية والأجنبية، حيث أصبحت غير قادرة على تنفيذ استراتيجية واضحة للتعامل مع التحديات المالية والتسويقية التي واجهتها.

مساهمة شركة حديد عز في الدخيلة

قامت حديد عز (العز لحديد التسليح سابقاً) بالمساهمة في شركة الدخيلة على خمس مراحل أساسية.

المرحلة الأولى ١٩٩٩ – ٢٠٠٠: المساهمة بحصة ٢٠.٨٩% من الشركة

في محاولة من شركة النخيلة لسد الفجوة التمويلية السابق الإشارة إليها، واللازمة لإتمام مشروع الصلب المسطح، تم دعوة مجموعة عز للدخول كمستثمر استراتيجي في الشركة. حيث تم الاتفاق على أن تقوم شركة حديد عز بشراء ١,١٨٨,٠٠٠ سهم (٩.٩%) من أسهم شركة النخيلة المملوكة لاتحاد العاملين المساهمين بقيمة عادلة قدرها ١٥٢ جم للسهم، بالإضافة إلى الاكتتاب في زيادة رأسمال الشركة بقيمة ٣ مليون سهم إضافية يتم إصدارها بذات القيمة.

هذا، وقد تم بيع جزء من أسهم اتحاد العاملين المساهمين لحديد عز لكي يتمكن الاتحاد من مواجهة التزاماته، وذلك في مقابل ١٥٢ جم للسهم الواحد، في حين أن متوسط سعر السهم في ذلك الوقت (عام ١٩٩٩) في البورصة المصرية كان اقل من ذلك بكثير. ومن الجدير بالذكر أنه قد تم استخدام حصيلة بيع أسهم اتحاد العاملين المساهمين لحديد عز في سداد جزء من مديونيته لدى بنك الاسكندرية والبنك الأهلي المصري.

وفي نفس العام (١٩٩٩)، وافقت الجمعية العمومية للشركة على زيادة رأس المال المدفوع من ٣٥٥ مليون دولار (١.٢ مليار جم) إلى ٤٤١ مليون دولار (١.٣٦٦ مليار جم) بعد اعتماد الجمعية العامة بقصر الزيادة على ذلك لصالح حديد عز. هذا، وقد تم استكمال زيادة رأس المال في يناير ٢٠٠٠ بسعر ١٥٢ جم للسهم لعدد ١,٦٦٧,٧٦٧ سهم بقيمة إجمالية ٧٤.٥ مليون دولار (٢٥٣.٥ مليون جم)، وبالتالي أصبحت نسبة مساهمة حديد عز في شركة النخيلة في هذا الوقت ٢٠.٨٩% من إجمالي رأسمال شركة النخيلة (١٣,٦٦٧,٧٦٧ سهم).

ومن الجدير بالذكر أن حديد عز قامت بتمويل اكتتابها في زيادة رأس المال عن طريق إصدار سند دولاري بقيمة ٨٦ مليون دولار (٢٩٤ مليون جم) في البورصة المصرية في بداية عام ٢٠٠٠.

المرحلة الثانية ٢٠٠١ – ٢٠٠٣: المساهمة بحصة ١١.٧٩%

في مارس ٢٠٠١، دخل العاملون بشركة النخيلة في اعتصام مفتوح مطالبين بألا يتم تحميلهم بالقروض الخاصة بتغطية اكتتاب الاتحاد في زيادة رأس المال، ورد حصيلة مدخراتهم التي تم خصمها من رواتبهم لصالح الاتحاد (والتي وصلت في هذا الوقت إلى ٦١.١ مليون جم). تلبية لتلك المطالب، قامت شركة النخيلة بمنح الاتحاد قرضاً بمبلغ ٦١.١ مليون جنيه، وقد رفض كافة المساهمين القدامى بالشركة شراء تلك الأسهم.

إلا أن تعثر اتحاد العاملين المساهمين في خدمة هذا الدين القائم استمر حتى عام ٢٠٠٣ لعدم امتلاكه للموارد المالية اللازمة للسداد وعدم قدرته على بيع الأسهم المملوكة له؛ مما أدى إلى قيام بنك الإسكندرية بإرسال إنذار رسمي على يد محضر للاتحاد، مطالباً إياه بسداد المبالغ المستحقة لديه والتي وصلت إلى ٢٨٨.٦٩ مليون جم.

وفي أكتوبر ٢٠٠٣، قامت شركة مجموعة عز القابضة للصناعة والاستثمار، بشراء أسهم اتحاد العاملين المساهمين (١,٦١١,٤٣٠ سهم) بقيمة إجمالية ٣٥٦ مليون جم، أي بسعر ٢٢٠.٧ جم للسهم الواحد. هذه القيمة تمثل ما قامت مجموعة

عز بسداده من أجل الحصول على تلك الأسهم، والذي كان مقسماً إلى جزئين: الجزء الأول هو مبلغ ٢٨٨.٦٢ مليون جم التي تم دفعها مباشرة للبنوك المقرضة لسداد مديونية الاتحاد لديهم، والجزء الثاني هو مبلغ ٦٧.٠٥ مليون جم والتي تمثل قيمة مستحقات الشركة لدى الاتحاد.

المرحلة الثالثة ٢٠٠٤ – ٢٠٠٥: المساهمة في ١٧.٥٩% إضافية

خلال عامي ٢٠٠٤ و٢٠٠٥، قامت شركة عز القابضة بشراء أسهم المساهمين الأجانب في شركة الدخيلة، على النحو التالي:

- ٦٠٠.٠٠٠ سهم من مؤسسة التمويل الدولية (IFC)، التابعة للبنك الدولي، في ابريل ٢٠٠٤
- ٦٠٢.٤٠٠ سهم من شركة جاي إف إي للصلب (اليابانية) في يونيو ٢٠٠٤
- ٣٦١.٢٠٠ سهم من شركة كوبي للصلب (اليابانية) في يونيو ٢٠٠٤
- ٦٠٠.٠٠٠ سهم من بنك التنمية الإفريقي في سبتمبر ٢٠٠٤
- ٢٤١.٢٠٠ سهم من شركة تومين (اليابانية) في يوليو ٢٠٠٥

بذلك، تكون شركة عز القابضة قد تملكت على ٢.٤٠٤.٨٠٠ سهم، تمثل ١٧.٥٩% من شركة الدخيلة.

ويلخص الجدول التالي الثلاث مراحل السابقة على النحو التالي:

التاريخ	المشتري	البائع	عدد الأسهم	النسبة من الإجمالي
المرحلة الأولى				
[illegible]	شركة العز لصناعة حديد التسليح	اتحاد العاملين - الدخيلة	[illegible]	[illegible]
[illegible]	شركة العز لصناعة حديد التسليح	اتحاد العاملين - الدخيلة	[illegible]	[illegible]
[illegible]	شركة العز لصناعة حديد التسليح	زيادة رأس المال	[illegible]	[illegible]
الإجمالي			[illegible]	[illegible]
المرحلة الثانية				
[illegible]	شركة مجموعة العز القابضة	اتحاد العاملين - الدخيلة	[illegible]	[illegible]
إجمالي المرحلة الأولى و الثانية			[illegible]	[illegible]
المرحلة الثالثة				
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]	[illegible]
إجمالي المرحلة الأولى و الثانية و الثالثة			[illegible]	[illegible]
[illegible]			[illegible]	

المرحلة الرابعة ٢٠٠٦: تجميع أسهم مجموعة عز القابضة في شركة حديد عز

خلال عام ٢٠٠٦، قررت مجموعة عز القابضة نقل ملكيتها في شركة الدخيلة إلى شركة حديد عز، لكي تخلق كيان واحد يتم تمثيله بشفافية أمام أسواق المال، ومن أجل إظهار كافة استثمارات المجموعة الخاصة بالصلب في قائمة دخل وميزانيات موحدة.

تطور عملية مساهمة حديد عز على حصتها في شركة الدخيلة

تعتبر شركة عز – الدخيلة، هي أكبر مصنع للصلب في مصر. وتتميز هذه الشركة بموقع متميز؛ حيث تقع في الدخيلة، غرب الإسكندرية – التي هي ثاني أكبر مدينة في مصر والميناء الرئيسي لها. هذا، وقد تم تأسيس الشركة في عام ١٩٨٢، تحت اسم "شركة الإسكندرية الوطنية للحديد والصلب – الدخيلة"، بمساهمات من بعض شركات القطاع العام المصرية، وبعض مؤسسات التنمية الدولية، وبعض الشركات اليابانية. وبدأت الشركة إنتاجها في عام ١٩٨٦.

خلفية:

تمثل نشاط شركة الدخيلة الأساسي منذ إنشاءها، وحتى عام ١٩٩٨، في إنتاج حديد التسليح، وتوفير هذه السلعة لقطاع التشييد والبناء المصري. وفي بداية عام ١٩٩٨، قررت الشركة بناء مُجمّع لإنتاج الصلب المسطح بطاقة إنتاجية مليون طن سنوياً. في هذا السياق، تمت صياغة مذكرة تفاهم لهذا المشروع بواسطة مؤسسة التمويل الدولية (التابعة للبنك الدولي) في مايو ١٩٩٨، وحددت تلك المذكرة تكلفة المشروع بمبلغ ٦٢٨ مليون دولار، يتم تمويلها على النحو التالي:

- ٢٢٠.٥ مليون دولار زيادة في رأس المال.
- ٣٨٢.٥ مليون دولار قروض طويلة الأجل.
- ٢٥ مليون دولار يتم تمويلها ذاتياً من خلال التدفقات النقدية للشركة خلال فترة تنفيذ المشروع.

ولتمويل هذا المشروع الضخم، قررت شركة الدخيلة زيادة رأسمالها من ٧ مليون إلى ١٢ مليون سهم، وتم تحديد القيمة السوقية العادلة للسهم بسعر ١٥٢ جنيه مصري للسهم بمعرفة الجهاز المركزي للمحاسبات، بإجمالي ٢٢٠.٥ مليون دولار (٧٥٠ مليون جنيه مصري). هذا، وقد اضطرت الشركة الى استخدام اتحاد العاملين المساهمين في هذه المرحلة لتمويل جزء من هذه الزيادة في رأس المال عن طريق اكتتابه في الأسهم التي لم يتم الاكتتاب فيها من قبل المستثمرين القدامى بالشركة. وكانت تلك هي المرة الثانية التي يتم فيها استخدام اتحاد العاملين المساهمين في تمويل العجز في زيادة مقررة لرأس مال الشركة، حيث كان قد تم استخدامه للمرة الأولى في عام ١٩٩٤. في هذا السياق، قام الاتحاد بتغطية حوالي ٤٧% من زيادة رأس المال بمبلغ وصل إلى حوالي ١٠٥ مليون دولار (٣٥٧ مليون جم) تم تمويلها بواسطة القروض البنكية، حيث أن الاتحاد لم تكن لديه موارد حقيقية لتمويل الاكتتاب في تلك الأسهم.

إلا أن تكلفة ذلك المشروع حددت بمبلغ ٧٨٩ مليون دولار في ذلك الوقت، مقارنة التكلفة الأصلية المقدرة بمبلغ ٦٢٨ مليون دولار؛ وذلك نتيجة لتنفيذ استثمارات إضافية في أراضي وأعمال بناء على النحو التالي:

تم تنفيذ عملية استحواذ حديد عز على حصة شركة مجموعة عز الصناعية في شركة الدخيلة (٢٩.٣٨%) عن طريق إجراء مبادلة للأسهم بين شركة مجموعة عز الصناعية وحديد عز، وهي عملية تخضع لضوابط هيئة سوق المال، ويتم تنظيمها طبقاً للائحة التنفيذية لقانون هيئة سوق المال المصرية رقم ٩٢ لسنة ١٩٩٥.

وبذلك اصبحت حصة شركة حديد عز ٥٠.٢٨% من اجمالي رأسمال شركة الدخيلة.

المرحلة الخامسة ٢٠٠٨ – ٢٠١٠: زيادة نسبة مساهمة حديد عز في الدخيلة إلى ٥٤.٤٩%

في مارس ٢٠٠٨، أقرت الجمعية العمومية غير العادية لشركة الدخيلة شطب ٣٠٣.٣٥٤ سهم خزانة ليصبح إجمالي رأسمال الشركة ١٣.٣٦٤.٤١٣ سهم.

وفي يونيو ٢٠٠٨، اشترت شركة حديد عز على ٢٤٣.١٦١ سهم من أسهم الدخيلة من خلال شراء أسهم متداولة في البورصة بما يمثل ١.٨٢% من رأس المال المصدر لشركة الدخيلة.

ثم اشترت حديد عز في ابريل ٢٠١٠ عدد ١٧٩.٥٩١ سهم من أسهم شركة الدخيلة من خلال شراء أسهم متداولة في البورصة بما يمثل ١.٣٤% من رأس المال المصدر لشركة الدخيلة.

بالتالي، كانت حديد عز تمتلك في ابريل ٢٠١٠ عدد ٧.٢٩٥.١٥٨ سهم أو ٥٤.٥٩% من إجمالي رأس المال المصدر لشركة الدخيلة.

ويلخص الجدول التالي المرحلة الخامسة وشكل الملكية الحالي لحديد عز في الدخيلة:

التاريخ	المشتري	البائع	عدد الأسهم	النسبة من الإجمالي
يونيو 2008	شراء من التداول الحر بالبورصة	شركة العز لصناعة حديد التسليح	[illegible]	1.82%
أبريل 2010	شراء من التداول الحر بالبورصة	شركة العز لصناعة حديد التسليح	[illegible]	1.34%
إجمالي المرحلة الخامسة			[illegible]	3.16%
إجمالي عدد أسهم شركة حديد عز في شركة الدخيلة			7,295,158	54.59%
إجمالي أسهم شركة عز الدخيلة بعد مارس 2008			13,364,413	

Translation from Arabic

Ezz Steel Company
(An Egyptian Joint Stock Company)

Consolidated Statement of Financial Position as at:

	Note No.	31/12/2018 LE(000)	31/12/2017 Reclassified LE(000)	1/1/2017 Reclassified LE(000)
Non Current Assets				
Fixed assets (Net)	(10-1)	26 456 608	26 625 490	28 144 636
Projects under construction	(11)	361 503	943 234	609 178
Investments in associates	(12-1)	115	115	115
Investments available-for-sale	(12-2)	109 880	109 880	109 880
Deferred tax assets	(30-1)	1 778 346	2 046 026	2 719 242
Long term lending to others	(13)	51 011	43 210	37 419
Other assets	(14)	22 306	24 785	30 315
Goodwill	(40-9)	315 214	315 214	315 214
Total non current assets		29 094 983	30 107 954	31 965 999
Current Assets				
Inventory	(15)	12 903 759	7 462 007	6 131 422
Trade and notes receivable (Net)	(16)	371 877	188 295	287 324
Debtors and other debit balances (Net)	(17)	4 293 285	3 491 198	2 595 637
Suppliers - advance payments (Net)		697 060	616 246	168 831
Investments in treasury bills	(40-8)	10 580	8 414	11 974
Cash and cash equivalents	(19)	2 621 422	4 729 816	5 104 712
Total current assets		20 897 983	16 495 976	14 299 900
Total Assets		49 992 966	46 603 930	46 265 899
Shareholders' Equity				
Issued and paid - up capital	(20-2)	2 716 325	2 716 325	2 716 325
Reserves	(21)	182 090	182 090	182 090
Modification surplus of fixed assets	(10-2)	1 965 084	2 125 452	2 297 341
Retained losses		(5 037 010)	(3 382 059)	(1 967 635)
Foreign entities translation reserve		3 945 964	3 870 920	4 061 344
Treasury stocks	(22)	(71 921)	(71 921)	(71 921)
Interim dividends		(98 212)	—	—
Total holding company shareholders' equity		3 602 320	5 440 807	7 217 544
Non-controlling interest		2 661 410	3 377 642	2 979 278
Total Shareholders' equity		6 263 730	8 818 449	10 196 822
Liabilities				
Non Current Liabilities				
Long-term loans	(27)	11 233 811	9 767 010	9 234 971
Long-term liabilities	(29)	1 601 397	1 548 021	831 238
Deferred tax liabilities	(30-1)	3 853 011	3 781 992	3 700 847
Total non current liabilities		16 688 219	15 097 023	13 767 056
Current Liabilities				
Banks - overdraft	(19)	35 918	4 646	60 070
Credit facilities and loan installments due within one year	(27)	15 431 817	13 781 227	14 868 334
Trade and notes payable	(23)	6 607 327	4 775 187	4 467 327
Customers - advance payments		1 938 125	2 131 111	1 243 424
Creditors and other credit balances	(24)	2 086 599	1 540 090	1 438 435
Income tax		703 829	135 394	3 267
Liability of the supplementary pension scheme	(25)	13 124	9 613	4 673
Provisions	(26)	224 278	311 190	216 491
Total current liabilities		27 041 017	22 688 458	22 302 021
Total liabilities		43 729 236	37 785 481	36 069 077
Total shareholder's equity and liabilities		49 992 966	46 603 930	46 265 899

The accompanying notes from no. (1) to no. (40) form an integral part of these consolidated financial statements.

Auditor's report "attached"

Chairman & Managing Director

Paul Philipe Chekaiben

-1-

Translation from Arabic

Ezz Steel Company
(An Egyptian Joint Stock Company)

Consolidated Statement of Income
For The Financial Year Ended December 31 :

	Note No.	2018 LE(000)	2017 LE(000)
Sales (net)	(40-18)	49 161 647	41 741 880
Less :			
Cost of sales	(3)	(43 583 506)	(37 406 751)
Gross profit		**5 578 141**	**4 335 129**
Add / (Less):			
Other operating revenues	(4)	231 332	76 306
Selling and marketing expenses	(5)	(330 343)	(287 215)
Administrative and general expenses	(6)	(1 314 565)	(1 069 406)
Other operating expenses	(7)	(335 297)	(152 179)
Operating profit		**3 829 268**	**2 902 635**
Add / (Less):			
Finance income	(8)	409 996	516 123
Finance cost	(8)	(4 206 350)	(3 703 212)
Foreign currency exchange differences gains	(8)	37 162	86 828
Net finance costs		**(3 759 192)**	**(3 100 261)**
Net profit (loss) for the period before tax		**70 076**	**(197 626)**
(Less):			
Income tax		(770 995)	(133 394)
Deferred tax	(30-2)	(328 829)	(766 144)
Total Income Tax		**(1 099 824)**	**(899 538)**
Net loss for the period		**(1 029 748)**	**(1 097 164)**
Attributable to:			
Owners of the company		(1 643 400)	(1 580 207)
Non-controlling interest		613 652	483 043
Net loss for the year		**(1 029 748)**	**(1 097 164)**
Basic and diluted loss per share (LE/share)	(9)	**(3.29)**	**(3.29)**

The accompanying notes from no. (1) to no. (40) form an integral part of these consolidated financial statements.

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (21)
مجموعة العربى من الموسكى الى القصر الامبراطورى اليابانى

مجموعة صناعية بداءت من محل صغير بالموسكى الى ان اصبحت احد كبار منتجى الالات المنزلية فى مصر ، بدء نشاطها الصناعى فى عام 1982
واصبحت تمتك مجموعة من المصانع كالتالى وتتوسع
العربي الصناعي ببنها ويضم :-
مصنع الأجهزة المنزلية الصغيرة 1 : يبلغ عدد العاملين بالمصنع 1240 **عامل**.
مصنع الأجهزة المنزلية الصغيرة 2 : يبلغ عدد العاملين بالمصنع 307 **عامل**.
مصنع الفوم : يبلغ عدد العاملين بالمصنع 213 **عامل**.
مصنع البلاستيك : يبلغ عدد العاملين به 287 **عامل**.
مصنع المحركات : يبلغ عدد العاملين بالمصنع 1013 **عامل**.
مجمع العربي الصناعي بقويسنا ويضم :-
مصنع الثلاجة توشيبا : يبلغ عدد العاملين به 2330 **عامل** .
مصنع الثلاجة شارب : يبلغ عدد العاملين به 1033 **عامل**.
مصانع الغسالات : يبلغ عدد العاملين به 1381 **عامل**.
مصنع التلفزيون : يبلغ عدد العاملين به 753 **عامل**.
مصانع البلاستيك : يبلغ عدد العاملين بهم 1131 **عامل**.
مصنعي اللمبات والزجاج : يبلغ عدد العاملين بهم 501 **عامل**.
مصنع التبريد والتكييف : يبلغ عدد العاملين به 1224 **عامل**.
مصنع قطع الغيار : يبلغ عدد العاملين 86 **عامل**.
مصنع السخان : يبلغ عدد العاملين به 260 **عامل**.
مصنع المكونات : يبلغ عدد العاملين به 522 **عامل**.
مصنع تجميع اللوحات الإلكترونية : يبلغ عدد العاملين به 807 **عامل**.
مصنع الفوم : يبلغ عدد العاملين به 2013 **عامل**.
مصنع الاسطمبات : يبلغ عدد العاملين به 91 **عامل**.
مصنع البوتاجاز : تحت الإنشاء.
مجمع العربي الصناعي بمدينة بنى سويف :-
تحت الإنشاء ومن المتوقع بحلول 2020 أن يضم 12 مصنعاً يستوعب 11 **ألف عامل**.
مصانع العربي بمحافظة أسيوط :-
تحت الإنشاء ومن المتوقع بحلول 2020 افتتاح مصنعين بطاقة عمالية تضم 2500 **عامل**.
مجموعة عائلية مغلقة و لا تتوفر عنها معلومات مالية ماعدا تقديرات عن حجم راس المال المستثمر ويبلغ ما بين 1.5 **الى** 2 مليار جنية ، وتبلغ نسبة التصنيع المحلى ما بين 80 **الى** 95% وتستهدف الوصول الى نسبة لاتقل عن 95%
تصدر الى الخارج الى 22 دولة و تبلغ قيمة التصدير فى العام الماضى 25 مليون دولار وتستهدف الاستفادة من اتفاقية التجارة العربية و اتفاقية التجارة الافريقية ، الكومسا .
نموذجا لما سبق الاشارة الية فى التعليق على السويدى و صناعة الحديد فى ان احد جذور نشاءة الراسمالية الحديثة ، بعد تغير دور **الدولة الاقتصادى فى** عهد السادات ، هو راس المال التجارى والانتقال من تمثيل الشركات العالمية ، اى الوكالات ، الى التصنيع .
ولقد اهتممت بتوضيح نوعيات مصانع المجموعة للتاكد من صحة المعلومات التى تقدمها الشركة عن مستويات التصنيع المحلى .
لم تنجذب المجموعة الى ملاعيب السوق الراسمالى سواء بالبحث عن المكاسب السريعة بالبورصة او فى بيع وشراء الشركات او بنقل مقر الشركة القابضة الى الخارج ، وركزت جهودها فى التوسع الراسى و الافقى فى نفس مجال تخصصها



.

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (22)

الأرقام و ملاعيب شيحة

فى هذا الفضاء الفيس بوكى كثيرا ما تستخدم الأرقام ، وبالذات الارقام الاقتصادية ، للتدليل على صحة وسلامة رأى من يستخدمها ، ولكن الأرقام وحدها ، فى الغالب ، ليست كافية للدلالة إلا إذا بين حدود تطبيقها والقواعد التي اتخذت لجمعها ، بحيث يعرف القارئ كيف ينظر إليها ، وسأضرب **مثالا**
وهو الدخل المتولد داخل حدود البلد المعنى ، ويحسب اما بالاسعار الجارية GDPفالدخل القومى لأى بلد يحسب بطرق متعددة ، فهناك دخل قومى ويسمى
وهو الدخل القومى ، ولكن بالعملة المحلية ، GDP- LCUاو منسوبا لاسعار سنة معينة ، وتقدره المنظمات الدولية بالدولار ، وهناك دخل قومى ويسمى
ولكن أساس حسابه هو القوة الشرائية ، اى بتحويله الى سلع وخدمات .
، هو المقياس الحقيقي للدخل القومى ، اى لما يمكن ان يوفره من سلع و GDP- LCUوبالقطع فإن الدخل القومي محسوبا بالقوة الشرائية ، اى ال
خدمات .
وسأضرب مثالا
، بالأسعار الجارية سنة 2016؟ **كان** 333 مليار دولار عندما كان سعر الدولار حوالي 8.8 جنيها ، وكم أصبح بعد GDP**كم كان الدخل القومى المصرى ،**
تغيير سعر الدولار إلى 18 جنيها سنة 2017؟ **أصبح** 235 مليار دولار ، يانهار اسود ، انهار الاقتصاد !! وهذا غير صحيح ، انها طريقة الحساب فقط ،
، حيث يختفي تأثير سعر العملة وتبقى الحقيقة فقط ، فكم GDP- LCU**ولذلك فلننظر نظرة أكثر دقة بالاعتماد على** الدخل القومى بالقوة الشرائية ، اى بال
كان سنة 2016؟ **كان** 2709 مليار جنية ، وكم أصبح سنة 2017؟ **أصبح** 3470 مليار جنية .
هل الامر اصبح واضحا الان ؟ من حق المواطن الصالح ، الكنباوى ، اى يستخدم ما يريد من ارقام ، اما اذا استخدم الارقام محترف الاقتصاد بغرض التأثير على القارئ دون أن يوضح الحقائق خلفها ، يصبح عملة من أعمال الشيطان ويفتح الشكوك فى دوافعه .
يبقى ان اوضح ان كل الارقام مصدرها البنك الدولي و ليس اى مصدر اخر.

حقوق الانسان و العدالة الاجتماعية و المجارى و التقرير السنوى لوزارة البيئة

عنوان غريب و لكن صادق ، فحقوق الانسان و العدالة الاجتماعية تتطلب ان يتمتع كل انسان بخدمات صرف صحية بالمساواة مع الاخرين و الا يضطر ان ياكلها مرة اخرى من خلال اكل المزروعات الملوثة التى تروى بها . لقد راجعت تقرير وزارة البيئة الصاددر فى بداية 2017 عن السنة السابقة (الاخير حيث لم يصدر تقرير 2017 بعد) ، و هو تقرير ملىء بالتفاصيل و ان كانت اجزاء منة مكتوبة بدلوماسية و بدون ارقام . ساتعرض لجانب من التقرير المتعلق **بالصرف الصحى (صفحة 98 الى 113) وسنجد التالى**
- **معظم** محطات معالجة المجارى هى محطات اولية لاتنتج مياة صالحة للزراعة او للرى او حتى امنة صحيا بما فيها ثانى اكبر محطة فى ابو رواش جنوب الجيزة حيث تعالج نصف الكمية و الباقى الى مصرف الرهاوى الشهيربدون معالجة (تم التعاقد على تطويرها الى المعالجة الثنائية و رفع **طاقتها)**
- لاتعالج المحطات الا جزء من مياة المجارى و الباقى العائد لحوالى 50 مليون مواطن تصرف فى مصارف مياة الصرف الزراعى و منها الى النيل او البحيرات الشمالية
- هناك مجهود حكومى يبذل لتزويد عدد من القرى بخدمات الصرف الصحى كلما توفر التمويل اللازم وويجرى الان ادخال الصرف لقرى و عددها بالمئات
- هناك مجهود يبذل للتحكم فى مياة الصرف الصناعى التى تصرف فى النيل او المصارف الزراعية

الخلاصة
- المجهود الذى يبذل فى تزويد القرى المحرومة غير كافى و لا توجد خطة مركزية باهداف و مواعيد محددة
- لا توجد خطة مركزية لتطوير المحطات الى مستوى المعالجة الثلاثية نتيجة نقص التمويل (عدد يتجاوز 400 محطة معظمها تعالج معالجة ابتدائية)

و طبق فى محطة القاهرة الجديدةBOOT- نتيجة نقص التمويل اتجهت الحكومة الى نظام
- محطة الجبل الاصفر التى تخدم جنوب وو سط القاهرة تستخدم الغاز الناتج من عملية المعالجة لتوفير حوالى 60 الى 70% من الطاقة الكهربائية اللازمة
و من المتوقع ان كل المحطات الجديدة ستطبق نفس القواعد
- بدء تطبيق المعالجة الثلاثية فى محطة بالمنطقة الاقتصادية بقناة السويس ، تحت الانشاء
- جزء من مشاكل التمويل متعلق بترتيب الاولويات الاقتصادية و لكن يبقى ان حجم التمويل هائل
راجعوا التقرير
http://www.eeaa.gov.eg/…/eeaaReports/SoE2017AR/Egypt-SOE-20…

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (23)

هل اقتصادنا اقتصاد ريعى ؟

الريع والاولجاريكية والبنوبارتية ، تعبيرات فخيمة ومغرية تحلو بها الكتابة وتتزين ويصبح الكلام فخيما وتبدو علية العظمة والعمق ، ولان مثل هذة التعبيرات ذات دلالات ترسخت عبر تطور الدراسات السياسية و الاقتصادية واصبح لها تعريفات و دلالات ، ولان التاريخ و الاوضاع الاجتماعية والاقتصادية و السياسية تتغير ، ولكن كثيرا ما تحظى مثل هذة التعبيرات بقبول عام وتصبح من الحقائق فى عقول البشر ، حقائق لا تتغير حتى و لو تغييرت الظروف التى توكد حقيقتها الفعلية بحيث اصبحت غير موجودة .
لقد سبق ان كتب الدكتور محمد مدحت مصطفى مقالا ممتازا حول قضية اقتصادنا الريعى ، فى اعتقاد البعض ، ولم اجد نقاشا جديا حول هذا المقال الشجاع ، وشجاعتةفى انة خرج عن المالوف السائد ، ولا اود ان اعيد ما كتبة الدكتور فلقد نشرتة على هذا الموقع و هو موجود ايضا على موقعة ، ما عدا اننى اتفق معة ، ولكنى ساناقش الموضوع من زاوية اخرى ، ارجو ان تحظى بانتباة المهتمين.

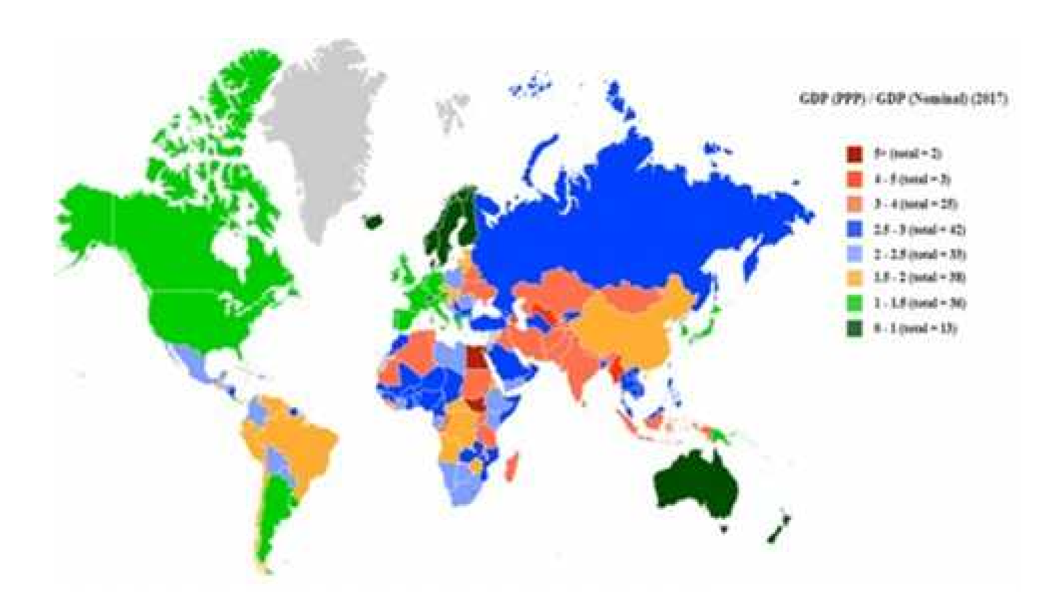
ولكن قبل ذلك لابد من وقفة صغيرة مع هذين القطاعين تدعيما لراى الدكتور مدحت .

فيما يتعلق بالبترول فهو لا ينبثق من باطن الارض بالعناية الالهية ، بل يحتاج ايجادة الى مصاريف راسمالية و تشغيلية و عمالة وكلها تكاليف عالية ، ويحتاج الاستمرار فى انتاجة الى معدات صناعية كثيرة تقوم بادوار مختلفة ، وعندما يخرج الى السطح تتم علية عمليات هندسية معقدة حتى يصبح صالحا للاستخدام كمادة خام ، هذا بصرف النظر حتى عن ضرورة نقلة بالانابيب الى اماكن استخدامة و هى عملية صناعية اخرى (ما اذكرة هو من واقع خبرة عملية طويلة بالصناعة و حقول البترول وبالمصافى) كل هذا قبل ان يبلغ المصافى ، اما فى المصافى فهى عملية صناعية معقدة ، ان المراحل السابقة التى اوضحتها باختصار شديد توضح ان كل مرحلة منها تضيف قيمة مضافة بشكل واضح ، فعلى سبيل المثال تكلف حقل ظهر للغاز ما يقرب 13 مليار دولار لحفر الابار و اقامة منشات المعالجة على الشاطىء حتى يكون الغاز جاهزا للاستخدام .

اما عن قناة السويس فهى ليست ممرا طبيعيا خلقة اللة بل عمل صناعى من خلق البشر و صرفت علية و يصرف علية سنويا للاحتفاظ بامكانياتة و توسيعها ، ويصرف علية للتحكم بة بمراكز تحكم ومراقبة واجهزة استشعار وكلها عمليات صناعية معقدة ، ولذلك فانة و بلا جدال عمل صناعى يولد قيمة مضافة ، اما الاعمال الاضافية االممكن ان تقوم بها ادارتة مثل تقديم خدمات و صيانة و اصلاح فانها ليست متعلقة بطبيعتة الاقتصادية و لكن بتوسيع الفائض الاقتصادى من هذا النشاط ، اى بحسن ادارتة.وهى قضية اخرى غير متعلقة بتوصيف عائداتة.

فبرغم تايدى لما كتبة الدكتور بان ايرادات السياحة و البيترول و قناة السويس ليست ايرادات ريعية ، فسافترض انها ايرادات ريعية و اقارنها بالدخل القومى لاعرف وزنها .
فايرادات قناة السويس السنوية تتراوح حول 5 مليارات من الدولارات ، وتحويلات المصريين بالخارج حول 27 مليارا ، اما البترول فقد كان سالبا لفترة طويلة لاننا كنا نستورد اكثر ممن نصدر ما عدا فى العام الحالى بفارق صغير لن يؤثر كثيرا فى حساباتنا .
فكم هو الدخل القومى لمصر ؟ كان يتجاوز 325 مليار دولار قبل تعويم سعر العملات الاجنبية ، واصبح حوالى 235 مليار دولار بعد التعويم ، ولان قياس الدخل القومى مقوما بالعملة الاجنبية لا يعكس حقيقة الدخل القومى ، ولان هناك مقياس اخر ، مقبول عالميا ، حتى فى الموسسات الاقتصادية الدولية ، وهو قياس الدخل القومى مقوما بالقوة الشرائية ، وبالتالى فان المعامل الذى يضرب فى الدخل بالعملة تحددة حكومات هذة الدول ، فاحيانا تتبنى الدول معاملا اقل من واحد و البعض الاخر معامل اكبر من الواحد الصحيح و قد يصل الى الرقم 5.
وهناك دولتان فقط تستخدم المعامل 5 و منهم مصر ، واذا تحفظنا على استخدام هذا المعامل و اعتبرنا ان الرقم 3 هو اكثر ملائمة و مقارب للدول الاخرى ذات الاوضاع المتشابهة ، فان الدخل القومى بالقوة الشرائية يصبح 705 مليار دولار ، اى ان الدخل الريعى ، مع التحفظ على مفهومة ، يبلغ حوالى 5 % من الدخل القومى ، فاين هو هذا الاقتصاد الريعى ؟
والبينة على من ادعى !!
لينك مقال الدكتور مدحت مصطفى

https://elmasry-afndy.blogspot.com/2015/01/blog-post_19.html



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (24)

سياسة الكهرباء و التغييرات الاقتصادية الهيكلية

http://www.moee.gov.eg/test_new/PDFReports/new-elec-law.PDF
http://moee.gov.eg/test_new/DOC/p.pdf

اصدرت وزارة الكهرباء خطة لتحسين كفاءة انتاج و استهلاك الطاقة 2018 - 2020 **تتضمن ، بالاضافة** الى قانون الكهرباء الجديد ، تغييرات كبرى فنية و اقتصادية و اجتماعية و سيتاثر بها كل جوانب الحياة فى بلادنا ، الاستهلاك المنزلى و الصناعة و السياحة و حتى انارة الشوارع و لن ينجو منها حتى اضاءة بير السلم .

هذه الخطة هى امتداد لخطة سابقة عن الفترة من من 2012 **الى** 2015 و التى لم تنفذ كاملة و كانت بعيدة عن التكامل ، كما تصفها الوزارة ، اما الخطة الحالية فهى تنفذ فعليا بمعدلات متسارعة ، خطة لا يجب اختصارها فى الزيادة التدريجية لاسعار الاستهلاك المنزلى الغير شعبية ، فهى جزء من خطة طويلة المدى سيترتب عليها تغييرات هيكلية اقتصادية و اجتماعية كبرى خصوصا اذا نظر اليها باعتبارها جزء من خطة الدولة الاقتصادية الاجتماعية التى اتضحت ملامحها الان بالسلوك الفعلى فى كافة جوانب حياتنا ,

لقد حاولت ان اقدم ملخصا وافيا لها و لكنى اكتشفت مدى القصور الممكن ان ينتج عنة ، ولذلك اقترح لكل مهتم ان يقرء الخطة بامعان و ساكتفى بان اشير **الى بعض الملامح**

- الخطة تتضمن التوسع فى الانتاج من مصادر الطاقة المتجددة و خصوصا طاقة الرياح ثم الطاقة الشمسية و تمت تعاقدات فعليا (اسوان و **البحر الاحمر) و ، اى ان الدولة ستشترى ا**لطاقة المولدة من المستثمريين ، كما فتح الباب لصغار المستثمرين لتوليد الطاقة من على سطح BOOT الكثير منها بنظام منازلهم مع اعطائهم الاولوية فى التوريد للدولة و بحيث تصل الطاقة المولدة منها الى حوالى 20**%سنة** 2023 ، اى ان الدولة لن تصبح المورد الوحيد للكهرباء

سيتم تحسن ملموس فى كفاءة التوليد فى المحطات التقليدية بحيث تتحسن الكفاءة فى حدود تقترب من 20 %

و ضع مواصفات لاستهلاك الاجهزة المنزلية المطروحة فى السوق للبيع تعميم استخدام لمباتLED بتسهيلات للقطاع المنزلى

تغيير اسس المحاسبة المالية لاستهلاك الصناعة بحيث يعتبر فى الحساب كل من القدرة و الطاقة المستهلك

رفع الدعم تماماسنة 2025 كرقم كلى و لكن يبقى دعم للقطاع المنزلى الصغير الاستهلاك عن طريق تحميلة على الاكثر استهلاكا

تبنى الكثير من التغييرات المؤسسية فى المصالح الحكومية و المصانع و كبار المستهلكين متعلقة بكفاءة الاستخدام

الكثير من التحسينات الفنية من حيث تحسين كفاءة التوليد او تقليل الفاقد فى شبكات التوزيع او فى تبنى التوليد من الطاقة المتجددة او فى تحسين كفاءة الاجهزة المنزلية و غيرها هى اجراءات صائبة فنيا

اجراءات محاسبة الصناعة بالاستهلاك الفعلى (القدرة و الطاقة) هى اجراءات صائبة ، ففى ظل السياسة الاقتصادية الحالية فمن الواجب ان يدفع اصحاب راس المال (اجنبى او محلى) كلفة ما يشترونة

تبقى مسألة المسائل و هى رفع الدعم عن الاستهلاك المنزلى و انعكاس تغيير معدل الاسعار على مستويات التضخم ، و هى قضية شديدة الارتباط بمستوى حياة الغالبية من شعبنا و لا يمكن النظر اليها بمعزل عن السياسة الاقتصادية الاجتماعية و سياسات الاجور و الضرائب وو ضع المالية العامة للدولة و هى قضية كبيرة ، فالدعم المقدم للمواصلات داخل المدن و لاسعار السكك الحديدية و للبنزيين و السولار مصيرهم للانقراض تدريجيا ، اما الدعم المقدم للسلع الغذائية المدرجة فى بطاقات التموين فقد يبقى لفترات اطول ، الخلاصة ان الموضوع يجب ان يبحث بمنتهى الجدية بعيدا عن الديماجوجية و الاستسهال -

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (25)

حقوق الانسان و العدالة الاجتماعية و المجارى و التقرير السنوى لوزارة البيئة

عنوان غريب و لكن صادق ، فحقوق الانسان و العدالة الاجتماعية تتطلب ان يتمتع كل انسان بخدمات صرف صحية بالمساواة مع الاخرين و الا يضطر ان ياكلها مرة اخرى من خلال اكل المزروعات الملوثة التى تروى بها . لقد راجعت تقرير وزارة البيئة الصاددر فى بداية 2017 عن السنة السابقة (الاخير حيث لم يصدر تقرير 2017 بعد) ، و هو تقرير ملىء بالتفاصيل و ان كانت اجزاء منة مكتوبة بدلوماسية و بدون ارقام . ساتعرض لجانب من التقرير المتعلق **بالصرف الصحى (صفحة 98 الى 113) وسنجد التالى**

- معظم محطات معالجة المجارى هى محطات اولية لاتنتج مياة صالحة للزراعة او للرى او حتى امنة صحيا بما فيها ثانى اكبر محطة فى ابو رواش جنوب الجيزة حيث تعالج نصف الكمية و الباقى الى مصرف الرهاوى الشهيربدون معالجة (تم التعاقد على تطويرها الى المعالجة الثنائية و رفع طاقتها)
- لاتعالج المحطات الا جزء من مياة المجارى و الباقى العائد لحوالى 50 مليون مواطن تصرف فى مصارف مياة الصرف الزراعى و منها الى النيل او البحيرات الشمالية
- هناك مجهود حكومى يبذل لتزويد عدد من القرى بخدمات الصرف الصحى كلما توفر التمويل اللازم وويجرى الان ادخال الصرف لقرى و عددها بالمئات
- هناك مجهود يبذل للتحكم فى مياة الصرف الصناعى التى تصرف فى النيل او المصارف الزراعية

الخلاصة

- المجهود الذى يبذل فى تزويد القرى المحرومة غير كافى و لا توجد خطة مركزية باهداف و مواعيد محددة
- لا توجد خطة مركزية لتطوير المحطات الى مستوى المعالجة الثلاثية نتيجة نقص التمويل (عدد يتجاوز 400 محطة معظمها تعالج معالجة ابتداثية) و طبق فى محطة القاهرة الجديدةBOOT- نتيجة نقص التمويل اتجهت الحكومة الى نظام
- **محطة الجبل الاصفر التى** تخدم جنوب وو سط القاهرة تستخدم الغاز الناتج من عملية المعالجة لتوفير حوالى 60 **الى** 70% من الطاقة الكهربائية اللازمة و من المتوقع ان كل المحطات الجديدة ستطبق نفس القواعد
- بدء تطبيق المعالجة الثلاثية فى محطة بالمنطقة الاقتصادية بقناءة السويس ، تحت الانشاء
- جزء من مشاكل التمويل متعلق بترتيب الاولويات الاقتصادية و لكن يبقى ان حجم التمويل هائل

راجعوا التقرير

http://www.eeaa.gov.eg/…/eeaaReports/SoE2017AR/Egypt-SOE-20…



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (26)

"على وشك يبان يا نداغ اللبان "

مثل مصرى شعبى حكيم

فى تعليق غاضب نشر احد الاصدقاء بيانات منشورة فى جريدة الأهرام اليومية عن واقع الاستيراد فى بلادنا ، وهى أرقام مفزعة جعلتني أشك فى صحتها ،

رغم اننى اثق ثقة مطلقة فى نزاهة و صدق ووطنية صديقى ، فقررت أن أبحث بنفسي لأتأكد ، ويا هول ما وجدته ، من واقع بيانات **البنك المركزى المصرى** ، مأخوذة من موقعة الرسمى المتاح للكافة ، بما فيها امثالى من حزب الكنبة ، و اليكم ما وجدته طبقا لأحدث البيانات لسنة 2018/2017 **فالعجز الكلى انخفض من** 28 مليارا الى 24 مليارا و تفاصيلها كالتالى

اولا : الميزان البترولى

نستورد أكثر مما نصدر بما مقداره 3.7 مليار دولار تحسنا من عجز مقدارة 5.4 مليار دولار ، والغريب ان ميزان البترول الخام ايجابى ولكن العبء الاكبر هو فى استيراد الغاز(1.58مليارا) والمنتجات البترولية (4.46 مليارا)، ومن المتوقع ان يستمر التحسن فى الميزان البترولى فى السنة الحالية 2018

/2019 مع اقتراب انتاج حقل ظهر من طاقته القصوى حيث سنبدأ فى تصدير الغاز و سيزداد ميزان الغاز فى التحسن بعد ظهور نتائج الطاقة الإنتاجية لحقل النور الجديد وسيستمر ذلك فى السنوات القليلة القادمة ، اما فيما يتعلق بالمنتجات البترولية فليس من المتوقع تحسنة فى السنة القادمة و لكنه يتحسن بعد ذلك بعد اكتمال التوسعات فى مصفاة ميدور و اسيوط و اكتمال المصفاة الجديدة فى مسطرد (إلى أي مدى ؟ لا اعرف بعد) ، و هذه التوقعات مبنية على الوقائع المادية الموجودة على الأرض ، ويجب ملاحظة ان أرقام البنك المركزي تتعلق بالمدفوعات وليس بالتصدير والاستيراد الفعلي ، اى أن نصيب الشريك الأجنبى تعتبر مدفوعات إذا تم استهلاك نصيبه من المنتج محليا.

ثانيا الميزان السلعى للمواد الغذائية (بدون الحبوب)

نستورد اكثر مما نصدر بما مقداره 3.7 مليارا ، تزايدا عن عجز مقدارة 2.9 مليارا فى العام السابق ، اى ان الحالة تسوء برغم ان ميزان الفواكة و الخضر ايجابى و لكن ميزان الزيوت و الشحوم (السمنة) يقل العجز بمقدار صغير ليصبح 933 مليون ولكن عجز السكر يتزايد من 112 **الى** 474 مليون ، اما ميزان اللحوم فيتزايد ليبلغ 1.09 مليارا ، والغريب ان ميزان " البان ومنتجاتها .بيض .طيور.عسل طبيعى" يتزايد بمقدار حوالى 100 مليون ليبلغ 384 مليون برغم ان الفضاء المصرى مملوء بالكثير من "الكاك كاك " بما فيها النت ، فيا للعجب يا رجب !!

ثالثا الميزان السلعى للحبوب ومنتجات المطاحن

وهى حبوب القمح والذرة و الارز وفول الصويا يتحسن الميزان قليلا من سالب 4.5 **الى** 4.2 مليارا و الميزان الخاص بكل سلعة سالب و الحمد للة

رابعا الميزان السلعى للمواد النسيجية ومصنوعاتها

يتزايد العجز من462.5 **الى** 673 مليونا و برغم ان كل من الالبسة و المنسوجات و السجاد تحقق فائضا الا ان القطن و الالياف الصناعية وخيوط القطن تحقق عجزا متزايدا ، وهو ما يدعو الى مراجعة السياسات الحكومية و منها ضرورة اعادة تاهيل مصانع القطاع العام التى تركت ليد المنون **لسنوات طول** فتهالكت ولم تعلن حتى الان خطة التطوير فى نفس الوقت يتم التعاقد مع الصين لانشاء مدينة جديدة للغزل و النسيج تحتوى على ما يتجاوز 500 **مصنع** بحصة مصرية مقدارها 17% و هو تطور خطير سيؤثر على صناعة الغزل و النسيج فى القطاعيين ، العام و الخاص . يبقى ان اشير ان ميزان الالياف الصناعية سيتحسن مع اكتمال التوسعات الجارية بقطاع البترول فى مصانع انتاج الالياف الصناعية .

خامسا الميزان السلعي للمعــــــادن العــــــاديــــه ومنتجاتها

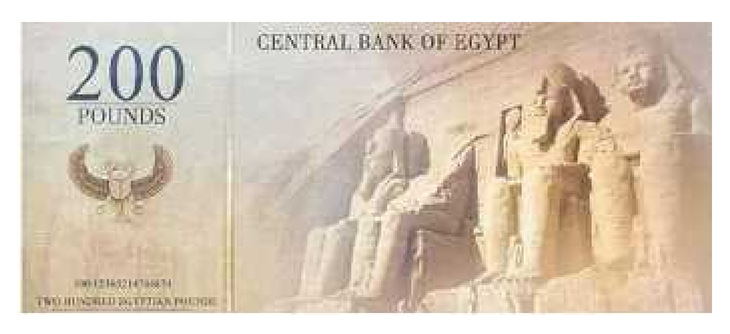
ارتفع العجز من 2.2 مليارا الى 3.7 مليارا ، وتشمل الحديد و الصلب و النحاس و الالمنيوم و جميعها تعانى من الاختلال والحديد والصلب اكثرها حيث يساهم بما مقدارة 3.2 مليارا وهو ما يوضح ان صناعة الصلب المصرية تعانى من احادية انتاجها حيث تتركز معظم الطاقة الانتاجية البالغة 10 مليون طن فى انتاج حديد التسليح و المصنع الوحيد ذو الطاقة الانتاجية الاسمية 1.2 مليون طن و القادر على الانتاج المتنوع ، مجمع الحديد والصلب فى حلوان ، يعانى من تدهور طاقتة الانتاجية نتيجة للاهمال الحكومى طويل الامد و انهيار توريد الفخم من مصنع الكوك الذى على وشك الانهيار كذلك . و برغم ان مصنع الالمنيوم بنجح حمادى فى حالة جيدة و تجرى بة حاليا توسعات كبيرة الا انة لم يستطع ان يجعل ميزان الالمنيوم ايجابى و ان كان مقدار العجز صغيرا حيث يبلغ 22 مليونا فقط. الاستنتاج النهائى انة لا يمكن الحديث عن نهضة اقتصادية دون تطوير حقيقى و شامل للصناعات المعدنية

سادسا الميزان السلعى للصناعات الكيماوية

تناقص العجز من 3.4 مليارا الى 2.3 مليارا منها 2 مليارا للادوية 943 للكيماويات فى حين تحقق الاسمدة فائضا مقدارة 796 **مليارا و من المتوقع ان** يتزايد فائض الاسمدة مع تطوير مصنعى طلخا و كيما الحارية الان بالاعتماد على الغاز الطبيعى و ان كان عجز الادوية مرشح للتزايد نتيجة لانها صناعة تجميعية و عدم وجود خطة لتطويرها

ساكتفى بهذا الاستعراض السريع الذى يوضح بجلاء ضعف البنية الانتاجية وعدم انسجام و تكامل جهود التطوير وعدم اعطاء اولوية صارمة للقطاعات الانتاجية.

الارقام المبينة فى هذا الاستعراض مصدرها البنك المركزى المصرى و لكن جرى تقريب الارقام الى اخر رقم صحيح لتخفيف الوطئة على القارئ.



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (27)

الصراع الدولى و المسرح الملحمى

برتولد برخت يخلب لبى بمسرحة ، وخصوصا عندما كنت ارى على خشبة المسرح شفيق نور الدين و عايدة عبد العزيز ، مسرح خاص جدا لايجعل المشاهد يندمج فى الحكاية بل يخرجك من الاندماج كى تفكر ، هكذا يجب النظر الى صراع القوى العظمى الدائر و الذى يحتدم ، برغم معسول الكلام من قادة هذة الدول.

فالنفوذ والطاقة الاقتصادية للصين تتعاظم ، وقدرتها العلمية و التكنولوجية المتقدمة تتزايد ، وروسيا تستعيد جانب هام من طاقتها الاقتصادية والعلمية ، والدول الاوربية و على راسها المانيا لاتتطابق مع سياسات الولايات المتحدة فى جوانب متعددة وعلى راسها العلاقات الاقتصادية مع روسيا ، وهناك محاولات لخلق تجمعات اقتصادية خارج الاتحاد الاوربى والتحالف عبر الاطلنطى ، وبعض الدول الصغيرة و الكبيرة خارج اوربا تبحث عن طريقها الخاص بدرجات متفاوتة من النجاح بالتقدم الى الامام ثم الارتداد الى الخلف مرة ثانية .

ومن الطبيعى والمنطقى ان تحاول الدول العظمى الاحتفاظ بما حققتة او ان تحاول زيادة نفوذها او ان تعدل من تقاسم الفوائد العالمية ، دراما كاملة تجرى فى كل بقاع المعمورة من اقصى الشرق الاسيوى الى شمال و جنوب امريكا ، الى الشرق الاوسط المحصور بين شقى الرحى ، ولا يستسنى من ذلك اوربا بشرقها و غربها .

نحن نحتاج فعلا الى مشاهدة هذا الصراع الدولى برؤية برختية ، ان صح القول ، كى نستطيع ان نفكر بعقل بارد.

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (28)

الكمون الاستراتيجى

فى مقال هام كتب عبد المنعم سعيد فى جريدة الأهرام مقال عن الكمون الاستراتيجي الذى الذى يعتقد ان الدولة المصرية تتبناه و قارن بينة و بين ما اسماه الفتح الاستراتيجي فى الفترات السابقة منذ الزمن ما بعد الحرب العالمية الثانية إلى حرب تحرير الكويت ، مؤيدا مزايا الكمون الاستراتيجي وما يعتقد ما يترتب عليه من من إنجازات اقتصادية و اجتماعية فى العديد من البلدان ، مثل الصين ، وكيف يجب ان تنخرط مصر فيما يخصها مباشرة مثل الوضع فى ليبيا و السودان واثيوبيا و العلاقة مع إسرائيل ، وينتهى الى " الكمون الاستراتيجى المصرى خلال مرحلة البناء الراهنة يعطى الفرصة لمصر لم تتوافر لها خلال عقود ماضية حيث كانت العيون على الخارج تفقد الداخل مركزيته ومحوريته فى التفكير الوطنى المصري."

المقال يستحق القراءة لأنه يكشف كيف يتم التلاعب السياسي بتقديم عناوين خلابة جاذبة للخيال إذا ناقشتها مستسلما للمفهوم الذى تقدمه بعيدا عن أوضاع الصراع الدولي الدائر حول منطقتنا منذ الغزو الفرنسي في نهاية القرن الثامن عشر وحتى الآن، وبعيدا عن الدور المصري المحوري الذى تضغط كل أطراف الصراع الدولية والإقليمية في أن يتطابق مع مصالحها .

هذة الضغوط التى وصلت احيانا الى حد الهجوم المسلح ، على ما حدث فى 56 و 67 ، فهى لم تكن مجرد حماقات من النظام الناصرى ، رغم اخطاءه فى إدارة الصراع ، ولكن تعبر عن مصالح اصلية للقوى الدولية وكان الحل العسكري هو الملاذ الأخير للسيطرة على الدور المصرى.

وهو يتحدث عن ان مثل هذا "الكمون الاستراتيجى" يفتح الباب أمام الحصول على استثمارات أجنبية تساهم فى تحقيق التنمية الاقتصادية المطلوبة ، وهو فهم غريب وعجيب من أستاذ في العلوم السياسية ، فالتنمية أكبر وأشمل من مجرد استثمارات تضخ فيما يفيد المستثمر الأجنبي ، وهى قضية تحتاج الى المزيد من النقاش التفصيلي المنفصل عن هذا التعليق السريع.

مصر لا تستطيع أن تنعزل ، ولن يسمح لها أحد أن تنعزل ، عن الصراع الدائر الجاري فى المنطقة ، ولا تستطيع أن تتبنى سياسة منسجمة مع المصالح القومية المصرية الا اذا اصبحت قادرة داخليا على ذلك ، اى بتحقيق تنمية اقتصادية شاملة يقودها الشعب المصرى بنظام حكم شعبى حقيقى يقود هذا النهوض ، نظام يتجاوز البلاهة الليبرالية التى لن تتحقق ابدا.

لقد كان اكرم للسيد سعيد ان يقر بان ما اسماه بالكمون الاستراتيجي هو ما تستطيع الدولة المصرية أن تتبناه الآن ،او ترغب فى تبنية ، ولكن مثل هذا الإقرار يفتح عمل الشيطان ، لأنه سيطرح الكثير من الأسئلة و المطالب.

اليكم لينك المقال

http://www.ahram.org.eg/NewsQ/681016.aspx

رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (29)

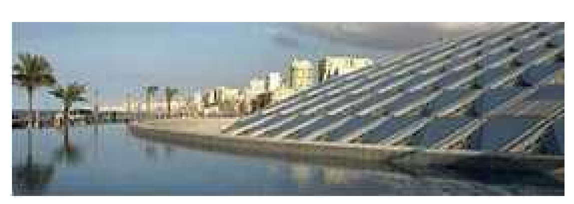
الكمون الاستراتيجي و افاق المستقبل

نقاش هام يدور على صفحات الجرائد و احيانا على الفاس حول ملائمة أو عدم ملائمة تبنى الكمون الاستراتيجي كأحد محددات السياسة الخارجية المصرية ، شارك فيه الدكاترة عبد المنعم سعيد ونيفين مسعد و احمد يوسف ، ثم نوقش اخيرا فى ورشة العمل عن دور مصر الإقليمى الذى عقد فى مكتبة الإسكندرية منذ أيام قلائل ، وسط اختلافات وخلافات حول إمكانية وضرورة تبني سياسة الكمون الاستراتيجى بديلا عن سياسة الفتح الاستراتيجى ، طرحت خلالها التجارب التاريخية للسياسات المصرية فى عهدى محمد على و جمال عبد الناصر.

وما أود التعليق عليه هنا هو ضرورة نقاش محددات السياسة الخارجية تحليلا ملموسا ، اى بالاخذ فى الاعتبار توازنات القوى العالمية والأوضاع الداخلية فى اللحظات التاريخية الملموسة وليس خارجها ، وإلا وقعنا فى الاختيارات الفكرية لمثقفين يختاروا من على " الرف" ما يعتقدون أنه أكثر ملاءمة ، وكان كل الاختيارات متاحة ، ويصبح الاختيار الملائم الآن هو الاختيار الصحيح فى كل العصور السابقة .

وإذا توقفنا عند سياسات محمد على او عبد الناصر ، الذى اسماها عبد المنعم سعيد بسياسات الفتح الاستراتيجية ، اوالسياسات الحالية ، التى تقترب إلى حد

بعيد من سياسات الكمون الاستراتيجى ، فيجب ايضا نقاش هذه السياسات ، حتى و لو اتفقنا أو اختلفنا معها ، آخذين فى الاعتبار الأوضاع و موازين القوى الدولية والأهداف المرجوة من تبنى هذه السياسات وعلاقتها بالتطورات الداخلية ، وإلا وقعنا فى التقييم الأخلاقي اللا السياسي ونكتفي بأفعل التفضيل .
ولنا عودة لمزيد من التفصيل ، لاننى اعتقد اعتقادا راسخا فى الأهمية القصوى للسياسة الخارجية لمستقبل بلادنا ، فنحن بلد محوري شديد الاهمية لا نمتلك ترف التجريب ، اى باختصار " نمشي على قشر بيض "



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (30)

الدول المحورية و القوى العظمى و هامش المناورة

ينصح المفكر السياسى الاكاديمى الامريكى بول كنيدى الادارة الامريكية فى كتاب اصدرة مع اخرين ، منذ سنوات ، بتركيز جهد الادارة على ما اطلق علية بالدول المحورية فى كافة مناطق العالم ، مقدرا ان ضمان مصالح الولايات المتحدة يتحقق بضمان عدم تبنى هذة الدول المحورية الاقليمية لسياسات تتعارض معها وذلك لتوفير جهد وطاقة و موارد الولايات المتحدة ، ولقد ميز فى كتابة هذا مابين الدول المحورية والدول ذات العلاقة الخاصة .
وفى تقديراتة لوضع منطقتنا ، قدر ان احد هذة الدول المحورية هى مصر ، الامر الذى يتطلب تبنى سياسات خاصة فى التعامل معها .
وبرغم العلاقات الوطيدة بين الولايات المتحدة منذ زمن الرئيس الراحل انور السادات و التى تدعمت بشكل كبير فى زمن مبارك الا انها تعرضت لازمة كبيرة **منذ الاطاحة بحكم الاخوان** المسلميين سنة 2013 الامر الذى ترتب علية اتخاذها العديد من الاجراءات لاحتواء الادارة المصرية الجديدة ، منها التوقف عن توريد السلاح المتعاقد علية ، مثل طائرات الاف 16 وابراج الدبابات ، الامر الذى لم يترتب علية تغييرات ذات مغذى فى سلوك الادارة المصرية التى **كانت** تتعرض لضغوط سياسية و اقتصادية كبيرة ، بل على العكس ، لجاءت الادارة المصرية الى تدعيم علاقاتها مع القوى العظمى الاخرى ، سواء الاوربية او مع الصين و روسيا ، بصفقات كبرى فى مجال التسليح و بمزيد من التنسيق السياسى ومزيدا من تدعيم العلاقات الاقتصادية التى تطورت الى حد بعيد.
وبرغم الاختلافات حول السياسات الاقليمية فيما يتعلق بسوريا و ليبيا الا ان الادارة المصرية احتفظت و طورت علاقاتها مع اصدقاء و حلفاء الولايات المتحدة فى المنطقة الامر الذى طمان الادارة الامريكية ولو بشكل مؤقت.
ان السياسة الامريكية هى ، فى الاخير ، سياسة براجماتية تبحث عن المصلحة و تراعى تغير موازيين القوى ، الامر الذى يبدو بشكل اكثر وضوحا فى **العلاقة مع النظام الناصرى لما تقدمة من دروس مستفادة** .
برغم الصدامات العالية الصوت مع النظام الناصرى ، الا ان الولايات المتحدة احتفظت دائما بعلاقات معة الى الحد ان المساعدات الاقتصادية الامريكية استمرت ، وان كانت تتفاوت طبقا للتغييرات السياسية ، الى عام 1967 حين قررت الولايات المتحدة انة لابد من " صيد الديك الرومى " ، اى اسقاط النظام **،فقامت حرب** 1967، اى بالتخلى عن سياسات الاحتواء و اللجوء الى العمل العسكرى **المباشر**.
لقد تعرضت للخبرة التاريخية للاستفادة من دروسها و ليس اسقاطا على ما يجرى فى الواقع ، فنحن فى زمن جديد بموازيين قوى جديدة وبقوى اجتماعية مختلفة ، ولكن يبقى اننا مازلنا و سنبقى دولة محورية شديدة الاهمية لموازيين القوى العالمية.
اكتب هذا للفت الانتباة لتغييرات جديدة فى السياسات الدولية بمنطقتنا



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (31)

غاز شرق المتوسط والصراع الدولي

مرة ثانية ، الغاز ليس غازا بل جزء من صراع دولي كبير يشمل العالم بأسره ، وهو جزء هام من أدوات ممارسة هذا الصراع .
كنت قد ابديت عجبى فى السابق من اختلافات التوجهات بين منتدى شرق المتوسط الذى يضم مصر و قبرص و اليونان و إسرائيل وإيطاليا والاتحاد الأوروبي وبين توجهات الولايات المتحدة بالتعاون ، ايضا ، مع قبرص واليونان واسرائيل وايطاليا لتصدير الغاز الى أوروبا عبر خط انابيب تحت مياة المتوسط ، بديلا عن تصديره الى مصر لتسييلة ثم إعادة تصديره فى شكل سائل ، حيث تضمن الوسيلة الاولى ، اى خط الأنابيب ، استدامة تصديرة الى اوربا حيث سيصبح منافسا للغاز الروسي الذى تعارض الولايات المتحدة عقد مزيد من الاتفاقات لتصديرة ، الامر الذى تجاهلته اوروبا و عقدت المزيد من الاتفاقات وواجهت المزيد من العقوبات الأمريكية ، فى حين ان الوسيلة الثانية ، اى التسييل ، تفتح إمكانيات التصدير الى اى مكان بما فيها الدول الاسيوية ،

الامر الذى يؤثر على موازين القوى فى الصراع الدولى الدائر بين الدول العظمى ، فى نفس الوقت الذى قد يترتب عليه مزيدا من التنافس مع الولايات المتحدة فى السوق الآسيوية التي سيبدأ الغاز الروسى فى الوصول اليه بكميات كبيرة بعد اكتمال تنفيذ خط الأنابيب الروسي - الصيني .
والآن حدث تطور جديد و هام ، فلقد عقد اجتماع لمنتدى غاز شرق المتوسط بمساهمة الولايات المتحدة !!.
ايها السادة نحن بين شقى الرحى ، نريد تدعيم علاقاتنا مع روسيا و الصين ، وقد فعلنا ذلك الى مستويات شديدة الاهمية ، بالميج 29 والسوخوي 35 والتى 90 و المفاعلات النووية ومشروعات مصانع الغزل والنسيج وتدعيم المعاملات التجارية ، وتتبنى سياسات اقليمية محاولين الا نصطدم مع مصالح القوى العظمى ، ونحاول تدعيم العلاقات مع الولايات المتحدة وأوروبا .
فهل هناك اي امكانية لما أطلق عليه البعض " الكمون الاستراتيجي " ؟! وهل حتى يسمح لنا بذلك ؟



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (32)

البشوات ....يحتجون !!

على وشك يبان يا نداغ اللبان
ساويرس يحتج ويطالب بالمساواة مع استثمارات القوات المسلحة ويعمم افتراضات غير صحيحة ، وصبور يحتج فى أن الدولة تقود الاستثمار العقارى و بالذات فى المساكن الفاخرة ويطالب بأن تكتفي بدور المنظم ، والجارحى يحتج على رفع الجمارك على الحديد ويصرخ بوجود احتكار ثم يبيع جزء من مصانعة لجهاز الخدمة الوطنية للخروج من أزمته المالية ، وصياح كبير فى صناعة الاسمنت لزيادة الطاقة الانتاجية و عجز السوق المحلية عن الاستهلاك وعجز الصناعة نفسها عن التصدير لتخلفها التكنولوجى برغم ملكية معظمها لشركات اجنبية اكتفت ، سابقا ، باحتكار السوق المحلى والتصايح حول أسعار الغاز.
أما القلعة برئاسة احمد هيكل فتتلائم وتتشارك مع الدولة فى مشروع كبير للتكرير بمسطرد ، وابو هشيمة يتخلص من شركائه القطريين ويتشارك مع جهاز الخدمة الوطنية.
سرك كامل منصوب فى نفس الوقت الذى يستمر بعضهم فى الاستثمار فى خارج البلاد ويكتفى بمنح الجوائز الأدبية والفنية وحضور حفلات اللوبيز ونمير زفت على الساحل الذى لم يصبح ساحلا.
وإذا كان التاريخ يتكرر ، فالملهاة تسبقها المأساة ، فلا أحد يدرك الضرورة السياسية و الاجتماعية لقيادة الدولة للاستثمار سواء بتنظيمه ام بالاستثمار المباشر، ولا أحد يدرك الآثار الاجتماعية البالغة الدلالة التي تتراكم ، ولا احد يفكر فى خبرات الخمسينات و آثارها الاجتماعية والسياسية الكبيرة.
والان ساتلقى تعليقات صارخة تتحدث عن البردعة وتترك الحمار وتكتفى بالبكاء بين يدى زرقاء اليمامة !
ولن أعلق فلقد اكتفيت ، وكفى المؤمنين شر القتال !!



رأس المال المصرى فى القرن الواحد والعشرين (33)

البشوات يحتجون - اوراسكوم

الاستثمار بين الضرورة و الربح
احتجاج البشوات يملأ الفضاء الإعلامي الخاص و الحكومي والنت ، عن مزاحمة استثمار الدولة للاستثمار الخاص ، ويطالبون بتوقف الدولة عن مزاحمتهم بدعوى أن دور الدولة هو تهيئة المناخ للاستثمار الخاص ، لان الدولة مستثمر فاشل ، فى نفس الوقت الذى تقوم فيه الدولة باستثمارات كبيرة فى قطاعات

متعددة ، فى الكهرباء و البتروكيماويات وتكرير البترول وبدايات استثمارات فى قطاعات الغزل والنسيج ، بالإضافة الى استثمارات كثيفة فى البنية التحتية و بالذات فى قطاعات معالجة مياه المجارى والصرف الصحى حيث يمكن للاستثمار الخاص ان ينفرد بهم .

تناقض موضوعى بين الاحتياج الملح والعاجل لسرعة الاستثمار فى هذه القطاعات لتخفيف الضغوط الاجتماعية و المالية وبين الاستثمار من أجل الربح و اختيار المجالات التي تحققة باسرع و أعلى ما يمكن ، تناقض مشابهة لما خبرناه فى أعقاب حركة يوليو 1952.

ولكننا لا نتعامل مع رأس مال خاص مشابهة لما كان موجودا فى خمسينات القرن الماضى ، بل مع رأس مال خاص مختلف كليا فى حجمة و مجال عمله و امتداداته العالمية .

فما لدينا الآن هو توليفة من شركات محلية بعضها متخصص فى قطاعات محدودة ، كما لدينا شركات عابرة للقارات ، نعم أيها السادة عابرة للقارات ، مثل مجموعة أوراسكوم وشقيقاتها العائدة للأب و الأخوة ساويرس ومجموعة القلعة بقيادة أحمد هيكل و شركائه العرب .

فحين سئل نجيب ساويرس لماذا لا يستثمر فى استخراج الذهب فى مصر و هو يمتلك شركات تنقيب عنه في بلدان متعددة ، اجاب بان شروط التنقيب فى مصر غير مناسبة لأن الدولة تطلب نسبة كبيرة فى شكل إتاوة استخراج تتراوح بين 10 إلى 15فى المائة و ضرائب على الأرباح فى حدود 30% على أن تقوم شركة مشتركة مع الدولة بالاستخراج مع تقاسم الأرباح ، فى حين أن الدول الاخرى تتطلب فقط إتاوة فى حدود 5% بالإضافة إلى الضرائب .

وبرغم ذلك فان اوراسكوم العالمية ، التى تتملك أوراسكوم للإنشاءات ، تنفذ مقدار كبير جدا من مقاولات استثمارات الدولة فى كافة القطاعات ، كما تمتلك مصانع فى مجالات السكر و الأسمدة و محطات معالجة المجاري و توليد الطاقة المتجددة .

أن دراسة تحول شركة محلية صغيرة الحجم الى شركة عابرة للقارات فى علاقتها بالتغييرات التي اعقبت حرب 1973 مع بدء سياسة الانفتاح و تزايد المعونة الامريكية جديرة بالدراسة لأهميتها البالغة في فهم تزاوج المصالح الدولية مع التطورات الإقليمية و المحلية.

لقد قصدت بهذه الملاحظة الصغيرة لفت الانتباه لهذا التناقض الموضوعي الذى سيترتب عليه نتائج سياسية واجتماعية شديدة الأهمية ، نتائج تتشكل امام اعيننا ، تدريجيا ، إن كنا نريد ان نرى !

الناتج المحلى الإجمالي

الناتج المحلى الاجمالى (عام / خاص) موزعا على القطاعات الاقتصادية

(بتكلفة العوامل والاسعار الجارية وبالمليون جنيه)

القطاعات الاقتصادية	83/1982						84/1983						85/1984					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.27	68.00	19.67	4,998.00	19.94	5,066.00	0.34	103.00	18.68	5,619.00	19.02	5,722.00	0.35	123.00	17.56	6,257.00	17.90	6,380.00
الصناعة والتعدين	8.10	2,059.00	4.75	1,207.00	12.85	3,266.00	7.96	2,393.00	5.51	1,657.00	13.46	4,050.00	8.58	3,059.00	6.19	2,207.00	14.78	5,266.00
البترول ومنتجاته	8.63	2,193.00	2.51	639.00	11.14	2,832.00	8.41	2,531.00	2.32	698.00	10.73	3,229.00	7.90	2,814.00	2.15	767.00	10.05	3,581.00
الكهرباء	0.63	160.00	0.00	0.00	0.63	160.00	0.76	229.00	0.00	0.00	0.76	229.00	0.89	316.00	0.00	0.00	0.89	316.00
التشييد	2.34	594.00	2.96	752.00	5.30	1,346.00	1.95	586.00	3.31	996.00	5.26	1,582.00	1.97	703.00	3.29	1,173.00	5.26	1,876.00
جملة القطاعات السلعية	19.97	5,074.00	29.89	7,596.00	49.86	12,670.00	19.42	5,842.00	29.82	8,970.00	49.24	14,812.00	19.68	7,015.00	29.19	10,404.00	48.88	17,419.00
النقل والتخزين	2.72	692.10	2.72	690.90	5.44	1,383.00	2.93	881.00	2.69	807.80	5.61	1,688.80	2.58	918.00	2.74	977.70	5.32	1,895.70
الاتصالات	1.46	371.90	0.01	2.10	1.47	374.00	1.44	434.00	0.01	2.20	1.45	436.20	1.44	514.00	0.01	2.30	1.45	516.30
قناة السويس	2.68	682.00	0.00	0.00	2.68	682.00	2.28	687.00	0.00	0.00	2.28	687.00	1.83	652.00	0.00	0.00	1.83	652.00
التجارة	3.12	792.00	12.35	3,138.00	15.47	3,930.00	3.30	992.00	12.51	3,763.00	15.81	4,755.00	3.18	1,133.00	13.35	4,757.00	16.53	5,890.00
المال	3.00	762.00	1.06	269.00	4.06	1,031.00	3.09	930.00	1.10	332.00	4.20	1,262.00	3.18	1,134.00	0.90	322.00	4.09	1,456.00
التأمين	0.09	24.00	0.02	6.00	0.12	30.00	0.08	25.00	0.02	6.00	0.10	31.00	0.07	26.00	0.02	7.00	0.09	33.00
المطاعم والفنادق	0.22	56.00	0.89	225.00	1.11	281.00	0.21	64.00	0.86	258.00	1.07	322.00	0.20	72.00	0.82	291.00	1.02	363.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	13.30	3,380.00	17.04	4,331.00	30.34	7,711.00	13.34	4,013.00	17.18	5,169.00	30.53	9,182.00	12.48	4,449.00	17.84	6,357.00	30.32	10,806.00
الاسكان والملكية العقارية	0.29	74.00	3.00	763.00	3.29	837.00	0.26	77.00	2.84	853.00	3.09	930.00	0.24	86.00	2.93	1,043.00	3.17	1,129.00
المرافق العامة	0.24	61.00	0.00	0.00	0.24	61.00	0.24	72.00	0.00	0.00	0.24	72.00	0.31	109.00	0.00	0.00	0.31	109.00
التأمينات الاجتماعية	0.12	30.00	0.00	0.00	0.12	30.00	0.11	32.00	0.00	0.00	0.11	32.00	0.10	34.00	0.00	0.00	0.10	34.00
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	10.43	2,650.00	5.72	1,453.00	16.15	4,103.00	10.52	3,164.00	6.28	1,888.00	16.80	5,052.00	10.47	3,732.00	6.76	2,409.00	17.23	6,141.00
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	11.08	2,815.00	8.72	2,216.00	19.80	5,031.00	11.12	3,345.00	9.11	2,741.00	20.23	6,086.00	11.11	3,961.00	9.69	3,452.00	20.80	7,413.00
الاجمالى العام	44.35	11,269.00	55.65	14,143.00	100.00	25,412.00	43.88	13,200.00	56.12	16,880.00	100.00	30,080.00	43.28	15,425.00	56.72	20,213.00	100.00	35,638.00

القطاعات الاقتصادية	86/1985						87/1986						88/1987					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.32	133.00	18.19	7,536.00	18.51	7,669.00	0.28	140.00	20.21	9,971.00	20.49	10,111.00	0.31	181.00	18.65	10,935.00	18.96	11,116.00
الصناعة والتعدين	8.48	3,513.00	6.85	2,838.00	15.33	6,351.00	8.24	4,065.00	8.25	4,072.00	16.49	8,137.00	9.06	5,313.00	8.68	5,090.00	17.74	10,403.00
البترول ومنتجاته	6.05	2,506.00	1.64	678.00	7.68	3,184.00	2.75	1,356.00	1.05	517.00	3.80	1,873.00	3.39	1,990.00	1.02	599.00	4.42	2,589.00
الكهرباء	1.12	465.00	0.00	0.00	1.12	465.00	1.07	528.00	0.00	0.00	1.07	528.00	1.15	675.00	0.00	0.00	1.15	675.00
التشييد	1.94	803.00	3.61	1,495.00	5.55	2,298.00	2.01	991.00	3.71	1,831.00	5.72	2,822.00	1.92	1,125.00	3.61	2,117.00	5.53	3,242.00
جملة القطاعات السلعية	17.91	7,420.00	30.28	12,547.00	48.19	19,967.00	14.35	7,080.00	33.22	16,391.00	47.57	23,471.00	15.83	9,284.00	31.96	18,741.00	47.80	28,025.00
النقل والتخزين	2.49	1,031.00	2.66	1,102.60	5.15	2,133.60	2.36	1,163.00	2.80	1,379.50	5.15	2,542.50	2.55	1,495.00	2.87	1,680.00	5.42	3,175.00
الاتصالات	1.41	584.00	0.01	2.40	1.42	586.40	1.33	658.00	0.01	2.50	0.13	66.50	1.33	778.00	0.01	3.00	1.33	781.00
قناة السويس	1.80	746.00	0.00	0.00	1.80	746.00	1.70	840.00	0.00	0.00	1.70	840.00	1.62	948.00	0.00	0.00	1.62	948.00
التجارة	3.21	1,328.00	13.87	5,745.00	17.07	7,073.00	3.14	1,551.00	14.77	7,288.00	17.92	8,839.00	2.90	1,702.00	14.62	8,570.00	17.52	10,272.00
المال	3.31	1,370.00	0.98	408.00	4.29	1,778.00	3.39	1,671.00	1.02	501.00	4.40	2,172.00	3.34	1,957.00	1.05	615.00	4.39	2,572.00
التأمين	0.07	28.00	0.02	7.00	0.08	35.00	0.06	30.00	0.01	7.00	0.07	37.00	0.04	23.00	0.03	18.00	0.07	41.00
المطاعم والفنادق	0.15	62.00	0.61	251.00	0.76	313.00	0.18	91.00	0.75	368.00	0.93	459.00	0.28	163.00	1.19	697.00	1.47	860.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	12.43	5,149.00	18.14	7,516.00	30.57	12,665.00	12.17	6,004.00	19.35	9,546.00	31.52	15,550.00	12.05	7,066.00	19.76	11,583.00	31.81	18,649.00
الاسكان والملكية العقارية	0.23	94.00	2.94	1,220.00	3.17	1,314.00	0.20	100.00	2.89	1,425.00	3.09	1,525.00	0.18	105.00	2.65	1,554.00	2.83	1,659.00
المرافق العامة	0.33	135.00	0.00	0.00	0.33	135.00	0.31	154.00	0.00	0.00	0.31	154.00	0.33	196.00	0.00	0.00	0.33	196.00
التأمينات الاجتماعية	0.09	36.00	0.00	0.00	0.09	36.00	0.08	39.00	0.00	0.00	0.08	39.00	0.09	50.00	0.00	0.00	0.09	50.00
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	9.92	4,111.00	7.74	3,205.00	17.66	7,316.00	8.99	4,436.00	8.43	4,160.00	17.42	8,596.00	9.07	5,318.00	8.07	4,733.00	17.14	10,051.00
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	10.56	4,376.00	10.68	4,425.00	21.24	8,801.00	9.59	4,729.00	11.32	5,585.00	20.91	10,314.00	9.67	5,669.00	10.72	6,287.00	20.39	11,956.00
الاجمالى العام	40.90	16,945.00	59.10	24,488.00	100.00	41,433.00	36.11	17,813.00	63.89	31,522.00	100.00	49,335.00	37.56	22,019.00	62.44	36,611.00	100.00	58,630.00

القطاعات الاقتصادية	89/1988						90/1989						91/1990					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.28	205.00	19.39	14,190.00	19.67	14,395.00	0.25	225.00	19.13	17,510.00	19.38	17,735.00	0.22	245.00	17.15	18,865.00	17.37	19,110.00
الصناعة والتعدين	8.60	6,290.00	9.51	6,955.00	18.10	13,245.00	7.89	7,220.00	9.88	9,042.00	17.77	16,262.00	7.09	7,795.00	9.29	10,225.00	16.38	18,020.00
البترول ومنتجاته	2.51	1,834.00	0.75	549.00	3.26	2,383.00	3.38	3,090.00	0.89	816.00	4.27	3,906.00	8.17	8,988.00	1.83	2,011.00	10.00	10,999.00
الكهرباء	1.06	775.00	0.00	0.00	1.06	775.00	1.13	1,033.00	0.00	0.00	1.13	1,033.00	1.37	1,506.00	0.00	0.00	1.37	1,506.00
التشييد	1.74	1,276.00	3.82	2,795.00	5.56	4,071.00	1.59	1,457.00	3.93	3,597.00	5.52	5,054.00	1.50	1,650.00	3.61	3,975.00	5.11	5,625.00
جملة القطاعات السلعية	14.19	10,380.00	33.47	24,489.00	47.65	34,869.00	14.23	13,025.00	33.83	30,965.00	48.06	43,990.00	18.35	20,184.00	31.88	35,076.00	50.23	55,260.00
النقل والتخزين	2.47	1,807.00	3.08	2,250.00	5.54	4,057.00	2.39	2,186.00	3.23	2,954.00	5.62	5,140.00	2.23	2,458.00	3.01	3,316.00	5.25	5,774.00
الاتصالات	1.26	925.00	0.01	5.00	1.27	930.00	1.12	1,027.00	0.01	7.00	1.13	1,034.00	1.06	1,165.00	0.01	9.00	1.07	1,174.00
قناة السويس	1.33	971.00	0.00	0.00	1.33	971.00	1.76	1,610.00	0.00	0.00	1.76	1,610.00	3.97	4,371.00	0.00	0.00	3.97	4,371.00
التجارة	2.64	1,933.00	15.73	11,509.00	18.37	13,442.00	2.39	2,185.00	15.82	14,483.00	18.21	16,668.00	2.29	2,520.00	15.17	16,692.00	17.46	19,212.00
المال	2.87	2,103.00	1.09	800.00	3.97	2,903.00	2.66	2,432.00	1.03	946.00	3.69	3,378.00	2.40	2,635.00	0.98	1,080.00	3.38	3,715.00
التأمين	0.04	31.00	0.03	20.00	0.07	51.00	0.04	35.00	0.03	23.00	0.06	58.00	0.04	40.00	0.02	26.00	0.06	66.00
المطاعم والفنادق	0.27	199.00	1.42	1,040.00	1.69	1,239.00	0.29	265.00	1.84	1,685.00	2.13	1,950.00	0.13	145.00	0.71	776.00	0.84	921.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	10.89	7,969.00	21.35	15,624.00	32.24	23,593.00	10.64	9,740.00	21.96	20,098.00	32.60	29,838.00	12.12	13,334.00	19.91	21,899.00	32.03	35,233.00
الاسكان والملكية العقارية	0.15	111.00	2.33	1,706.00	2.48	1,817.00	0.13	119.00	2.02	1,851.00	2.15	1,970.00	0.11	124.00	1.83	2,017.00	1.95	2,141.00
المرافق العامة	0.32	233.00	0.00	0.00	0.32	233.00	0.30	271.00	0.00	0.00	0.30	271.00	0.31	345.00	0.00	0.00	0.31	345.00
التأمينات الاجتماعية	0.08	60.00	0.00	0.00	0.08	60.00	0.07	68.00	0.00	0.00	0.07	68.00	0.07	77.00	0.00	0.00	0.07	77.00
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	8.74	6,398.00	8.47	6,200.00	17.22	12,598.00	8.27	7,573.00	8.55	7,825.00	16.82	15,398.00	7.52	8,275.00	7.89	8,680.00	15.41	16,955.00
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	9.30	6,802.00	10.80	7,906.00	20.10	14,708.00	8.77	8,031.00	10.57	9,676.00	19.34	17,707.00	8.02	8,821.00	9.72	10,697.00	17.74	19,518.00
الاجمالى العام	34.37	25,151.00	65.63	48,019.00	100.00	73,170.00	33.64	30,796.00	66.36	60,739.00	100.00	91,535.00	38.49	42,339.00	61.51	67,672.00	100.00	110,011.00

القطاعات الاقتصادية	92/1991						93/1992						94/1993					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.19	254.00	16.35	21,426.00	16.54	21,680.00	0.14	207.00	16.57	24,220.00	16.71	24,427.00	0.09	152.00	16.78	27,348.00	16.87	27,500.00
الصناعة والتعدين	6.95	9,105.00	9.63	12,625.00	16.58	21,730.00	6.89	10,070.00	9.82	14,350.00	16.71	24,420.00	6.78	11,051.00	10.42	16,979.00	17.20	28,030.00
البترول ومنتجاته	8.21	10,759.00	1.72	2,249.00	9.93	13,008.00	7.82	11,437.00	1.68	2,462.00	9.51	13,899.00	6.89	11,234.00	1.33	2,165.00	8.22	13,399.00
الكهرباء	1.69	2,220.00	0.00	0.00	1.69	2,220.00	2.00	2,921.00	0.00	0.00	2.00	2,921.00	2.12	3,451.00	0.00	0.00	2.12	3,451.00
التشييد	1.50	1,964.00	3.64	4,771.00	5.14	6,735.00	1.37	2,009.00	3.48	5,091.00	4.86	7,100.00	1.36	2,214.00	3.86	6,286.00	5.22	8,500.00
جملة القطاعات السلعية	18.54	24,302.00	31.34	41,071.00	49.88	65,373.00	18.23	26,644.00	31.56	46,123.00	49.79	72,767.00	17.24	28,102.00	32.39	52,778.00	49.63	80,880.00
النقل والتخزين	2.35	3,075.00	3.17	4,155.00	5.52	7,230.00	2.11	3,085.00	3.26	4,769.00	5.37	7,854.00	1.82	2,961.00	3.80	6,192.00	5.62	9,153.00
الاتصالات	1.12	1,465.00	0.01	15.00	1.13	1,480.00	1.10	1,605.00	0.01	20.00	1.11	1,625.00	1.16	1,889.00	0.02	25.00	1.17	1,914.00
قناة السويس	4.67	6,125.00	0.00	0.00	4.67	6,125.00	4.41	6,447.00	0.00	0.00	4.41	6,447.00	3.98	6,493.00	0.00	0.00	3.98	6,493.00
التجارة	1.70	2,230.00	14.88	19,500.00	16.58	21,730.00	1.48	2,165.00	14.99	21,910.00	16.47	24,075.00	1.35	2,200.00	15.04	24,517.00	16.39	26,717.00
المال	2.45	3,215.00	1.01	1,330.00	3.47	4,545.00	2.57	3,750.00	1.06	1,550.00	3.63	5,300.00	2.61	4,250.00	1.10	1,800.00	3.71	6,050.00
التأمين	0.04	46.00	0.02	30.00	0.06	76.00	0.04	55.00	0.02	36.00	0.06	91.00	0.04	62.00	0.03	41.00	0.06	103.00
المطاعم والفنادق	0.28	370.00	1.56	2,050.00	1.85	2,420.00	0.27	390.00	1.56	2,285.00	1.83	2,675.00	0.19	311.00	1.21	1,969.00	1.40	2,280.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	12.61	16,526.00	20.66	27,080.00	33.27	43,606.00	11.97	17,497.00	20.92	30,570.00	32.89	48,067.00	11.15	18,166.00	21.20	34,544.00	32.34	52,710.00
الاسكان والملكية العقارية	0.10	127.00	1.70	2,223.00	1.79	2,350.00	0.09	135.00	1.68	2,450.00	1.77	2,585.00	0.09	143.00	1.66	2,707.00	1.75	2,850.00
المرافق العامة	0.31	401.00	0.00	0.00	0.31	401.00	0.32	475.00	0.00	0.00	0.32	475.00	0.35	570.00	0.00	0.00	0.35	570.00
التأمينات الاجتماعية	0.07	87.00	0.00	0.00	0.07	87.00	0.07	96.00	0.00	0.00	0.07	96.00	0.07	107.00	0.00	0.00	0.07	107.00
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	7.13	9,345.00	7.55	9,895.00	14.68	19,240.00	7.45	10,885.00	7.72	11,285.00	15.17	22,170.00	7.82	12,750.00	8.04	13,100.00	15.86	25,850.00
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	7.60	9,960.00	9.25	12,118.00	16.85	22,078.00	7.93	11,591.00	9.40	13,735.00	17.33	25,326.00	8.33	13,570.00	9.70	15,807.00	18.03	29,377.00
الاجمالى العام	38.75	50,788.00	61.25	80,269.00	100.00	131,057.00	38.13	55,732.00	61.87	90,428.00	100.00	146,160.00	36.72	59,838.00	63.28	103,129.00	100.00	162,967.00

القطاعات الاقتصادية	95/1994						96/1995						97/1996					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.09	171.00	16.69	31,879.00	16.78	32,050.00	0.09	196.00	17.17	36,772.00	17.26	36,968.00	0.08	188.00	16.88	41,694.00	16.95	41,882.00
الصناعة والتعدين	6.93	13,234.00	10.52	20,096.00	17.45	33,330.00	6.76	14,483.00	10.95	23,453.00	17.71	37,936.00	4.60	11,352.00	12.97	32,031.00	17.56	43,383.00
البترول ومنتجاته	6.57	12,558.00	1.34	2,562.00	7.92	15,120.00	5.74	12,303.00	1.15	2,457.00	6.89	14,760.00	5.90	14,569.00	1.17	2,892.00	7.07	17,461.00
الكهرباء	1.96	3,750.00	0.00	0.00	1.96	3,750.00	1.86	3,980.00	0.00	0.00	1.86	3,980.00	1.69	4,172.00	0.00	0.00	1.69	4,172.00
التشييد	1.29	2,460.00	3.69	7,040.00	4.97	9,500.00	1.28	2,745.00	3.87	8,295.00	5.15	11,040.00	2.06	5,100.00	2.83	6,994.00	4.90	12,094.00
جملة القطاعات السلعية	16.84	32,173.00	32.24	61,577.00	49.08	93,750.00	15.74	33,707.00	33.14	70,977.00	48.88	104,684.00	14.32	35,381.00	33.85	83,611.00	48.17	118,992.00
النقل والتخزين	1.83	3,497.00	3.86	7,372.00	5.69	10,869.00	1.79	3,839.00	3.89	8,327.00	5.68	12,166.00	1.34	3,302.00	4.05	10,003.00	5.39	13,305.00
الاتصالات	1.19	2,267.00	0.02	30.00	1.20	2,297.00	1.21	2,602.00	0.02	35.00	1.23	2,637.00	1.15	2,850.00	0.02	45.00	1.17	2,895.00
قناة السويس	3.42	6,534.00	0.00	0.00	3.42	6,534.00	3.13	6,697.00	0.00	0.00	3.13	6,697.00	2.63	6,495.00	0.00	0.00	2.63	6,495.00
التجارة	1.24	2,370.00	15.86	30,297.00	17.10	32,667.00	1.15	2,461.00	15.91	34,079.00	17.06	36,540.00	0.94	2,325.00	15.79	39,011.00	16.73	41,336.00
المال	2.51	4,790.00	1.11	2,120.00	3.62	6,910.00	2.72	5,820.00	1.21	2,600.00	3.93	8,420.00	3.90	9,624.00	1.51	3,737.00	5.41	13,361.00
التأمين	0.04	74.00	0.03	49.00	0.06	123.00	0.04	89.00	0.03	60.00	0.07	149.00	0.04	102.00	0.05	125.00	0.09	227.00
المطاعم والفنادق	0.19	356.00	1.31	2,494.00	1.49	2,850.00	0.19	415.00	1.32	2,826.00	1.51	3,241.00	0.22	545.00	1.33	3,285.00	1.55	3,830.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	10.41	19,888.00	22.18	42,362.00	32.59	62,250.00	10.24	21,923.00	22.38	47,927.00	32.61	69,850.00	10.22	25,243.00	22.75	56,206.00	32.97	81,449.00
الاسكان والملكية العقارية	0.08	153.00	1.73	3,297.00	1.81	3,450.00	0.08	166.00	1.70	3,650.00	1.78	3,816.00	0.08	186.00	1.70	4,189.00	1.77	4,375.00
المرافق العامة	0.36	690.00	0.00	0.00	0.36	690.00	0.39	843.00	0.00	0.00	0.39	843.00	0.37	915.00	0.00	0.00	0.37	915.00
التأمينات الاجتماعية	0.06	120.00	0.00	0.00	0.06	120.00	0.07	140.00	0.00	0.00	0.07	140.00	0.07	165.00	0.00	0.00	0.07	165.00
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	7.91	15,100.00	8.19	15,650.00	16.10	30,750.00	8.04	17,220.00	8.23	17,632.00	16.27	34,852.00	8.93	22,071.00	7.72	19,061.00	16.65	41,132.00
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	8.41	16,063.00	9.92	18,947.00	18.33	35,010.00	8.58	18,369.00	9.94	21,282.00	18.51	39,651.00	9.45	23,337.00	9.41	23,250.00	18.05	44,587.00
الاجمالى العام	35.67	68,124.00	64.33	122,886.00	100.00	191,010.00	34.55	73,999.00	65.45	140,186.00	100.00	214,185.00	33.99	83,961.00	66.01	163,067.00	100.00	247,028.00

القطاعات الاقتصادية	98/1997						99/1998						2000/1999					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.07	195.00	17.04	45,457.00	17.11	45,652.00	0.07	201.00	17.25	48,734.00	17.32	48,935.00	0.07	208.80	16.67	52,636.20	16.74	52,845.00
الصناعة والتعدين	3.64	9,710.60	14.65	39,087.40	18.29	48,798.00	3.53	9,974.50	16.01	45,250.50	19.54	55,225.00	2.59	8,164.30	16.80	53,046.80	19.39	61,211.10
البترول ومنتجاته	5.05	13,462.00	0.78	2,072.00	5.82	15,534.00	4.10	11,581.00	0.50	1,414.00	4.60	12,995.00	6.40	20,203.00	0.98	3,097.00	7.38	23,300.00
الكهرباء	1.60	4,264.00	0.00	0.00	1.60	4,264.00	1.62	4,586.00	0.00	0.00	1.62	4,586.00	1.56	4,936.00	0.00	0.00	1.56	4,936.00
التشييد	2.16	5,750.00	2.99	7,980.00	5.15	13,730.00	2.14	6,050.00	3.01	8,505.00	5.15	14,555.00	2.00	6,298.00	2.80	8,842.00	4.80	15,140.00
جملة القطاعات السلعية	12.51	33,381.60	35.46	94,596.40	47.98	127,978.00	11.46	32,392.50	36.77	103,903.50	48.23	136,296.00	12.61	39,810.10	37.26	117,622.00	49.87	157,432.10
النقل والتخزين	1.27	3,381.00	4.28	11,417.00	5.55	14,798.00	1.15	3,246.60	4.57	12,912.50	5.72	16,159.10	1.08	3,413.00	4.40	13,883.00	5.48	17,296.00
الاتصالات	1.18	3,146.00	0.02	50.00	1.20	3,196.00	1.25	3,545.00	0.02	70.00	1.28	3,615.00	1.19	3,763.00	0.11	351.00	1.30	4,114.00
قناة السويس	2.27	6,055.30	0.00	0.00	2.27	6,055.30	2.17	6,142.10	0.00	0.00	2.17	6,142.10	2.06	6,498.90	0.00	0.00	2.06	6,498.90
التجارة	0.87	2,312.00	16.36	43,630.00	17.22	45,942.00	1.05	2,979.00	15.57	44,000.00	16.63	46,979.00	0.63	1,990.00	15.21	48,000.00	15.84	49,990.00
المال	3.85	10,283.30	1.57	4,177.90	5.42	14,461.20	3.92	11,074.30	1.66	4,680.30	5.58	15,754.60	3.82	12,071.10	1.83	5,780.90	5.66	17,852.00
التأمين	0.05	140.00	0.05	127.00	0.10	267.00	0.07	184.00	0.06	157.00	0.12	341.00	0.08	246.00	0.05	172.00	0.13	418.00
المطاعم والفنادق	0.03	79.00	1.22	3,253.00	1.25	3,332.00	0.03	85.00	1.27	3,597.00	1.30	3,682.00	0.03	84.00	1.53	4,841.00	1.56	4,925.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	9.52	25,396.60	23.49	62,654.90	33.01	88,051.50	9.65	27,256.00	23.15	65,416.80	32.80	92,672.80	8.89	28,066.00	23.13	73,027.90	32.03	101,093.90
الاسكان والملكية العقارية	0.08	203.00	1.75	4,657.00	1.82	4,860.00	0.08	214.40	1.84	5,197.60	1.92	5,412.00	0.07	225.50	1.83	5,777.50	1.90	6,003.00
المرافق العامة	0.39	1,038.00	0.00	0.00	0.39	1,038.00	0.42	1,179.20	0.00	0.00	0.42	1,179.20	0.41	1,304.90	0.00	0.00	0.41	1,304.90
التأمينات الاجتماعية	0.07	185.30	0.00	0.00	0.07	185.30	0.08	213.60	0.00	0.00	0.08	213.60	0.07	236.20	0.00	0.00	0.07	236.20
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	8.89	23,714.90	7.85	20,930.00	16.74	44,644.90	8.80	24,864.40	7.76	21,940.00	16.56	46,804.40	8.61	27,183.90	7.10	22,413.00	15.71	49,596.90
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	9.42	25,141.20	9.59	25,587.00	19.02	50,728.20	9.37	26,471.60	9.60	27,137.60	18.97	53,609.20	9.17	28,950.50	8.93	28,190.50	18.10	57,141.00
الاجمالى العام	31.46	83,919.40	68.54	182,838.30	100.00	266,757.70	30.48	86,120.10	69.52	196,457.90	100.00	282,578.00	30.67	96,826.60	69.33	218,840.40	100.00	315,667.00

القطاعات الاقتصادية	2001/2000						2002/2001					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة	
الزراعة	0.06	215.80	16.49	54,849.20	16.56	55,065.00	0.02	54.50	16.45	58,314.50	16.46	58,369.00
الصناعة والتعدين	2.48	8,247.50	16.61	55,235.50	19.09	63,483.00	2.21	7,833.20	16.94	60,048.50	19.15	67,881.70
البترول ومنتجاته	6.69	22,247.00	1.22	4,053.00	7.91	26,300.00	7.60	26,938.00	1.30	4,624.00	8.90	31,562.00
الكهرباء	1.59	5,291.20	0.00	0.00	1.59	5,291.20	1.52	5,407.00	0.15	526.00	1.67	5,933.00
التشييد	1.97	6,556.00	2.77	9,204.00	4.74	15,760.00	0.56	1,984.00	4.11	14,576.00	4.67	16,560.00
جملة القطاعات السلعية	12.80	42,557.50	37.09	123,341.70	49.89	165,899.20	11.91	42,216.70	38.95	138,089.00	50.85	180,305.70
النقل والتخزين	1.10	3,658.20	4.28	14,230.00	5.38	17,888.20	1.07	3,781.00	3.82	13,552.80	4.89	17,333.80
الاتصالات	1.24	4,140.00	0.27	882.00	1.51	5,022.00	1.31	4,630.00	0.50	1,789.00	1.81	6,419.00
قناة السويس	2.17	7,202.00	0.00	0.00	2.17	7,202.00	2.31	8,199.10	0.00	0.00	2.31	8,199.10
التجارة	0.51	1,712.30	14.63	48,649.70	15.14	50,362.00	0.51	1,803.00	11.61	41,155.80	12.12	42,958.80
المال	3.92	13,041.00	2.04	6,792.00	5.96	19,833.00	3.88	13,753.00	2.08	7,369.00	5.96	21,122.00
التأمين	0.07	221.00	0.08	273.00	0.15	494.00	0.15	518.00	0.04	157.00	0.19	675.00
المطاعم والفنادق	0.03	92.00	1.58	5,265.00	1.61	5,357.00	0.03	92.00	1.80	6,365.00	1.82	6,457.00
جملة قطاعات الخدمات الانتاجية	9.04	30,066.50	22.88	76,091.70	31.92	106,158.20	9.24	32,776.10	19.85	70,388.60	29.10	103,164.70
الاسكان والملكية العقارية	0.07	235.10	2.00	6,644.10	2.07	6,879.20	0.07	248.00	2.07	7,327.00	2.14	7,575.00
المرافق العامة	0.43	1,444.60	0.00	0.00	0.43	1,444.60	0.45	1,600.60	0.00	0.00	0.45	1,600.60
التأمينات الاجتماعية	0.08	261.00	0.00	0.00	0.08	261.00	2.39	8,471.10	0.00	0.00	2.39	8,471.10
الخدمات الاجتماعية والحكومية و الشخصية	8.77	29,178.60	6.83	22,723.00	15.61	51,901.60	10.23	36,272.70	4.84	17,174.00	15.07	53,446.70
جملة قطاعات الخدمات الاجتماعية	9.36	31,119.30	8.83	29,367.10	18.19	60,486.40	13.14	46,592.40	6.91	24,501.00	20.05	71,093.40
الاجمالى العام	31.20	103,743.30	68.80	228,800.50	100.00	332,543.80	34.29	121,585.20	65.71	232,978.60	100.00	354,563.80

الأنشطة الإقتصادية	2003/2002						2004/2003						2005/2004					
	عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله	
الزراعة والغابات والصيد	**0.01**	**51.40**	**16.33**	**63,770.60**	**16.34**	**63,822.00**	**0.01**	**52.50**	**15.16**	**69,199.50**	**15.18**	**69,252.00**	**0.01**	**53.60**	**14.85**	**75,237.60**	**14.86**	**75,291.20**
الاستخراجات:	**9.29**	**36,277.60**	**1.55**	**6,070.20**	**10.84**	**42,347.80**	**10.66**	**48,643.00**	**1.92**	**8,783.80**	**12.58**	**57,426.80**	**10.82**	**54,786.00**	**1.82**	**9,239.90**	**12.64**	**64,025.90**
أ) البترول الخام	**6.07**	**23,698.70**	**0.90**	**3,496.10**	**6.96**	**27,194.80**	**6.37**	**29,054.00**	**1.04**	**4,723.00**	**7.40**	**33,777.00**	**6.14**	**31,097.00**	**0.89**	**4,526.00**	**7.03**	**35,623.00**
ب)الغـــاز	**3.14**	**12,247.00**	**0.55**	**2,129.60**	**3.68**	**14,376.60**	**4.22**	**19,238.00**	**0.79**	**3,611.00**	**5.01**	**22,849.00**	**4.61**	**23,326.00**	**0.83**	**4,229.00**	**5.44**	**27,555.00**
ج) إستخراجات أخرى	**0.08**	**331.90**	**0.11**	**444.50**	**0.20**	**776.40**	**0.08**	**351.00**	**0.10**	**449.80**	**0.18**	**800.80**	**0.07**	**363.00**	**0.10**	**484.90**	**0.17**	**847.90**
الصناعات التحويلية:	**2.57**	**10,051.20**	**15.92**	**62,192.30**	**18.49**	**72,243.50**	**2.48**	**11,302.00**	**15.85**	**72,349.00**	**18.33**	**83,651.00**	**2.43**	**12,297.70**	**15.34**	**77,683.20**	**17.76**	**89,980.90**
أ) تكرير البترول	**0.56**	**2,171.20**	**0.31**	**1,212.70**	**0.87**	**3,383.90**	**0.57**	**2,580.00**	**0.37**	**1,675.00**	**0.93**	**4,255.00**	**0.61**	**3,079.00**	**0.37**	**1,886.00**	**0.98**	**4,965.00**
ب) تحويلية اخرى	**2.02**	**7,880.00**	**15.61**	**60,979.60**	**17.63**	**68,859.60**	**1.91**	**8,722.00**	**15.49**	**70,674.00**	**17.40**	**79,396.00**	**1.82**	**9,218.70**	**14.96**	**75,797.20**	**16.78**	**85,015.90**
الكهرباء	**1.45**	**5,672.00**	**0.18**	**711.00**	**1.63**	**6,383.00**	**1.27**	**5,795.00**	**0.24**	**1,080.00**	**1.51**	**6,875.00**	**1.31**	**6,648.40**	**0.23**	**1,189.10**	**1.55**	**7,837.50**
المياه	**0.42**	**1,637.90**	**0.00**	**0.00**	**0.42**	**1,637.90**	**0.39**	**1,788.60**	**0.00**	**0.00**	**0.39**	**1,788.60**	**0.38**	**1,940.60**	**0.00**	**0.00**	**0.38**	**1,940.60**
تشييد وبناء	**0.53**	**2,063.00**	**3.75**	**14,647.00**	**4.28**	**16,710.00**	**0.53**	**2,412.00**	**3.53**	**16,090.00**	**4.05**	**18,502.00**	**0.52**	**2,610.00**	**3.45**	**17,496.00**	**3.97**	**20,106.00**
النقل والتخزين	**1.00**	**3,917.70**	**3.60**	**14,062.10**	**4.60**	**17,979.80**	**0.93**	**4,248.90**	**3.38**	**15,407.80**	**4.31**	**19,656.70**	**0.95**	**4,793.70**	**3.31**	**16,785.20**	**4.26**	**21,578.90**
الاتصالات	**1.37**	**5,343.00**	**0.52**	**2,041.00**	**1.89**	**7,384.00**	**1.28**	**5,850.30**	**0.64**	**2,909.00**	**1.92**	**8,759.30**	**1.26**	**6,363.00**	**0.75**	**3,819.00**	**2.01**	**10,182.00**
قناة السويس	**2.86**	**11,171.70**	**0.00**		**2.86**	**11,171.70**	**3.48**	**15,888.60**	**0.00**		**3.48**	**15,888.60**	**3.98**	**20,154.40**	**0.00**	**0.00**	**3.98**	**20,154.40**
تجارة الجملة والتجزئة	**0.48**	**1,862.00**	**10.79**	**42,145.00**	**11.27**	**44,007.00**	**0.43**	**1,977.50**	**10.68**	**48,714.60**	**11.11**	**50,692.10**	**0.43**	**2,191.10**	**10.70**	**54,174.60**	**11.13**	**56,365.70**
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	**3.72**	**14,512.90**	**1.99**	**7,776.10**	**5.71**	**22,289.00**	**3.48**	**15,866.60**	**1.87**	**8,538.00**	**5.35**	**24,404.60**	**3.40**	**17,215.30**	**1.82**	**9,212.50**	**5.22**	**26,427.80**
التأمين	**0.14**	**557.00**	**0.05**	**208.00**	**0.20**	**765.00**	**0.13**	**603.10**	**0.05**	**227.10**	**0.18**	**830.20**	**0.13**	**645.90**	**0.05**	**248.40**	**0.18**	**894.30**
التأمينات الاجتماعية	**2.33**	**9,107.80**	**0.00**		**2.33**	**9,107.80**	**2.16**	**9,860.80**	**0.00**		**2.16**	**9,860.80**	**2.09**	**10,560.90**	**0.00**	**0.00**	**2.09**	**10,560.90**
المطاعم والفنادق	**0.03**	**100.70**	**1.95**	**7,603.40**	**1.97**	**7,704.10**	**0.04**	**161.90**	**2.74**	**12,499.70**	**2.77**	**12,661.60**	**0.04**	**200.80**	**3.26**	**16,512.00**	**3.30**	**16,712.80**
الانشطة العقارية:	**0.15**	**595.90**	**3.57**	**13,960.00**	**3.73**	**14,555.90**	**0.15**	**664.90**	**3.37**	**15,370.90**	**3.51**	**16,035.80**	**0.15**	**745.80**	**3.32**	**16,833.90**	**3.47**	**17,579.70**
أ) الملكية العقارية	**0.07**	**254.80**	**1.95**	**7,611.20**	**2.01**	**7,866.00**	**0.06**	**275.20**	**1.82**	**8,319.00**	**1.88**	**8,594.20**	**0.06**	**306.60**	**1.75**	**8,879.40**	**1.81**	**9,186.00**
ب) خدمات الاعمال	**0.09**	**341.10**	**1.63**	**6,348.80**	**1.71**	**6,689.90**	**0.09**	**389.70**	**1.55**	**7,051.90**	**1.63**	**7,441.60**	**0.09**	**439.20**	**1.57**	**7,954.50**	**1.66**	**8,393.70**
الحكومة العامة	**10.22**	**39,925.30**	**0.00**		**10.22**	**39,925.30**	**10.14**	**46,293.10**	**0.00**		**10.14**	**46,293.10**	**10.22**	**51,754.60**	**0.00**		**10.22**	**51,754.60**
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	**0.20**	**784.80**	**3.02**	**11,800.80**	**3.22**	**12,585.60**	**0.19**	**872.30**	**2.82**	**12,871.90**	**3.01**	**13,744.20**	**0.19**	**958.70**	**2.80**	**14,159.10**	**2.98**	**15,117.80**
أ) التعليم	**0.00**	**0.00**	**0.69**	**2,690.00**	**0.69**	**2,690.00**	**0.00**	**0.00**	**0.65**	**2,975.00**	**0.65**	**2,975.00**	**0.00**	**0.00**	**0.63**	**3,190.00**	**0.63**	**3,190.00**
ب) الصحه	**0.20**	**784.80**	**1.06**	**4,150.00**	**1.26**	**4,934.80**	**0.19**	**872.30**	**1.01**	**4,610.00**	**1.20**	**5,482.30**	**0.19**	**958.70**	**1.00**	**5,062.00**	**1.19**	**6,020.70**
ج) الخدمات الأخرى	**0.00**	**0.00**	**1.27**	**4,960.80**	**1.27**	**4,960.80**	**0.00**		**1.16**	**5,286.90**	**1.16**	**5,286.90**	**0.00**		**1.17**	**5,907.10**	**1.17**	**5,907.10**
الاجمالى العام	**36.77**	**143,631.90**	**63.23**	**246,987.50**	**100.00**	**390,619.40**	**37.75**	**172,281.10**	**62.25**	**284,041.30**	**100.00**	**456,322.40**	**38.29**	**193,920.50**	**61.71**	**312,590.50**	**100.00**	**506,511.00**

الأنشطة الإقتصادية	2006/2005						2007/2006					
	عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله	
الزراعة والغابات والصيد	0.00	13.50	14.07	81,752.70	14.07	81,766.20	0.00	18.80	14.07	99,934.30	14.07	99,953.10
الاستخراجات:	13.15	76,442.00	2.30	13,391.90	15.46	89,833.90	12.13	86,191.00	2.46	17,465.40	14.59	103,656.40
أ) البترول الخام	6.05	35,180.00	0.93	5,406.00	6.98	40,586.00	5.33	37,871.00	0.87	6,188.00	6.20	44,059.00
ب)الغـــاز	7.03	40,861.00	1.28	7,450.00	8.31	48,311.00	6.75	47,975.00	1.21	8,615.00	7.97	56,590.00
ج) إستخراجات أخرى	0.07	401.00	0.09	535.90	0.16	936.90	0.05	345.00	0.37	2,662.40	0.42	3,007.40
الصناعات التحويلية:	2.32	13,479.50	14.66	85,213.90	16.98	98,693.40	2.61	18,541.70	13.50	95,933.50	16.11	114,475.20
أ) تكرير البترول	0.58	3,385.00	0.38	2,216.00	0.96	5,601.00	0.49	3,503.00	0.36	2,552.00	0.85	6,055.00
ب) تحويلية اخرى	1.74	10,094.50	14.28	82,997.90	16.02	93,092.40	2.12	15,038.70	13.15	93,381.50	15.26	108,420.20
الكهرباء	1.30	7,532.60	0.23	1,347.30	1.53	8,879.90	1.17	8,337.60	0.22	1,542.50	1.39	9,880.10
المياه	0.37	2,157.60	0.00		0.37	2,157.60	0.34	2,390.00	0.00	0.00	0.34	2,390.00
تشييد وبناء	0.52	3,030.20	3.57	20,732.80	4.09	23,763.00	0.49	3,500.60	3.75	26,674.70	4.25	30,175.30
النقل والتخزين	0.93	5,416.90	3.29	19,101.60	4.22	24,518.50	1.07	7,579.80	3.11	22,119.20	4.18	29,699.00
الاتصالات	1.18	6,859.00	0.88	5,115.00	2.06	11,974.00	1.08	7,676.90	2.17	15,385.50	3.25	23,062.40
قناة السويس	4.03	23,399.30	0.00		4.03	23,399.30	3.40	24,123.60	0.00		3.40	24,123.60
تجارة الجملة والتجزئة	0.43	2,473.80	10.52	61,108.90	10.94	63,582.70	0.37	2,639.40	9.98	70,923.60	10.36	73,563.00
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	3.23	18,747.50	1.73	10,050.80	4.96	28,798.30	2.53	17,970.50	1.35	9,560.40	3.88	27,530.90
التأمين	0.12	704.70	0.05	270.00	0.17	974.70	0.27	1,885.80	0.08	540.70	0.34	2,426.50
التأمينات الاجتماعية	1.98	11,522.00	0.00		1.98	11,522.00	3.42	24,278.40	0.00		3.42	24,278.40
المطاعم والفنادق	0.04	221.90	3.20	18,576.00	3.23	18,797.90	0.04	264.30	3.60	25,598.60	3.64	25,862.90
الانشطة العقارية:	0.14	808.00	3.14	18,247.10	3.28	19,055.10	0.12	878.60	2.82	20,064.20	2.95	20,942.80
أ) الملكية العقارية	0.06	332.00	1.65	9,616.40	1.71	9,948.40	0.05	356.50	1.48	10,479.90	1.53	10,836.40
ب) خدمات الاعمال	0.08	476.00	1.49	8,630.70	1.57	9,106.70	0.07	522.10	1.35	9,584.30	1.42	10,106.40
الحكومة العامة	9.80	56,930.10	0.00		9.80	56,930.10	9.39	66,723.60	0.00	0.00	9.39	66,723.60
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.18	1,044.90	2.66	15,452.60	2.84	16,497.50	0.25	1,808.20	4.20	29,835.60	4.45	31,643.80
أ) التعليم	0.00		0.60	3,496.20	0.60	3,496.20	0.00		1.18	8,376.00	1.18	8,376.00
ب) الصحه	0.18	1,044.90	0.95	5,517.70	1.13	6,562.60	0.09	661.40	1.26	8,985.10	1.36	9,646.50
ج) الخدمات الأخرى	0.00		1.11	6,438.70	1.11	6,438.70	0.16	1,146.80	1.76	12,474.50	1.92	13,621.30
الاجمالى العام	39.71	230,783.50	60.29	350,360.60	100.00	581,144.10	38.68	274,808.80	61.32	435,578.20	100.00	710,387.00

الأنشطة الإقتصادية	2008/2007						2009/2008						2010/2009					
	عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله	
الزراعة والغابات والصيد	0.00	21.10	13.22	113,082.70	13.22	113,103.80	0.00	24.50	13.63	135,440.10	13.63	135,464.60	0.00	28.50	13.99	160,941.10	13.99	160,969.60
الاستخراجات:	13.03	111,438.10	2.60	22,235.60	15.63	133,673.70	12.25	121,779.70	2.63	26,186.60	14.89	147,966.30	11.79	135,644.00	2.62	30,103.00	14.41	165,747.00
أ) البترول الخام	5.69	48,645.00	0.94	8,077.00	6.63	56,722.00	5.30	52,710.00	0.91	9,049.00	6.21	61,759.00	5.09	58,595.00	0.86	9,943.00	5.96	68,538.00
ب)الغــــاز	7.30	62,397.00	1.30	11,098.00	8.59	73,495.00	6.90	68,610.00	1.37	13,596.00	8.27	82,206.00	6.65	76,512.00	1.39	16,026.00	8.04	92,538.00
ج) إستخراجات أخرى	0.05	396.10	0.36	3,060.60	0.40	3,456.70	0.05	459.70	0.36	3,541.60	0.40	4,001.30	0.05	537.00	0.36	4,134.00	0.41	4,671.00
الصناعات التحويلية:	2.57	21,969.10	13.68	117,033.70	16.25	139,002.80	2.65	26,389.00	13.90	138,134.30	16.55	164,523.30	2.70	31,084.00	14.18	163,206.00	16.89	194,290.00
أ) تكرير البترول	0.51	4,359.00	0.42	3,563.00	0.93	7,922.00	0.54	5,362.00	0.49	4,895.00	1.03	10,257.00	0.56	6,498.00	0.52	6,018.00	1.09	12,516.00
ب) تحويلية اخرى	2.06	17,610.10	13.27	113,470.70	15.33	131,080.80	2.12	21,027.00	13.40	133,239.30	15.52	154,266.30	2.14	24,586.00	13.66	157,188.00	15.80	181,774.00
الكهرباء	1.13	9,686.00	0.21	1,821.00	1.35	11,507.00	1.11	10,995.00	0.21	2,048.00	1.31	13,043.00	1.10	12,605.00	0.20	2,292.00	1.29	14,897.00
المياه	0.31	2,659.20	0.00	0.00	0.31	2,659.20	0.30	2,977.40	0.00	0.00	0.30	2,977.40	0.29	3,390.00	0.00	0.00	0.29	3,390.00
الصرف الصحى	0.08	660.70	0.00	0.00	0.08	660.70	0.07	743.00	0.00	0.00	0.07	743.00	0.07	843.00	0.00	0.00	0.07	843.00
تشييد وبناء	0.51	4,328.00	3.79	32,452.00	4.30	36,780.00	0.52	5,171.00	3.91	38,855.00	4.43	44,026.00	0.55	6,305.00	4.02	46,304.00	4.57	52,609.00
النقل والتخزين	1.07	9,175.50	2.99	25,614.30	4.07	34,789.80	1.05	10,470.50	3.07	30,491.80	4.12	40,962.30	1.05	12,042.00	3.07	35,358.00	4.12	47,400.00
الاتصالات	1.03	8,839.30	2.14	18,311.40	3.17	27,150.70	1.03	10,246.10	2.11	20,939.00	3.14	31,185.10	0.99	11,432.00	2.03	23,386.00	3.03	34,818.00
المعلومات	0.07	611.10	0.13	1,136.20	0.20	1,747.30	0.08	747.50	0.14	1,381.90	0.21	2,129.40	0.07	851.00	0.14	1,576.00	0.21	2,427.00
قناة السويس	3.36	28,728.60	0.00	0.00	3.36	28,728.60	2.70	26,825.80	0.00	0.00	2.70	26,825.80	2.24	25,802.60	0.00	0.00	2.24	25,802.60
تجارة الجملة والتجزئة	0.36	3,073.00	10.56	90,309.00	10.92	93,382.00	0.36	3,553.10	11.05	109,844.50	11.41	113,397.60	0.36	4,106.00	11.27	129,668.00	11.63	133,774.00
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.44	20,856.00	1.27	10,900.10	3.71	31,756.10	2.40	23,814.00	1.24	12,310.60	3.63	36,124.60	2.36	27,098.00	1.22	14,076.00	3.58	41,174.00
التأمين	0.26	2,228.40	0.08	647.60	0.34	2,876.00	0.21	2,070.00	0.12	1,175.60	0.33	3,245.60	0.22	2,539.00	0.11	1,316.00	0.34	3,855.00
التأمينات الاجتماعية	3.33	28,499.00	0.00	0.00	3.33	28,499.00	3.26	32,443.20	0.00	0.00	3.26	32,443.20	3.27	37,666.00	0.00	0.00	3.27	37,666.00
المطاعم والفنادق	0.04	307.50	3.75	32,116.10	3.79	32,423.60	0.03	342.00	3.42	34,039.90	3.46	34,381.90	0.03	392.30	3.44	39,635.60	3.48	40,027.90
الانشطة العقارية:	0.11	983.40	2.61	22,350.80	2.73	23,334.20	0.11	1,132.30	2.56	25,442.90	2.67	26,575.20	0.11	1,298.00	2.52	28,964.00	2.63	30,262.00
أ) الملكية العقارية	0.05	392.00	1.35	11,540.90	1.40	11,932.90	0.04	435.40	1.31	13,070.80	1.36	13,506.20	0.04	494.00	1.30	14,904.00	1.34	15,398.00
ب) خدمات الاعمال	0.07	591.40	1.26	10,809.90	1.33	11,401.30	0.07	696.90	1.24	12,372.10	1.31	13,069.00	0.07	804.00	1.22	14,060.00	1.29	14,864.00
الحكومة العامة	9.32	79,736.90	0.00	0.00	9.32	79,736.90	9.92	98,575.00	0.00	0.00	9.92	98,575.00	9.99	114,944.00	0.00	0.00	9.99	114,944.00
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.09	771.80	3.83	32,718.60	3.92	33,490.40	0.09	909.00	3.88	38,556.80	3.97	39,465.80	0.09	1,033.40	3.88	44,660.10	3.97	45,693.50
أ) التعليم	0.00	0.00	1.11	9,492.20	1.11	9,492.20	0.00	0.00	1.12	11,132.90	1.12	11,132.90	0.00	0.00	1.11	12,828.00	1.11	12,828.00

ب) الصحه	0.09	739.20	1.20	10,221.50	1.28	10,960.70	0.09	869.40	1.22	12,101.70	1.30	12,971.10	0.09	987.00	1.20	13,810.00	1.29	14,797.00
ج) الخدمات الأخرى	0.00	32.60	1.52	13,004.90	1.52	13,037.50	0.00	39.60	1.54	15,322.20	1.55	15,361.80	0.00	46.40	1.57	18,022.10	1.57	18,068.50
الاجمالى العام	39.12	334,572.70	60.88	520,729.10	100.00	855,301.80	38.15	379,208.10	61.85	614,847.00	100.00	994,055.10	37.29	429,103.80	62.71	721,485.80	100.00	1,150,589.60

الأنشطة الإقتصادية	2011/2010					
	عام		خاص		جمله	
الزراعة والغابات والصيد	0.00	33.30	14.51	190,126.00	14.52	190,159.30
الاستخراجات:	12.14	158,968.00	2.76	36,168.00	14.90	195,136.00
أ) البترول الخام	5.31	69,542.00	0.92	12,024.00	6.23	81,566.00
ب)الغـــاز	6.78	88,817.00	1.48	19,389.00	8.26	108,206.00
ج) إستخراجات أخرى	0.05	609.00	0.36	4,755.00	0.41	5,364.00
الصناعات التحويلية:	2.69	35,195.00	13.82	180,989.00	16.50	216,184.00
أ) تكرير البترول	0.59	7,764.00	0.54	7,065.00	1.13	14,829.00
ب) تحويلية اخرى	2.09	27,431.00	13.28	173,924.00	15.37	201,355.00
الكهرباء	1.10	14,416.00	0.18	2,416.00	1.28	16,832.00
المياه	0.29	3,775.00	0.00	0.00	0.29	3,775.00
الصرف الصحى	0.07	937.00	0.00	0.00	0.07	937.00
تشييد وبناء	0.55	7,168.00	4.04	52,902.00	4.59	60,070.00
النقل والتخزين	1.03	13,516.00	3.04	39,835.00	4.07	53,351.00
الاتصالات	0.95	12,466.00	1.90	24,835.00	2.85	37,301.00
المعلومات	0.07	957.00	0.13	1,761.00	0.21	2,718.00
قناة السويس	2.24	29,311.00	0.00	0.00	2.24	29,311.00
تجارة الجملة والتجزئة	0.36	4,656.00	11.15	146,002.00	11.50	150,658.00
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.30	30,144.00	1.12	14,690.00	3.42	44,834.00
التأمين	0.22	2,829.00	0.11	1,454.00	0.33	4,283.00
التأمينات الاجتماعية	3.31	43,344.00	0.00	0.00	3.31	43,344.00
المطاعم والفنادق	0.03	456.00	3.15	41,299.00	3.19	41,755.00
الانشطة العقارية:	0.11	1,452.00	2.49	32,614.00	2.60	34,066.00
أ) الملكية العقارية	0.04	552.00	1.28	16,772.00	1.32	17,324.00
ب) خدمات الاعمال	0.07	900.00	1.21	15,842.00	1.28	16,742.00
الحكومة العامة	10.21	133,688.00	0.00	0.00	10.21	133,688.00

خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.09	1,172.90	3.84	50,330.50	3.93	51,503.40
أ) التعليم	0.00	0.00	1.11	14,558.00	1.11	14,558.00
ب) الصحه	0.09	1,120.00	1.18	15,475.00	1.27	16,595.00
ج) الخدمات الأخرى	0.00	52.90	1.55	20,297.50	1.55	20,350.40
الاجمالى العام	37.75	494,484.20	62.25	815,421.50	100.00	1,309,905.70

الأنشطة الإقتصادية	2012/2011*						2013/2012*						2014/2013*					
	عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله	
الزراعة والغابات والصيد	0.01	126.40	11.01	188,658.60	11.02	188,785.00	0.01	145.30	10.89	209,602.70	10.90	209,748.00	0.01	169.80	10.94	241,323.40	10.95	241,493.20
الاستخراجات:	12.55	215,036.10	3.69	63,197.90	16.24	278,234.00	12.44	239,366.02	3.62	69,708.20	16.06	309,074.22	12.35	272,462.20	3.55	78,197.30	15.90	350,659.50
أ) البترول الخام	5.48	93,893.00	0.98	16,726.00	6.46	110,619.00	5.50	105,832.20	0.98	18,915.80	6.48	124,748.00	5.66	124,816.70	1.00	22,136.40	6.66	146,953.10
ب)الغـــاز	7.00	119,969.00	1.46	25,071.00	8.47	145,040.00	6.87	132,229.20	1.41	27,109.70	8.28	159,338.90	6.63	146,171.40	1.32	29,199.60	7.95	175,371.00
ج) إستخراجات أخرى	0.07	1,174.10	1.25	21,400.90	1.32	22,575.00	0.07	1,304.60	1.23	23,682.60	1.30	24,987.20	0.07	1,474.20	1.22	26,861.30	1.28	28,335.50
الصناعات التحويلية:	5.05	86,463.70	10.76	184,259.40	15.80	270,723.10	5.25	100,981.09	10.81	208,001.20	16.05	308,982.29	5.27	116,331.60	10.93	240,964.10	16.20	357,295.70
أ) تكرير البترول	3.88	66,391.60	0.21	3,569.80	4.08	69,961.40	4.08	78,605.70	0.22	4,186.50	4.30	82,792.20	4.10	90,511.90	0.22	4,934.40	4.33	95,446.30
ب) تحويلية اخرى	1.17	20,072.10	10.55	180,689.60	11.72	200,761.70	1.16	22,375.40	10.59	203,814.70	11.75	226,190.10	1.17	25,819.70	10.70	236,029.70	11.87	261,849.40
الكهرباء	1.36	23,259.70	0.22	3,849.50	1.58	27,109.20	1.35	25,908.20	0.22	4,264.30	1.57	30,172.50	1.32	29,202.50	0.22	4,771.70	1.54	33,974.20
المياه والصرف واعادة الدوران	0.54	9,223.80	0.06	1,105.00	0.60	10,328.80	0.53	10,143.70	0.06	1,209.30	0.59	11,353.00	0.51	11,253.10	0.06	1,348.70	0.57	12,601.80
تشييد وبناء	0.40	6,925.90	3.74	64,020.60	4.14	70,946.50	0.41	7,930.80	3.87	74,544.20	4.28	82,475.00	0.41	9,147.50	3.90	85,985.40	4.31	95,132.90
النقل والتخزين	0.78	13,354.80	3.28	56,274.20	4.06	69,629.00	0.76	14,694.50	3.31	63,663.20	4.07	78,357.70	0.76	16,811.30	3.37	74,318.70	4.13	91,130.00
الاتصالات	0.49	8,450.70	1.99	34,017.00	2.48	42,467.70	0.44	8,557.30	1.79	34,444.90	2.23	43,002.20	0.42	9,240.10	1.69	37,193.00	2.11	46,433.10
المعلومات	0.02	377.00	0.28	4,758.70	0.30	5,135.70	0.02	412.80	0.27	5,221.10	0.29	5,633.90	0.02	469.60	0.27	5,945.90	0.29	6,415.50
قناة السويس	1.82	31,203.00	0.00	0.00	1.82	31,203.00	1.68	32,396.00	0.00	0.00	1.68	32,396.00	1.69	37,236.20	0.00	0.00	1.69	37,236.20
تجارة الجملة والتجزئة	0.68	11,677.30	11.77	201,615.20	12.45	213,292.50	0.68	13,134.10	11.65	224,255.90	12.33	237,390.00	0.69	15,223.10	11.71	258,167.50	12.40	273,390.60
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.24	38,451.20	1.51	25,869.50	3.75	64,320.70	2.24	43,050.60	1.48	28,564.30	3.72	71,614.90	2.25	49,599.50	1.48	32,557.90	3.72	82,157.40
التأمينات الاجتماعية والتأمين	0.55	9,391.80	0.17	2,910.60	0.72	12,302.40	0.56	10,693.50	0.17	3,287.90	0.73	13,981.40	0.56	12,247.90	0.17	3,806.90	0.73	16,054.80
المطاعم والفنادق	0.04	625.60	2.63	45,049.50	2.67	45,675.10	0.04	711.10	2.76	53,116.30	2.80	53,827.40	0.03	628.90	2.08	45,931.80	2.11	46,560.70

الانشطة العقارية:	0.10	1,726.00	8.83	151,315.86	8.93	153,041.86	0.10	1,916.90	8.95	172,234.20	9.05	174,151.10	0.10	2,186.10	9.00	198,492.60	9.10	200,678.70
أ) الملكية العقارية	0.01	216.30	6.19	106,120.80	6.21	106,337.10	0.01	250.10	6.34	122,080.20	6.36	122,330.30	0.01	287.40	6.41	141,415.70	6.42	141,703.10
ب) خدمات الاعمال	0.09	1,509.70	2.64	45,195.00	2.73	46,704.70	0.09	1,666.80	2.61	50,154.00	2.69	51,820.80	0.09	1,898.70	2.59	57,076.90	2.67	58,975.60
الحكومة العامة	8.79	150,520.60	0.00	0.00	8.79	150,520.60	9.05	174,233.90	0.00	0.00	9.05	174,233.90	9.66	213,143.70	0.00	0.00	9.66	213,143.70
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	2,158.60	4.51	77,272.30	4.64	79,430.90	0.12	2,391.60	4.47	86,022.90	4.59	88,414.50	0.12	2,720.90	4.47	98,515.30	4.59	101,236.20
أ) التعليم	0.00	0.00	1.71	29,372.70	1.71	29,372.70	0.00	0.00	1.69	32,486.20	1.69	32,486.20	0.00	0.00	1.70	37,424.10	1.70	37,424.10
ب) الصحه	0.11	1,892.40	2.04	34,950.00	2.15	36,842.40	0.11	2,086.40	2.02	38,789.00	2.12	40,875.40	0.11	2,375.90	2.00	44,074.80	2.11	46,450.70
ج) الخدمات الأخرى	0.02	266.20	0.76	12,949.60	0.77	13,215.80	0.02	305.20	0.77	14,747.70	0.78	15,052.90	0.02	345.00	0.77	17,016.40	0.79	17,361.40
الاجمالى العام	35.55	608,972.20	64.45	1,104,173.80	100.00	1,713,146.00	35.67	686,667.40	64.33	1,238,140.50	100.00	1,924,807.90	36.18	798,074.10	63.82	1,407,520.20	100.00	2,205,594.30

* بيانات مبدئية -

الأنشطة الإقتصادية	2015/2014 2015/14*						2016/2015 2016/15**						2017/2016*					
	عام		خاص		جمله		عام		خاص		جمله		%	عام	%	خاص	%	جمله
الزراعة والغابات والصيد	0.01	200.20	11.25	278,259.20	11.26	278,459.40	0.01	235.10	11.91	318,642.80	11.92	318,877.90	0.01	287.00	11.68	398,252.40	11.69	398,539.40
الاستخراجات:	9.72	240,305.60	2.99	73,833.20	12.70	314,138.80	5.75	153,783.10	2.28	61,058.50	8.03	214,841.60	7.11	242,545.80	2.48	84,394.60	9.59	326,940.40
أ) البترول الخام	4.75	117,366.20	0.82	20,345.10	5.57	137,711.30	2.93	78,455.30	0.49	12,985.10	3.42	91,440.40	3.58	122,157.10	0.61	20,808.10	4.19	142,965.20
ب)الغــاز	4.90	121,272.10	0.94	23,155.30	5.84	144,427.40	2.75	73,437.70	0.50	13,363.20	3.25	86,800.90	3.46	118,080.00	0.61	20,675.90	4.07	138,755.90
ج) إستخراجات أخرى	0.07	1,667.30	1.23	30,332.70	1.29	32,000.00	0.07	1,890.10	1.30	34,710.20	1.37	36,600.30	0.07	2,308.70	1.26	42,910.60	1.33	45,219.30
الصناعات التحويلية:	5.16	127,554.30	11.34	280,514.50	16.50	408,068.80	5.33	142,450.40	11.74	313,848.50	17.06	456,298.90	5.00	170,425.90	11.74	400,163.80	16.74	570,589.70
أ) تكرير البترول	3.92	96,962.50	0.21	5,311.90	4.14	102,274.40	4.04	108,058.10	0.22	5,851.00	4.26	113,909.10	3.73	127,122.40	0.20	6,927.50	3.93	134,049.90
ب) تحويلية اخرى	1.24	30,591.80	11.13	275,202.70	12.36	305,794.50	1.29	34,392.40	11.52	307,997.50	12.80	342,389.90	1.27	43,303.50	11.53	393,236.30	12.80	436,539.80
الكهرباء	1.37	33,779.50	0.22	5,436.20	1.59	39,215.70	1.50	40,069.60	0.24	6,352.60	1.74	46,422.20	1.48	50,425.40	0.23	7,894.50	1.71	58,319.90
المياه والصرف واعادة الدوران	0.52	12,742.50	0.06	1,504.60	0.58	14,247.10	0.55	14,628.10	0.06	1,721.20	0.61	16,349.30	0.53	18,073.10	0.06	2,130.90	0.59	20,204.00
تشييد وبناء	0.46	11,475.40	4.37	108,059.60	4.83	119,535.00	0.52	13,992.90	4.92	131,456.80	5.44	145,449.70	0.55	18,705.00	5.17	176,392.50	5.72	195,097.50
النقل والتخزين	0.80	19,863.20	3.54	87,609.70	4.35	107,472.90	0.87	23,149.70	3.84	102,757.90	4.71	125,907.60	0.86	29,446.70	3.80	129,726.60	4.67	159,173.30
الاتصالات	0.39	9,728.70	1.58	39,157.30	1.98	48,886.00	0.40	10,746.10	1.62	43,253.70	2.02	53,999.80	0.36	12,340.30	1.47	49,953.70	1.83	62,294.00

المعلومات	0.02	536.70	0.27	6,761.30	0.30	7,298.00	0.02	614.50	0.29	7,785.70	0.31	8,400.20	0.02	725.20	0.28	9,662.40	0.30	10,387.60
قناة السويس	1.59	39,403.10	0.00	0.00	1.59	39,403.10	1.54	41,214.60	0.00	0.00	1.54	41,214.60	2.25	76,713.60	0.00	0.00	2.25	76,713.60
تجارة الجملة والتجزئة	0.71	17,557.60	12.23	302,409.00	12.94	319,966.60	0.76	20,262.90	13.25	354,481.60	14.01	374,744.50	0.75	25,446.90	13.13	447,787.90	13.88	473,234.80
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.31	57,211.20	1.51	37,400.10	3.83	94,611.30	2.46	65,719.30	1.61	43,092.20	4.07	108,811.50	2.36	80,533.80	1.56	53,247.80	3.92	133,781.60
التأمينات الاجتماعية والتأمين	0.58	14,357.60	0.18	4,416.50	0.76	18,774.10	0.62	16,500.70	0.19	5,114.70	0.81	21,615.40	0.60	20,296.60	0.19	6,338.50	0.78	26,635.10
المطاعم والفنادق	0.03	792.80	2.35	58,084.10	2.38	58,876.90	0.02	532.00	1.79	47,881.70	1.81	48,413.70	0.02	636.10	1.88	63,930.50	1.89	64,566.60
الانشطة العقارية:	0.10	2,511.50	9.49	234,637.20	9.59	237,148.70	0.11	2,880.80	10.36	277,033.10	10.47	279,913.90	0.11	3,631.20	10.41	354,865.00	10.51	358,496.20
أ) الملكية العقارية	0.01	326.70	6.78	167,631.20	6.79	167,957.90	0.01	373.50	7.41	198,080.50	7.42	198,454.00	0.01	478.60	7.48	254,873.00	7.49	255,351.60
ب) خدمات الاعمال	0.09	2,184.80	2.71	67,006.00	2.80	69,190.80	0.09	2,507.30	2.95	78,952.60	3.05	81,459.90	0.09	3,152.60	2.93	99,992.00	3.03	103,144.60
الحكومة العامة	10.08	249,287.90	0.00	0.00	10.08	249,287.90	10.34	276,487.70	0.00	0.00	10.34	276,487.70	8.85	301,771.90	0.00	0.00	8.85	301,771.90
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	3,116.70	4.63	114,592.80	4.76	117,709.50	0.13	3,544.30	4.98	133,116.80	5.11	136,661.10	0.13	4,550.60	4.93	168,207.50	5.07	172,758.10
أ) التعليم	0.00	0.00	1.76	43,517.70	1.76	43,517.70	0.00	0.00	1.89	50,519.10	1.89	50,519.10	0.00	0.00	1.87	63,907.30	1.87	63,907.30
ب) الصحه	0.11	2,722.60	2.08	51,471.00	2.19	54,193.60	0.12	3,095.30	2.23	59,720.50	2.35	62,815.80	0.12	3,977.60	2.20	74,956.80	2.32	78,934.40
ج) الخدمات الأخرى	0.02	394.10	0.79	19,604.10	0.81	19,998.20	0.02	449.00	0.86	22,877.20	0.87	23,326.20	0.02	573.00	0.86	29,343.40	0.88	29,916.40
الاجمالى العام	33.98	840,424.50	66.02	1,632,675.30	100.00	2,473,099.80	30.92	826,811.90	69.08	1,847,597.80	100.00	2,674,409.70	30.99	1,056,555.10	69.01	2,352,948.60	100.00	3,409,503.70

بيانات مبدئية - *

الأنشطة الإقتصادية	* 2018/2017					
	%	عام	%	خاص	%	جمله
الزراعة والغابات والصيد	0.01	363.90	11.48	497,734.30	11.49	498,098.20
الاستخراجات:	8.42	364,812.20	2.64	114,482.70	11.06	479,294.90
أ) البترول الخام	3.94	170,720.70	0.64	27,824.60	4.58	198,545.30
ب)الغـــاز	4.41	191,247.40	0.78	33,588.50	5.19	224,835.90
ج) إستخراجات أخرى	0.07	2,844.10	1.22	53,069.60	1.29	55,913.70
الصناعات التحويلية:	4.93	213,629.70	11.74	508,776.10	16.67	722,405.80
أ) تكرير البترول	3.66	158,653.60	0.20	8,631.60	3.86	167,285.20
ب) تحويلية اخرى	1.27	54,976.10	11.54	500,144.50	12.81	555,120.60
الكهرباء	1.48	63,967.40	0.23	9,775.70	1.70	73,743.10
المياه والصرف واعادة الدوران	0.51	22,311.20	0.06	2,647.30	0.58	24,958.50
تشييد وبناء	0.57	24,823.70	5.34	231,592.60	5.92	256,416.30
النقل والتخزين	0.86	37,101.80	3.80	164,582.80	4.65	201,684.60
الاتصالات	0.36	15,509.10	1.43	62,140.40	1.79	77,649.50
المعلومات	0.02	903.10	0.28	11,994.40	0.30	12,897.50
قناة السويس	2.24	97,096.90	0.00	0.00	2.24	97,096.90
تجارة الجملة والتجزئة	0.74	31,927.80	13.04	565,166.50	13.78	597,094.30
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	2.31	100,164.00	1.53	66,126.50	3.84	166,290.50
التأمينات الاجتماعية والتأمين	0.58	25,112.40	0.18	7,884.00	0.76	32,996.40
المطاعم والفنادق	0.02	1,047.00	2.41	104,306.70	2.43	105,353.70
الانشطة العقارية:	0.10	4,494.00	10.32	447,288.50	10.42	451,782.50
أ) الملكية العقارية	0.01	603.30	7.42	321,790.50	7.44	322,393.80
ب) خدمات الاعمال	0.09	3,890.70	2.90	125,498.00	2.99	129,388.70
الحكومة العامة	7.37	319,470.60	0.00	0.00	7.37	319,470.60
خدمات التعليم والصحة والخدمات الشخصية	0.13	5,644.40	4.87	211,020.20	5.00	216,664.60
أ) التعليم	0.00	0.00	1.85	80,014.00	1.85	80,014.00
ب) الصحه	0.11	4,920.20	2.16	93,753.40	2.28	98,673.60
ج) الخدمات الأخرى	0.02	724.20	0.86	37,252.80	0.88	37,977.00
الاجمالى العام	30.65	1,328,379.20	69.35	3,005,518.70	100.00	4,333,897.90

الاستثمارات الراسمالية

القطاعات الاقتصادية	2003/2002						2004/2003						2005/2004					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	5.4	3,220.3	5.3	3,183.3	10.8	6,403.6	5.3	3,559.0	6.0	4,000.0	11.3	7,559.0	4.0	3,170.1	5.4	4,250.1	9.4	7,420.2
استخراجات اخرى	0.1	41.4	0.1	40.3	0.1	81.7	0.0	33.3	0.0	32.2	0.1	65.5	0.0	7.8	0.0	7.6	0.0	15.4
تكرير البترول	0.1	56.1	2.5	1,500.0	2.6	1,556.1	1.5	1,000.0	1.5	1,000.0	3.0	2,000.0	3.9	3,097.6	5.0	4,000.0	9.0	7,097.6
تحويلية اخرى	4.1	2,428.1	5.6	3,335.0	9.7	5,763.1	1.5	979.9	4.5	3,000.0	6.0	3,979.9	1.8	1,406.6	5.3	4,200.0	7.1	5,606.6
الكهرباء	5.5	3,244.9	1.1	665.3	6.6	3,910.2	10.7	7,148.9	0.3	200.0	11.0	7,348.9	10.0	7,951.0	0.0	0.0	10.0	7,951.0
المياة	1.9	1,104.6	0.0	0.0	1.9	1,104.6	2.0	1,340.1	0.0	0.0	2.0	1,340.1	2.0	1,600.2	0.0	0.0	2.0	1,600.2
التشييد والبناء	0.8	487.1	2.4	1,420.0	3.2	1,907.1	0.4	289.2	1.2	800.0	1.6	1,089.2	0.4	354.3	1.1	835.0	1.5	1,189.3
النقل والتخزين	13.5	8,041.5	3.0	1,760.0	16.5	9,801.5	14.8	9,912.2	4.1	2,716.0	18.9	12,628.2	13.0	10,331.2	2.8	2,219.0	15.8	12,550.2
الاتصالات	2.6	1,566.0	2.7	1,611.2	5.3	3,177.2	3.6	2,396.0	3.7	2,484.0	7.3	4,880.0	2.6	2,026.2	5.4	4,284.0	8.0	6,310.2
قناة السويس	0.6	385.5	0.0	0.0	0.6	385.5	0.7	441.4	0.0	0.0	0.7	441.4	0.4	305.6	0.0	0.0	0.4	305.6
تجارة الجملة والتجزئة	0.2	90.7	1.2	701.0	1.3	791.7	0.2	120.6	0.9	600.0	1.1	720.6	0.3	213.7	1.1	900.0	1.4	1,113.7
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.4	244.6	0.0	0.0	0.4	244.6	0.5	361.4	0.0	0.0	0.5	361.4	0.9	691.5	0.0	0.0	0.9	691.5
التأمين والضمان الاجتماعى	0.0	23.4	0.0	0.0	0.0	23.4	0.0	17.3	0.0	0.0	0.0	17.3	0.0	38.8	0.0	0.0	0.0	38.8
المطاعم والفنادق	0.5	295.2	3.1	1,858.0	3.6	2,153.2	0.8	501.9	3.0	2,000.0	3.7	2,501.9	0.7	540.2	2.8	2,200.0	3.5	2,740.2
الأنشطة العقارية	0.2	113.5	11.9	7,107.0	12.1	7,220.5	0.2	138.4	10.8	7,220.0	11.0	7,358.4	0.2	135.6	12.1	9,600.0	12.3	9,735.6
خدمات التعليم	6.2	3,684.2	1.2	735.0	7.4	4,419.2	5.1	3,400.2	0.7	500.0	5.8	3,900.2	3.8	2,978.2	0.6	480.0	4.4	3,458.2
الخدمات الصحية	2.6	1,539.6	1.2	707.0	3.8	2,246.6	3.0	2,019.8	1.2	800.0	4.2	2,819.8	3.1	2,423.7	0.9	700.0	3.9	3,123.7
خدمات اخرى	11.8	7,036.6	2.2	1,287.5	14.0	8,324.1	11.0	7,348.5	0.7	480.0	11.7	7,828.5	9.6	7,612.4	0.8	666.3	10.4	8,278.7
الاجمالى العام	56.5	33,603.3	43.5	25,910.6	100.0	59,513.9	61.4	41,008.1	38.6	25,832.2	100.0	66,840.3	56.7	44,884.7	43.3	34,342.0	100.0	79,226.7

القطاعات الاقتصادية	2006/2005						2007/2006					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	3.1	2,799.7	5.9	5,244.1	9.0	8,043.8	1.9	2,433.7	4.2	5,357.5	6.1	7,791.2
استخراجات اخرى	0.0	5.4	0.0	5.2	0.0	10.6	0.0	36.9	0.0	4.7	0.0	41.6
تكرير البترول	4.0	3,594.6	1.6	1,475.0	5.7	5,069.6	0.4	500.7	2.4	3,108.0	2.8	3,608.7
تحويلية اخرى	1.6	1,434.3	8.9	8,000.0	10.5	9,434.3	4.0	5,118.7	25.9	33,182.0	29.8	38,300.7
الكهرباء	8.9	7,940.8	0.0	0.0	8.9	7,940.8	5.9	7,621.1	0.0	0.0	5.9	7,621.1
المياة	1.2	1,067.3	0.0	0.0	1.2	1,067.3	3.1	3,942.0	0.0	0.0	3.1	3,942.0
التشييد والبناء	0.5	420.6	4.2	3,715.0	4.6	4,135.6	0.4	477.5	1.6	2,000.0	1.9	2,477.5
النقل والتخزين	8.8	7,868.3	8.2	7,342.4	17.0	15,210.7	8.0	10,313.3	4.1	5,307.8	12.2	15,621.1
الاتصالات	2.5	2,259.8	6.0	5,343.5	8.5	7,603.3	0.6	804.0	6.9	8,817.4	7.5	9,621.4
قناة السويس	0.4	337.2	0.0	0.0	0.4	337.2	0.3	333.5	0.0	0.0	0.3	333.5
تجارة الجملة والتجزئة	0.3	277.7	1.4	1,266.0	1.7	1,543.7	0.3	391.8	1.6	2,050.0	1.9	2,441.8
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.4	348.4	0.0	0.0	0.4	348.4	0.3	431.0	0.0	0.0	0.3	431.0
التأمين والضمان الاجتماعى	0.1	48.6	0.0	0.0	0.1	48.6	0.0	37.4	0.0	0.0	0.0	37.4
المطاعم والفنادق	0.3	245.4	3.4	3,000.0	3.6	3,245.4	0.3	374.2	2.7	3,450.0	3.0	3,824.2
الأنشطة العقارية	0.2	155.5	11.7	10,454.0	11.9	10,609.5	0.1	84.7	9.0	11,500.0	9.0	11,584.7
خدمات التعليم	3.0	2,704.5	1.1	1,000.0	4.1	3,704.5	2.2	2,810.2	1.6	2,000.0	3.7	4,810.2
الخدمات الصحية	2.1	1,894.8	0.9	795.0	3.0	2,689.8	1.4	1,752.9	1.1	1,400.0	2.5	3,152.9
خدمات اخرى	8.6	7,651.5	0.9	790.0	9.4	8,441.5	7.8	9,965.1	2.1	2,723.9	9.9	12,689.0
الاجمالى العام	45.9	41,054.4	54.1	48,430.2	100.0	89,484.6	37.0	47,428.7	63.0	80,901.3	100.0	128,330.0

القطاعات الاقتصادية	2008/2007						2009/2008						2010/2009					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	1.7	2,849.5	3.2	5,223.0	5.0	8,075.7	1.7	2,743.3	2.6	4,119.0	4.3	6,864.9	1.7	2,878.1	2.3	3,865.0	4.0	6,745.4
استخراجات اخرى	0.0	6.1	0.0		0.0	6.1	0.0	5.0	0.0	0.0	0.0	5.0	0.0	8.6	0.0	0.0	0.0	8.6
تكرير البترول	0.9	1,446.0	3.4	5,500.0	4.3	6,949.4	0.7	1,080.0	3.1	4,910.0	3.8	5,993.1	0.2	315.4	1.6	2,800.0	1.8	3,117.0
تحويلية اخرى	2.7	4,425.3	19.0	30,922.7	21.7	35,367.0	3.7	5,851.4	11.2	17,845.0	14.9	23,707.6	4.1	6,921.3	9.1	15,500.0	13.1	22,430.4
الكهرباء	6.6	10,724.8	0.0	0.0	6.6	10,724.8	9.8	15,574.7	0.0	0.0	9.8	15,574.7	9.3	15,862.6	0.0	0.0	9.3	15,862.6
المياة	4.1	6,742.9	0.0	0.0	4.1	6,742.9	5.4	8,583.7	0.0	0.0	5.4	8,583.7	4.9	8,414.2	0.0	0.0	4.9	8,414.2
والبناء التشييد	0.4	659.6	1.6	2,655.0	2.0	3,316.2	0.6	936.7	1.8	2,900.0	2.4	3,838.5	0.6	1,063.1	1.8	3,100.0	2.4	4,164.9
النقل والتخزين	7.9	12,902.0	7.4	12,017.0	15.3	24,926.4	9.8	15,542.8	4.6	7,264.9	14.3	22,812.3	9.8	16,764.2	6.0	10,316.0	15.9	27,086.2
الاتصالات	1.0	1,566.1	7.2	11,774.3	8.2	13,347.6	1.3	2,142.4	7.4	11,822.6	8.8	13,972.4	1.3	2,195.1	10.1	17,256.2	11.4	19,461.4
المعلومات	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
قناة السويس	0.2	404.9	0.0	0.0	0.2	404.9	0.3	528.5	0.0	0.0	0.3	528.5	0.3	564.5	0.0	0.0	0.3	564.5
تجارة الجملة والتجزئة	0.2	274.5	3.1	5,000.0	3.2	5,277.6	0.2	242.2	2.6	4,150.0	2.8	4,394.8	0.1	237.0	3.3	5,600.0	3.4	5,840.3
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.4	662.1	0.0	0.0	0.4	662.1	0.3	439.3	0.0	0.0	0.3	439.3	0.5	899.9	0.0	0.0	0.5	899.9
التأمين والضمان الاجتماعي	0.1	130.8	0.0	0.0	0.1	130.8	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
المطاعم والفنادق	0.2	363.9	3.0	4,938.0	3.3	5,304.9	0.4	634.3	2.9	4,595.0	3.3	5,232.2	0.2	345.5	2.4	4,038.0	2.6	4,385.9
الأنشطة العقارية	0.1	198.2	7.9	12,800.0	8.0	13,006.1	0.4	689.7	7.9	12,500.0	8.3	13,197.6	1.1	1,869.9	9.1	15,500.0	10.2	17,379.0
خدمات التعليم	2.2	3,532.0	1.8	3,000.0	4.0	6,533.8	2.7	4,358.2	2.3	3,600.0	5.0	7,960.5	2.7	4,607.0	0.9	1,600.0	3.6	6,207.9
الخدمات الصحية	1.8	2,903.8	1.2	1,875.0	2.9	4,780.0	2.0	3,215.6	1.5	2,400.0	3.5	5,617.1	2.1	3,660.2	0.8	1,350.0	2.9	5,011.0
الصرف الصحى	3.3	5,414.6	0.0	0.0	3.3	5,414.6	4.4	6,915.0	0.0	0.0	4.3	6,915.0	5.3	9,089.9	0.0	0.0	5.3	9,089.9
خدمات اخرى	4.2	6,895.9	3.2	5,175.0	7.4	12,074.1	5.6	8,976.4	2.8	4,377.0	8.4	13,356.2	5.0	8,456.7	3.2	5,451.7	8.2	13,911.6
الاجمالى العام	38.1	62,103.0	61.9	100,880.0	100.0	163,044.9	49.4	78,459.2	50.6	80,483.5	100.0	158,993.3	49.3	84,153.2	50.7	86,376.9	100.0	170,580.8

القطاعات الاقتصادية	2010/2011						2012/2011					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	1.8	3,275.7	1.9	3,558.0	3.7	6,835.6	1.5	2,672.7	1.5	2,698.0	2.9	5,372.2
استخراجات اخرى	0.0	1.4	0.0	0.0	0.0	1.4	0.0	3.5	0.0	0.0	0.0	3.5
تكرير البترول	0.2	278.3	1.4	2,600.0	1.6	2,879.7	0.2	296.9	5.4	9,972.0	5.6	10,274.3
تحويلية اخرى	2.5	4,607.2	8.8	16,280.0	11.3	20,896.0	1.5	2,751.6	5.2	9,505.0	6.7	12,261.8
الكهرباء	9.2	16,880.1	0.0	0.0	9.2	16,880.1	10.0	18,401.0	0.0	0.0	10.0	18,401.0
المياة	2.8	5,196.4	0.0	0.0	2.8	5,196.4	2.8	5,102.5	0.0	0.0	2.8	5,102.5
والبناء التشييد	0.5	962.5	2.6	4,800.0	3.1	5,765.1	0.4	809.8	0.5	890.0	0.9	1,700.3
النقل والتخزين	8.6	15,830.3	5.2	9,576.9	13.8	25,412.4	9.7	17,860.4	7.1	13,034.0	16.8	30,901.5
الاتصالات	0.4	728.0	8.8	16,193.9	9.2	16,930.7	0.3	479.1	7.4	13,678.5	7.7	14,165.0
المعلومات	0.5	920.4	1.2	2,200.0	1.7	3,121.6	0.3	544.5	0.9	1,600.0	1.2	2,145.4
قناة السويس	0.3	475.4	0.0	0.0	0.3	475.4	0.2	290.5	0.0	0.0	0.2	290.5
تجارة الجملة والتجزئة	0.1	240.4	5.4	10,000.0	5.6	10,245.8	0.1	269.7	4.6	8,520.0	4.8	8,794.3
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.5	874.9	0.0	0.0	0.5	874.9	0.8	1,437.7	0.0	0.0	0.8	1,437.7
التأمين والضمان الاجتماعي	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	70.8	0.0	0.0	0.0	70.8
المطاعم والفنادق	0.2	373.3	2.9	5,371.5	3.1	5,747.7	0.3	571.0	2.7	5,000.0	3.0	5,573.7
الأنشطة العقارية	0.9	1,743.9	16.6	30,550.0	17.5	32,310.5	0.6	1,144.8	21.2	39,000.0	21.9	40,166.0
خدمات التعليم	2.5	4,627.1	1.4	2,650.0	3.9	7,278.5	2.5	4,512.7	1.1	2,100.0	3.6	6,613.8
الخدمات الصحية	1.7	3,207.3	1.3	2,350.0	3.0	5,558.6	1.6	2,896.8	1.0	1,850.0	2.6	4,747.8
الصرف الصحى	3.1	5,734.5	0.0	0.0	3.1	5,734.5	2.9	5,289.8	0.0	0.0	2.9	5,289.8
خدمات اخرى	5.1	9,452.7	1.5	2,800.0	6.6	12,254.2	4.3	7,824.0	1.4	2,625.0	5.7	10,450.4
الاجمالى العام	40.9	75,409.8	59.1	108,930.3	100.0	184,399.2	39.9	73,229.8	60.1	110,472.5	100.0	183,762.4

(بالاسعار الجارية وبالمليون جنيه)

القطاعات الاقتصادية	2013/2012						2013/2014						2014/2015					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	1.7	2,950.4	3.1	5,434.0	4.7	8,387.5	1.9	4,146.1	3.5	7,480.5	5.4	11,630.1	1.9	5,213.0	2.9	8,201.0	4.8	13,416.9
استخراجات اخرى	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	5.0	10,800.0	5.0	10,805.0	0.0	0.0	5.0	13,932.1	5.0	13,937.1
تكرير البترول	0.3	607.9	4.5	8,000.0	4.8	8,612.4	0.4	905.2	0.0	0.0	0.4	905.2	0.2	648.9	0.0	0.0	0.2	648.9
تحويلية اخرى	1.9	3,414.6	7.3	13,087.9	9.3	16,509.8	2.4	5,205.2	15.5	33,437.0	17.9	38,657.7	2.3	6,283.1	12.9	35,795.0	15.1	42,091.0
الكهرباء	8.8	15,662.8	0.0	0.0	8.8	15,662.8	5.6	12,139.9	0.7	1,500.0	6.3	13,640.6	4.8	13,279.0	0.5	1,500.0	5.3	14,779.5
المياه	2.6	4,684.1	0.0	0.0	2.6	4,684.1	2.5	5,400.4	0.0	0.0	2.5	5,400.4	2.0	5,662.7	0.0	0.0	2.0	5,662.7
التشييد والبناء	0.5	867.0	1.3	2,400.0	1.8	3,268.3	0.4	811.0	0.9	1,840.0	1.2	2,651.9	0.4	1,111.2	1.0	2,800.0	1.4	3,912.2
النقل والتخزين	8.1	14,443.1	4.2	7,455.0	12.3	21,902.3	7.5	16,258.4	4.7	10,202.0	12.2	26,465.1	7.5	20,846.8	4.9	13,558.0	12.4	34,409.7
الاتصالات	0.2	427.1	7.1	12,670.0	7.4	13,104.2	0.2	361.4	7.3	15,769.4	7.5	16,138.1	0.2	432.7	4.7	13,124.8	4.9	13,562.2
المعلومات	0.3	504.8	2.3	4,100.0	2.6	4,607.1	0.2	386.2	2.3	4,998.0	2.5	5,386.5	0.2	468.8	1.8	4,924.9	1.9	5,395.5
قناة السويس	0.2	352.7	0.0	0.0	0.2	352.7	0.2	434.9	0.0	0.0	0.2	434.9	9.9	27,468.0	0.0	0.0	9.9	27,468.0
تجارة الجملة والتجزئة	0.3	494.7	4.2	7,400.0	4.4	7,898.9	0.3	638.8	3.6	7,700.0	3.9	8,342.4	0.1	281.0	4.8	13,500.0	4.9	13,785.8
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.6	1,060.4	0.0	0.0	0.6	1,060.4	0.5	972.6	0.0	0.0	0.5	972.6	0.3	759.9	0.0	0.0	0.3	759.9
المطاعم والفنادق	0.2	331.4	3.5	6,300.0	3.7	6,634.9	0.6	1,338.1	0.7	1,530.0	1.3	2,868.8	0.1	317.3	0.6	1,760.0	0.7	2,077.9
الأنشطة العقارية	0.4	627.4	17.5	31,200.0	17.9	31,844.9	2.8	6,101.2	10.9	23,520.0	13.7	29,632.1	2.7	7,390.0	11.1	30,900.0	13.8	38,301.1
خدمات التعليم	2.7	4,889.1	1.6	2,800.0	4.3	7,690.7	3.0	6,550.5	1.9	4,000.0	4.9	10,552.4	3.0	8,218.8	1.8	4,975.6	4.7	13,196.2
الخدمات الصحية	1.5	2,740.3	1.3	2,400.0	2.9	5,141.6	1.7	3,687.7	1.4	3,000.0	3.1	6,689.1	1.2	3,400.0	1.4	3,950.0	2.6	7,351.4
الصرف الصحى	3.0	5,421.1	0.0	0.0	3.0	5,421.1	3.1	6,687.2	0.0	0.0	3.1	6,687.2	2.8	7,863.5	0.0	0.0	2.8	7,863.5
خدمات اخرى	5.5	9,725.5	3.2	5,665.3	8.6	15,394.0	6.1	13,153.2	2.3	5,040.8	8.4	18,196.3	4.6	12,872.4	2.5	7,055.0	7.2	19,929.9
الاجمالى العام	38.9	69,204.4	61.1	108,912.2	100.0	178,177.7	39.4	85,178.0	60.5	130,817.7	100.0	216,056.2	44.0	122,517.1	56.0	155,976.4	100.0	278,549.5

2016/2015						2017/2016					
	عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
1.6	5,039.2	3.5	11,240.0	5.0	16,282.7	1.3	6,038.6	2.5	11,300.0	3.9	17,341.1
0.0	0.0	4.4	14,200.0	4.4	14,204.4	0.0	14.9	3.2	14,300.0	3.2	14,318.1
0.2	724.3	0.0	0.0	0.2	724.3	0.2	869.5	0.0	0.0	0.2	869.5
1.9	6,083.1	13.0	42,000.0	14.8	48,096.1	0.6	2,862.1	9.4	42,200.0	10.0	45,071.5
5.3	17,054.9	0.4	1,281.4	5.7	18,336.7	27.7	124,540.7	0.0	20.0	27.7	124,560.7
2.6	8,496.7	0.0	0.0	2.6	8,496.7	1.7	7,581.2	0.0	0.0	1.7	7,581.2
1.4	4,630.0	2.2	7,000.0	3.6	11,632.2	0.3	1,474.3	1.6	7,200.0	1.9	8,675.9
8.1	26,175.4	4.5	14,500.0	12.6	40,679.9	6.8	30,497.6	3.3	14,700.0	10.1	45,200.9
0.2	535.0	4.4	14,200.0	4.5	14,739.4	0.3	1,344.0	3.2	14,500.0	3.5	15,847.2
0.1	408.6	1.9	6,300.0	2.1	6,710.5	0.2	877.6	1.4	6,500.0	1.6	7,379.0
9.7	31,447.8	0.0	0.0	9.7	31,447.8	3.1	14,028.8	0.0	0.0	3.1	14,028.8
0.1	407.3	4.6	15,000.0	4.8	15,411.9	0.2	748.5	3.4	15,200.0	3.5	15,951.9
0.0	144.6	0.0	0.0	0.0	144.6	0.0	97.8	0.0	0.0	0.0	97.8
0.1	186.3	0.9	2,922.5	1.0	3,109.7	0.1	323.1	0.7	3,000.0	0.7	3,323.8
2.4	7,882.0	9.7	31,300.0	12.1	39,191.7	5.4	24,495.0	7.0	31,434.0	12.4	55,936.0
2.0	6,418.9	1.6	5,100.0	3.6	11,520.5	2.8	12,702.8	1.2	5,506.0	4.1	18,210.0
1.1	3,454.7	1.3	4,100.0	2.3	7,556.0	2.0	8,836.8	1.1	5,000.0	3.1	13,837.9
2.5	8,041.6	0.0	0.0	2.5	8,041.6	2.5	11,184.0	0.0	0.0	2.5	11,184.0
5.9	19,114.7	2.7	8,669.0	8.6	27,786.4	4.7	21,251.9	2.0	8,952.3	6.7	30,206.2
45.1	146,245.1	54.9	177,812.9	100.0	324,112.9	60.0	269,769.2	40.0	179,812.3	100.0	449,621.5

القطاعات الاقتصادية	2018/2017						*2018/2019					
		عام		خاص		جملة		عام		خاص		جملة
الزراعة	5.3	32,385.9	2.6	16,000.0	8.0	48,388.5	4.2	31,690.3	2.3	17,520.0	6.4	49,212.6
استخراجات اخرى	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
تكرير البترول	0.3	1,867.2	0.0	0.0	0.3	1,867.2	0.5	3,727.6	0.0	0.0	0.5	3,727.6
تحويلية اخرى	7.5	45,610.7	5.6	33,793.5	13.1	79,409.8	6.5	49,692.0	7.3	56,000.0	13.8	105,699.3
الكهرباء	15.9	96,547.3	0.0	0.0	15.9	96,547.3	8.7	66,131.5	6.6	50,500.0	15.3	116,638.1
المياه	1.1	6,721.1	0.0	0.0	1.1	6,721.1	0.9	7,124.3	0.0	0.0	0.9	7,124.3
والبناء التشييد	5.5	33,599.8	1.6	9,500.0	7.1	43,101.4	4.3	32,757.6	2.1	15,980.0	6.4	48,739.7
النقل والتخزين	12.1	73,756.3	3.2	19,600.0	15.4	93,359.5	8.4	64,418.9	4.3	32,500.0	12.7	96,923.2
الاتصالات	0.3	1,901.1	4.4	26,882.4	4.7	28,787.9	0.5	3,866.5	4.6	35,373.0	5.1	39,244.1
المعلومات	0.2	1,181.5	1.3	7,700.0	1.5	8,882.8	0.2	1,580.1	1.2	9,400.0	1.4	10,981.3
قناة السويس	3.2	19,162.8	0.0	0.0	3.2	19,162.8	1.1	8,325.2	0.0	0.0	1.1	8,325.2
تجارة الجملة والتجزئة	0.3	2,096.7	2.2	13,666.2	2.6	15,765.1	0.7	5,306.9	3.5	26,500.0	4.2	31,810.4
الوساطة المالية والانشطة المساعدة	0.0	46.3	0.0	0.0	0.0	46.3	0.1	546.1	0.0	0.0	0.1	546.1
المطاعم والفنادق	0.1	692.6	0.6	3,850.0	0.7	4,543.2	0.1	1,079.5	0.9	6,900.0	1.0	7,980.4
الأنشطة العقارية	3.7	22,547.2	6.2	37,987.8	10.0	60,541.2	2.7	20,384.0	10.9	83,100.0	13.6	103,494.9
خدمات التعليم	2.8	17,228.1	1.6	9,650.0	4.4	26,879.7	2.4	18,464.1	1.4	10,500.0	3.8	28,965.5
الخدمات الصحية	1.2	7,515.1	1.5	9,350.0	2.8	16,866.6	1.3	10,204.0	1.2	9,257.0	2.6	19,462.2
الصرف الصحى	1.6	9,449.7	0.0	0.0	1.6	9,449.7	1.6	12,137.5	0.0	0.0	1.6	12,137.5
خدمات اخرى	6.2	37,771.5	1.6	9,819.8	7.8	47,592.9	6.8	52,021.1	2.6	20,200.0	9.5	72,223.7
استثمارات مركزية أخرى	0.0		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
الاجمالي العام	67.5	410,080.9	32.5	197,799.7	100.0	607,913.1	51.0	389,457.2	49.0	373,730.0	100.0	763,236.2